

naam **Henk Flipsen**  
leeftijd **53 jaar**  
opleiding: **HAS Hogeschool Den Bosch, agrarische economie Wageningen UR**  
functie **directeur en woordvoerder Nederlandse Vereniging Diervoederindustrie (Nevedi)**  
vorige functies **directeur veiling Boskoop Flora Holland, directeur geitenzuivelcoöperatie Amalthea, directiesecretaris ZLTO, bedrijfsvoorlichter diervoeders bij Wessanen**



‘Voor de diervoederindustrie **hoeft een krimp van de veestapel met enkele tientallen procenten niet rampzalig uit te pakken**’

# ‘Nederlandse voersector is koploper duurzaamheid’

Nevedi-directeur Henk Flipsen is trots op de duurzaamheidsprestaties van de diervoedersector.

‘Wij nemen onze verantwoordelijkheid en lopen internationaal voorop’, benadrukt hij. ‘Maar als je denkt dat wij in Nederland de wereld kunnen veranderen, dan kom je van een andere planeet.’

TEKST WICHERT KOOPMAN

**D**e directeur van de Nederlandse Vereniging voor de Diervoederindustrie (Nevedi) strikken voor een interview is een fluitje van een cent. Naast directeur is Henk Flipsen woordvoerder van de branche-organisatie voor de diervoedersector en hij draagt met geestdrift de visie van zijn bestuur uit. Een stuk lastiger wordt het om een afspraak te plannen voor een gesprek. Flipsen is bijna dagelijks onderweg, onderhoudt intensief contacten met ambtelijk en politiek Den Haag en verblijft maandelijks meerdere dagen in Brussel voor lobbywerk op Europees niveau. Uiteindelijk lukt het. Op een late vrijdagmiddag in een al bijna leeg wegrestaurant aan de A12. Waar de accu van zijn stekkerauto schreeuwt om nieuwe power heeft Flipsen na een lange werkweek nog genoeg energie voor een twee uur durend vlammend betoog.

**U bent in 2007 gestart als eerste full-time directeur van Nevedi. Dat voelt bijna als een ander tijdperk. Ervaart u dat ook zo?**

‘Er is inderdaad veel veranderd. Maar in de basis ook weer niet. Thema’s waar we nu mee te maken hebben, speelden ook toen al. Ik herinner me dat op mijn eerste algemene ledenvergadering de brede aanpak van duurzaamheid centraal stond. Binnenkort presenteren we een nieuw ambitieus projectplan met de titel “Duurzaam Diervoeder 2030”. Nevedi is in de afgelopen zeventien jaar een voortrekker geweest als het gaat om verduurzaming van de diervoedersector. We hebben bijvoorbeeld een rekensystematiek ontwikkeld waarmee we heel nauwkeurig de klimaatimpact van

voerders kunnen berekenen. Dat we dit kunnen, is echt uniek in de wereld.’

‘Een thema dat in 2007 nog speelde maar dat we, mede door de inspanningen van Nevedi en later SecureFeed, achter ons hebben gelaten, is de borging van voedselveiligheid. Destijds waren er een aantal incidenten met verontreinigingen van diervoeders. Met een systeem van intensieve controles en sluitende procedures is de veiligheid van voeders nu maximaal geborgd.’

**U noemt het projectplan Duurzaam Diervoeder 2030. Wat houdt dit in?**

‘In het project Duurzaam Diervoeder 2030 hebben we in samenspraak met het ministerie van LNV opgeschreven waar de Nederlandse diervoederindustrie in 2030 wil staan als het gaat om duurzaamheid. Om deze doelstellingen concreet te maken zijn zogenaamde kritische prestatie-indicatoren ontwikkeld. Hiermee maken we de duurzame prestaties van de diervoederindustrie meetbaar en inzichtelijk. Het gaat hierbij

om vier thema’s: klimaat, biodiversiteit, circulariteit en Europese herkomst.’

‘Overigens waren we met de voorbereidingen van dit plan al gestart toen de minister ons aan tafel vroeg voor gesprekken over het Landbouwakkoord. We hebben overwogen om onze plannen te parkeren in afwachting van de uitkomsten. Maar gelukkig zijn we doorggegaan en ligt er nu een concreet plan dat is afgestemd met alle partijen in de dierlijke productieketens.’

**U heeft uw projectplan gepresenteerd aan een nieuw kabinet. Wat verwacht u hiervan?**

‘Het Hoofdlijnenakkoord moet natuurlijk nog worden uitgewerkt in concreet beleid, maar de toezetting biedt hoop. Het doet mij goed als ik Femke Wiersma, de nieuwe minister, trots hoor vertellen over de Nederlandse landbouw. Die trots heb ik de afgelopen jaren wel een beetje gemist. Voor de prestaties van de gangbare veehouderij was weinig aandacht. Er is zeker ruimte voor verbrede, biologische, natuurinclusieve of welke-andere-vorm-je-wil-noemen landbouw. Maar de efficiënte hoogproductieve landbouw blijft de basis. En ook deze vorm van landbouw is duurzaam. De helft van de voeders die onze leden produceren en verhandelen, bestaat bijvoorbeeld uit bijproducten uit de levensmiddelenindustrie. Er is geen land in de wereld waar de veehouderij zo circulair werkt als in Nederland. Dit, in combinatie met een hoge voerefficiëntie, leidt tot de allerlaagste koolstofvoetafdruk per kilogram melk en vlees. Die prestaties mogen we best met meer trots uitdragen.’

## Brancheorganisatie Nevedi

De Nederlandse Vereniging Diervoederindustrie (Nevedi) is de brancheorganisatie van Nederlandse producenten van mengvoerders, kalvermelkpoeders, premixen en additieven en handelaren in bijproducten en grondstoffen. De vereniging behartigt voor deze bedrijven gezamenlijke en niet-concurrentiële belangen, zoals monitoring en borging van voedselveiligheid, ontwikkeling van duur-

zaamheidsprogramma’s, beïnvloeding van nationale en Europese wet- en regelgeving en CAO-afspraken. Nevedi heeft circa zeventig leden, die ongeveer 95 procent van de markt vertegenwoordigen en in 2023 een totale omzet realiseerden van 7 miljard euro. Aan het hoofd van de vereniging staan een algemene ledenvergadering en een bestuur van vertegenwoordigers van de leden.



**‘Duurzaamheid is niet zwart-wit.**  
Een statement maken is makkelijker  
dan verantwoordelijkheid nemen’

### Welke rol kan de diervoederindustrie spelen bij het oplossen van de acute mestcrisis?

‘In de plannen van de overheid en de sector die nu op tafel liggen voor de melkveehouderij, is het voerspoor een belangrijk onderdeel. Dat wil zeggen: minder eiwit voeren voor minder stikstof in mest. Uit de tijd dat ik als voeradviseur werkte, herinner ik me nog dat uit voorzorg standaard twintig procent boven de eiwitnorm werd gevoerd. Sindsdien is er een grote omslag gemaakt. Dat via het voerspoor veel bereikt kan worden, hebben we ook al laten zien. De eiwitgehalten zijn aanzienlijk gedaald, waardoor de stikstofemissies ook al fors zijn afgenomen. Nevedi is dan ook groot pleitbezorger van de ontwikkeling van een afrekenbare stoffenbalans, die veehouders stimuleert om mineralen efficiënt te benutten. Daarbij reikt de rol van veevoederbedrijven verder dan het verlagen van het eiwitgehalte in

mengvoer. Voeradviseurs zijn voor veehouders breed georiënteerde sparringpartners. Ze denken mee over de rantsoensamenstelling, maar bijvoorbeeld ook over graslandmanagement en voederwinning. Ook via deze weg leveren we een bijdrage.’

‘Overigens ben ik erg trots op ons registratiesysteem, waarmee diervoederbedrijven snel en exact de fosfor- en eiwitgehalten van afgezette voeders in beeld hebben. Daar maakt het ministerie graag gebruik van voor de monitoring van de fosfor- en stikstofexcretie van de Nederlandse veestapel.’

### Ondanks duurzame prestaties ligt de diervoederindustrie in de publieke opinie en politiek regelmatig onder vuur. Hoe gaat u daarmee om?

‘De diervoedersector probeert te anticiperen op veranderende maatschappelijke opvattingen. Die kun je niet negeren, want vroeg of laat vertaalt zich dat in regelgeving. Zo

hebben de Nevedi-leden al in 2012 zelf besloten om te stoppen met de productie van gemedicineerd voer vanwege de opkomende discussie over antibioticaresistenties. Ook neemt de Nederlandse diervoederindustrie al jaren verantwoordelijkheid voor het voorkomen van ontbossing. In samenspraak met maatschappelijke organisaties hebben we aan de basis gestaan van een certificeringssysteem voor verantwoord geproduceerde soja. Alle soja die in de melkveehouderij wordt gevoerd, is al sinds 2015 volledig gecertificeerd. Daarmee lopen we internationaal ver voorop. De Nederlandse diervoederindustrie verwerkt nog geen half procent van de wereldwijd geproduceerde soja. Als je denkt dat wij daarmee de wereld kunnen veranderen, kom je van een andere planeet. En als je suggereert dat soja-eiwit zomaar vervangen kan worden door Europees geteeld eiwit, leef je buiten de realiteit. Dit wil niet zeggen dat we geen rol willen spelen in de omschakeling naar alternatieven. Alle alternatieven voor sojameel moeten serieus worden onderzocht.’

‘Extensiveren van de melkveehouderij is ook zo’n thema dat in de publieke opinie goed scoort. Dat zal gunstig uitpakken voor bijvoorbeeld de biodiversiteit of lokaal gebruik van grondstoffen. Tegelijkertijd heeft dat een nadelig effect op de klimaatimpact van een liter melk. Duurzaamheid is niet zo zwart-wit als sommigen voorspiegelen. Een statement maken is makkelijker dan verantwoordelijkheid nemen. Gelukkig groeit nu in Brussel – waar tachtig procent van de wet- en regelgeving vandaan komt – het realisme en komt er meer aandacht voor de balans tussen verduurzamen van de landbouw en voedselzekerheid.’

### Met het verlies van derogatie en doelstellingen voor verlaging van de stikstofuitstoot lijkt krimp van de veestapel onvermijdelijk. Hoe bedreigend is dit voor de diervoederindustrie?

‘Nevedi houdt rekening met een krimp in dieraantallen van twintig tot dertig procent binnen nu en tien jaar. Dat hoeft niet rampzalig uit te pakken voor de diervoedersector, zolang het lukt om de productiecapaciteit efficiënt te blijven benutten. Maar er is wel een kritische ondergrens. Als de omvang van de sector daar doorheen zakt, is er geen geld meer om te investeren in onderzoek en ontwikkeling. Dan stopt de innovatie en verliest de Nederlandse diervoederindustrie haar wereldwijde koppositie. Reken maar dat al onze leden nu nadenken over de toekomst. En reken maar dat velen met elkaar in gesprek zijn over vormen van samenwerking. Het zou zomaar kunnen dat het aantal leden van Nevedi in 2035 is gehalveerd.’ |