

Nieuwe rector Carolien Kroeze

‘Wetenschappers gelukkiger maken’

Carolien Kroeze is sinds 8 maart 2024 de nieuwe rector van WUR. ‘We staan voor een ongekende wereldwijde uitdaging wat klimaat, water, biodiversiteit en duurzame voedselproductie betreft en ik zie niet wie daar meer verstand van heeft dan wij.’

Haar blik zwerft vanuit haar kantoor op de zesde etage van Atlas over de zonnige campus. Een nieuwe functie vraagt om nieuw perspectief. ‘Ik kan niks meer op routine doen, alles is anders.

Ik laat het wetenschappelijk-inhoudelijke deels achter mij.’ Het moeilijkste daarbij, vertelt Kroeze, is afscheid nemen van haar promovendi en van de studenten. ‘Maar gelukkig stond ik eind februari tijdens de opening van het Honours Programme weer even voor een grote groep bachelorstudenten. Lekker praten over wetenschap.’ Dat de kersverse rector magnificus hier nu zit, was geen vooropgezette carrièreplanning. ‘Ik ben niet iemand die zegt: aan het einde van mijn loopbaan ben ik rector. Ik wil iets toevoegen, op welke positie dan ook.’ Ze draaide onder meer een paar jaar mee in het college van



Tekst Willem André

promoties, bij de Wageningen Graduate Schools en was coördinator van de sectorplanmiddelen van het ministerie en daarna dacht ze: ik wil niet langer de raad van bestuur (RvB) adviseren maar ook adviezen ontvangen. ‘Om knopen door te hakken.’ Kroeze benadrukt dat ze dat samen doet met anderen en dat gaat verder dan de campus. ‘We staan voor een ongekende wereldwijde uitdaging: hoe komen we tot duurzame voedselproductie op een planeet die lijdt onder klimaatverandering, biodiversiteitsverlies en watertekorten. Ik zie niet wie daar meer verstand van heeft dan wij. Maar de problemen aanpakken, moet samen met anderen. Onze slogan *Finding answers together* had ik zelf kunnen verzinnen.’

Goed luisteren

Nadat bekend werd dat Kroeze Arthur Mol op zou volgen als rector, ging *Resource* de campus op om reacties te vragen. Die waren vooral positief. ‘Ze kan goed luisteren’, ‘ze is grondig’ en ‘een academische moeder’. Mooie kwalificaties, maar op deze plek is het ook nodig dat mensen je soms niet zo aardig vinden. ‘Natuurlijk moet je ook sterk zijn en ferm. Bij de Open Universiteit was ik vice-decaan in een tijd van bezuinigingen en reorganisatie. Ik heb toen moeilijke besluiten moeten nemen. Als je transparant bent, blijft luisteren en je

Carolien Kroeze

Eigenlijk wil ze liever niet over haar privéleven praten. Het heeft wat overtuigingskracht nodig om erachter te komen dat ze al twintig jaar in Wageningen woont en dat ze regelmatig 's avonds over de campus wandelt. ‘Ik heb gezien hoe de universiteit van de stad naar de huidige campus is gegaan. Ik vind het jammer dat WUR nu minder zichtbaar is in de stad en daarom wil ik investeren in de stad Wageningen.’ Kroeze heeft twee thuiswonende zoons en een partner met vier dochters en ze staat elk weekend wel op een korfbal- of voetbalveld. Ze luistert graag muziek en is mantelzorger voor haar moeder. ‘Ik voel mij ondertussen als Noordeling wel echt Wagening. Dat heeft even geduurd want ik was geen ir. Dan hoorde je er vroeger niet echt bij.’

Kroeze studeerde biologie in Groningen, promoveerde bij de UvA in milieukunde. ‘Daarna was ik een paar jaar postdoc bij het RIVM en in 1995 kwam er een postdoc-positie vrij in Wageningen. Tussendoor heb ik van alles gedaan, maar ben altijd verbonden gebleven aan WUR.’

aan je plan houdt, verbind je en neem je mensen mee.’ Naast haar werk als hoogleraar waren er tot voor kort twee grote dossiers waaraan ze werkte: ze was voorzitter van de adviescommissie die de RvB adviseerde over samenwerking met fossiele bedrijven zoals Shell en ze was betrokken bij het nieuwe Erkennen en Waarderen: het Academic Career Framework. Dat beoordelingssysteem behelst vier pijlers op basis waarvan een wetenschapper gewaardeerd wordt: onderwijs, onderzoek, impact en services. ‘Het moet onze wetenschappers gelukkiger maken en dus de wetenschap beter.’ Dat ze kort voor haar rectorchap nog voorzitter was van de adviesgroep over de samenwerking met de fossiele industrie, vindt ze geen probleem. ‘Dat plan is goedgekeurd door het toenmalige bestuur. Voor het eerst ligt er nu een raamwerk om partners te toetsen. Daar sta ik vierkant achter.’

Onafhankelijk

Over de fossiele industrie gesproken: steeds vaker vragen medewerkers en studenten aan WUR om zich uit te spreken over bijvoorbeeld de oorlog in Palestina of de klimaatcrisis. ‘Als kennisinstelling houden we ons bezig

met onderwijs, onderzoek en waardecreatie. Wij moeten ons niet uitspreken over politieke en juridische kwesties. Dat wetenschappers zich vanuit hun vak uitlaten over bijvoorbeeld klimaatverandering is natuurlijk prima. Maar als instelling mogen wij onze onafhankelijkheid niet op het spel zetten.’

Kroeze heeft zich voorgenomen om zichtbaar te zijn voor medewerkers en studenten en om – uiteraard samen – te zorgen dat WUR wereldwijd de koppositie behoudt als kennisinstelling. ‘We moeten een bijdrage leveren aan duurzame voedselproductie zodat er voor iedereen in de wereld genoeg te eten is. Het klimaat verandert, we kampen met biodiversiteitsverlies en watertekorten en de geopolitieke verhoudingen staan onder druk. We zullen moeten anticiperen om bij de top te blijven, denk aan de politieke ontwikkelingen in Nederland op het gebied van internationalisering.’ ■

‘Als instelling mogen wij onze onafhankelijkheid niet op het spel zetten’



‘De wereldwijde klimaat- en voedselproblemen aanpakken, moet samen met anderen. Onze slogan *Finding answers together* had ik zelf kunnen verzinnen.’
Foto Duncan de Fey