

Van betonweg tot bodemleven

Tekst: Egbert Jonkheer
Foto's: Anjo de Haan, Den Ouden

DEN OUDEN GROEP,
SCHIJNDEL





Slimme dingen doen op en in de bodem. Dat is de rode draad in alles wat de Den Ouden Groep doet. Naast het bieden van complete infra-oplossingen, zet het bedrijf flink in op bodemgezondheid, met producten en diensten over de hele wereld. Wat drijft dit 75-jarige familiebedrijf?



Aan een landweg bij Schijndel, heten grote rode letters met de familienaam Den Ouden de bezoeker welkom. Ze reflecteren in de vijver naast de witgeverfde familieboerderij en vóór het compleet vernieuwde bedrijfspand, dat in februari van dit jaar in gebruik is genomen. Binnen waan je je bij een creatief bedrijf, met een centraal gelegen bedrijfsrestaurant, een kantoorruimte en talloze uit glas opgetrokken vergaderruimtes daar omheen. Eigenlijk is dat helemaal geen gekke vergelijking, want de ongeveer honderd mensen die hier op kantoor zitten, zetten hun creativiteit op allerlei manieren in. “We zijn heel blij met ons vernieuwde hoofdkantoor. Hier liggen onze roots en we bieden onze medewerkers een fijne werkplek, midden in het groen”, zegt algemeen directeur Jeroen den Ouden.

Her en der in het gebouw zijn verwijzingen naar het verleden te vinden, zoals foto's en illustraties. Een leuk detail is de smeerpuit, die je ziet door een glasplaat in de vloer, op de plek van de voormalige werkplaats. De opening van het pand is tegelijk gevierd met het 75-jarig bestaan van het bedrijf. “Een mooie mijlpaal, waar we uitvoerig bij stil hebben gestaan”, vertelt Den Ouden. “Het was een geweldig feest met onze relaties, collega's, hun families, onze familie en belangstellenden uit de buurt.”

GRIJS EN GROEN

Momenteel staat de derde generatie Den Ouden aan het roer. Met zijn neef Harm en twee niet-familieleden vormt Jeroen de vierkoppige directie. Broer Paul en neven Rob, Tijn, William en Marcel Den Ouden zijn op andere plekken in het bedrijf actief. Eén keer in de maand komen de zeven eigenaren bij elkaar voor een informeel overleg. “We zijn altijd heel open en direct naar elkaar, maar het is goed om te blijven afstemmen. Er zijn soms veel ontwikkelingen in korte tijd.”

Sinds de oprichting, in 1948, is het familiebedrijf uitgegroeid tot een breed georiënteerde onderneming, die al vroeg de agrarische activiteiten losliet. Vandaag de dag zijn er in hoofdlijnen twee divisies: grijs en groen. Onder grijs valt alles wat met infra te maken heeft. Binnen groen valt alles wat te maken heeft met het nuttig herbestemmen van allerlei reststromen. Opvallend is dat het bedrijf zich met het onderdeel GrowSolutions

TIJDLIJN

- 1948** Tein en An den Ouden beginnen hun loonwerkzaamheden met een dorsmachine.
- 1970** Uitbreiding van het werk met grondverzet, zand- en grindhandel.
- 1976** Tweede generatie (5 zonen) komt in het bedrijf.
- 1980** Start met civiel- en cultuurtechnische werken en afvalverwerking.
- 1990** Opening locatie Vlagheide in Schijndel. Start met de verwerking van groene reststromen tot eindproducten.
- 1996** Overname Ferm O Feed.
- 2006** Overname Bodac Explosievenopsporing.
- 2014** Start Betonwegen (Infra). Derde generatie zet het bedrijf voort.
- 2017** Opening locatie Midden-Brabant in Kelpen-Oler. Opening locatie Brabantse Wal in Steenberghe.
- 2019** Overname Brabob, kennispartner op gebied van grondstromen
- 2022** Start verbouwing locatie Helmond (Fabriekshal Den Ouden Growth Solutions)

specifiek richt op een gezonde bodem. En dat is meer dan een mooi marketingpraatje, want het gaat om het gericht inzetten van bepaalde micro-organismen: “Wij zien dat boeren, tuinders en groenbeheerders steeds meer aandacht hebben voor duurzaamheid. Ze zoeken naar manieren om minder afhankelijk te worden van chemie, en dat begint bij een gezonde bodem. Behalve organische bemestingsproducten, leveren wij biostimulanten inclusief de bijbehorende kennis.”

OVER DE GRENS

Begin dit jaar bracht Den Ouden de bedrijfsonderdelen Ferm O Feed en PHC bij elkaar onder één noemer: Den Ouden GrowSolutions. Ferm O Feed is al dertig jaar onderdeel van Den Ouden Groep en werd destijds overgenomen om voor dierlijke mest en compost een goede bestemming te vinden. In 2021 nam Den Ouden PHC over, een bedrijf met gespecialiseerde kennis rond mycorrhiza (nuttige schimmels) en andere bodemorganismen. “Om de bodem optimaal te laten functioneren, heb je kennis van bodemprocessen en microleven nodig. Die kennis willen wij leveren. Advies kun je ook aan anderen overlaten, maar als producent is het in huis hebben van die kennis



volgens ons cruciaal. Als straks het CE-keurmerk verplicht wordt, moet wat jij claimt rond jouw producten kloppen. Je moet de werking onderbouwen. Daardoor haken er ook weer partijen af." De activiteiten van Den Ouden vinden steeds vaker plaats over de grens. Dat gaat nu nog vooral om de export van kant- en klare producten, maar het bedrijf oriënteert zich ook op het ter plaatse actief worden in de verwerking. De Den Ouden Groep is inmiddels in 75 landen actief en realiseert ongeveer twintig procent van haar omzet in het buitenland.

ONTWERPFASE

Op het gebied van infra liggen de ontwikkelingen vooral in het steeds verder ontzorgen van de opdrachtgever. "Werd er vroeger een bestek geschreven dat je zo goed mogelijk mocht gaan uitvoeren, tegenwoordig gaan we in een steeds vroeger stadium met de opdrachtgever om tafel. We werken zo veel mogelijk samen, liefst nog in de ontwerpfase. Dat vraagt van onze kant kennis op gebied van duurzaamheid, van materialen, van ontwerp, van de bodem; allerlei disciplines waar we er steeds meer van in huis hebben. Opdrachtgevers staan ook steeds meer open om samen te werken, is onze ervaring. Wij kunnen al vroeg de risico's inschatten en kunnen een project van begin tot eind uitvoeren: bodemsanering, sloop, explosievenopruiming, het maken van kunstwerken, verhardingen, het omgaan met grondstromen; het complete plaatje." Het inhuren en samenwerken met lokale aannemers en andere lokale partners hoort ook in die verkennende fase thuis. Investeren in rollend materieel doet Den Ouden zo min mogelijk. "Het gros van de grond- en groenwerkzaamheden is tegenwoordig inhuur, al blijft het hebben van een eigen materieel voor ons belangrijk. Onze eigen vloot is de flexibele schil. Verder investeren wij vooral in specialistische apparatuur."

MILITAIRE OPERATIE

Gevraagd naar een klus waar ze trots op zijn, noemt Den Ouden de opdracht die ze dit jaar samen met BAM Infra uitvoerden voor het Rijksvastgoedbedrijf, op de militaire vliegbasis in Leeuwarden. Uit een van de drie bedrijven die inschreven op een Europese aanbesteding, werden zij geselecteerd om alle start- en landingsbanen en rangeerterreinen voor de F16- en F35-straaljagers te vernieuwen en de basisconstructies voor de afreminstallaties te bouwen. "Het werk is tussen januari en augustus in acht maanden uitgevoerd. Dat was echt topsport. Bovendien worden er hoge eisen gesteld aan de afwerking, want zo'n landingsbaan moet volledig glad zijn. Er waren op één moment zelfs twaalf asfaltmachines, drie asfaltcentrales en 100 vrachtauto's aanwezig. Plus alle

ondersteuning die daar bij hoort. Als het dan technisch allemaal klopt, en het komt bij elkaar zoals afgesproken, dan is dat natuurlijk heel mooi."

MAAKBEDRIJVEN

Eens per drie jaar stelt Den Ouden Groep een langetermijnvisie op, aan de hand waarvan ze de koers van het bedrijf bijsturen. Een van de ontwikkelingen waar ze in de komende jaren veel van verwachten, is de biobased economy. Nu al zitten ze daar middenin, in de vorm van circulaire meststoffen en talloze andere reststromen die weer benut worden als grondstof. "Heel veel maakbedrijven zijn voortdurend op zoek naar duurzame grondstoffen, met een lagere CO2-footprint. Of het nou is voor brandstoffen, chemische producten, isolatie- of verpakkingsmaterialen; alle sectoren zijn bezig met circulaire economie. Ook staan er nieuwe vezelteelten op stapel, die een bijdrage zullen gaan leveren." Den Ouden levert onder meer grondstoffen voor biobrandstoffen, maar ook vezels, eiwitsappen en lignine, die ze winnen uit uiteenlopende reststromen. "De kunst is vooral om de grondstoffen in grote volumes en van homogene samenstelling te krijgen. Ook daarin zijn we onze kennis aan het verbreden en worden we steeds meer een partner van de eindgebruiker. Uiteindelijk draait het volgens hem zowel intern als extern om lange-termijnrelaties. "Iets wat je ook van ons mag verwachten", vindt Den Ouden. "Wij zijn een echt familiebedrijf, in hart en nieren."



STELLINGEN 75 JAAR 5XV

Verandering: Een van de doorslaggevende veranderingen, is het oppakken van de verwerking van organische reststromen.

Verleden: Een markant moment in de geschiedenis kan ook dichtbij zijn. In 2023 viert Den Ouden haar 75-jarig bestaan en opent het nieuwe hoofdkantoor op de plek waar het allemaal begon: aan het Hermalen in Schijndel.

Verloren: In 2011 brandde de productielocatie van Ferm O Feed af, waardoor de productie van organische meststoffen stil kwam te liggen. Een verlies, "maar", memoreert Den Ouden: "Onze concullega's hebben ons letterlijk uit de brand geholpen, door de productie tijdelijk van ons over te nemen."

Victorie: Een klus die tot de verbeelding spreekt, is het aanleggen van nieuwe start- en landingsbanen op de militaire vliegbasis in Leeuwarden. In nauw overleg met de overheid voert Den Ouden de aanpak uit als een militaire operatie, waarvoor ze een onderscheiding ontvangen.

Vooruitgang: Gevraagd naar wat het bedrijf echt vooruit heeft geholpen, antwoordt Jeroen den Ouden meteen: "Personeel. Wij hebben een loyale club van ondernemende mensen, voor wie we zo goed mogelijk proberen te zorgen. Met 320 mensen is dat best een uitdaging, maar we kunnen rekenen op een zeer collegiaal team."