



Zetor's Managing Director Lubomír Mikolaj

“Wij hebben geen verstand van trekkers maar wel van management.”

De Tsjechische trekkerfabrikant Zetor uit Brno had het zwaar. Ondermeer financiële en logistieke problemen waren de oorzaak. Die tijd is nu voorbij. Ex-werknemers van nota bene elektronicafirma Sony brengen Zetor weer op koers.

Tekst en foto: Frits Huiden

Sinds de privatisering in 2000 maakt Zetor dit jaar voor het eerst in haar geschiedenis winst: 1,9 miljoen euro om precies te zijn. Nadat de Slowaakse investeerder HTC-groep Zetor overnam, is er veel geïnvesteerd en personeel afgevoerd. HTC besloot het management van elektronicaconcern Sony te vragen om de fabriek in de benen te helpen. Vijf dertigers waaronder Managing Director Lubomir Mikolaj beantwoorden nu, met een frisse blik in hun ogen, vragen op de eerste persconferentie van Zetor in tientallen jaren.

Hoe kunnen mensen met verstand van radio's een trekkerfabriek leiden?

“Wij hebben geen verstand van trekkers. Maar wel van management, logistiek, verkoop, marktwerking en kwaliteitsborging. Een van de eerste dingen die we de mensen hier hebben geleerd, is om trekkers te bouwen zonder dat er een plas olie op de grond ligt. Want als een werkomgeving schoon is, ligt het bewustzijn van kwaliteit ook hoger. De totale productie is vanaf 2001 bijna verdubbeld tot 5.419

trekkers. Daarbij halveerden we het aantal personeelsleden naar 1.218. Ieder was verantwoordelijk voor een klein dingetje en had bij wijze van spreken een eigen controleur.”

Wat heeft jullie dit precies opgeleverd?

“Zo genereerde het bedrijf geld om de assemblageruimte eens grondig aan te pakken. We hebben tweederde van het fabrieksterrein af kunnen stoten. Met het project New Zetor lanceerden we twee jaar geleden de Proxima-serie die de verkopen deed stijgen. Nu gaan we ons product verder verbeteren en ons richten op Zuid-Amerika en Azië. Daar zit potentie. Inmiddels maakt de Zetor-fabriek met 99 miljoen euro omzet bijna de helft van de omzet uit van de HTC-groep.”

Zetor heeft naast een eigen gieterij en ook een motorenfabriek. Blijft dat zo?

“We bouwen zelf drie- en viercilinder motoren van 40 tot 80 pk die we gaan aanpassen voor de Tier III normen. Als we dat niet doen is het afgelopen met ons. Daarom willen we de motorenfabriek die nu nog op vijf kilo-

meter afstand van de assemblageruimte ligt dichterbij brengen. Alleen voor de zwaarste Forterra trekker blijven we motoren kopen van fabrikant SDF.”

Jullie zwaarste Zetor Forterra is 120 pk sterk. Loonwerkers hebben zwaardere trekkers nodig. Wanneer komen deze?

“Ook wij zien dat Zetor een zwaardere trekker zou moeten aanbieden. We willen dat zeker doen maar wanneer is onzeker. Als we het doen zal de trekker niet zwaarder worden dan 150 pk. Naast de motoren willen we ook vooruit met de transmissie zoals meer powershift-trappen en een geveerde vooras.”

Wat wordt het eerstvolgende nieuws?

“Nieuwe smalspoortrekkers. Zetor bouwde al smalsporen maar wil hiermee verder. We zoeken daarvoor samenwerking met een andere trekkerfabrikant maar weten nog niet welke. De smalspoor moet er op het eind van het jaar zijn.” ■