

De Kracht van verbinding



Piety Runhaar, Hoofddocent - Wageningen Universiteit

Symposium 'School Talk', Amsterdam, 23 juni 2023





CV



Universiteit Utrecht



KONINKLIJKE
MARECHAUSSEE



KPC Groep

UNIVERSITY
OF TWENTE.



WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH

Sociale- & Organisatie
psychologie



Communicatie
trainer



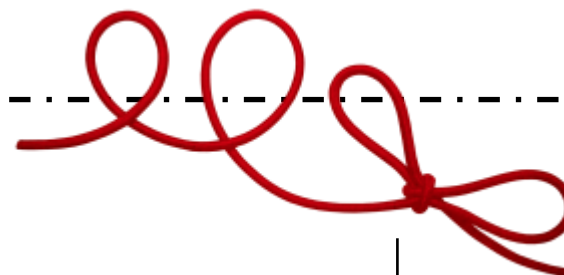
Consultant



PhD / docent



Associate professor



Leren & ontwikkelen van medewerkers in (school)organisaties.
Rol van schoolleiding en HRM

Opbouw



- Wat omvat HRM?
- Signaalfunctie van HRM
- HRM: een wicked issue?
- Waar zijn verbindingen te leggen?





Wat omvat Human Resources Management?

- “... Een **bundeling** van beleid en praktijken die gericht zijn op versterken van **capaciteiten**, **motivatie** en **mogelijkheden** van **docenten(teams)** om goed te kunnen **presteren...**” (Boxall and Purcell, 2008; Runhaar, 2017)



Wat omvat Human Resources Management?

- **AMO –Theory of Performance** (Appelbaum et al., 2001)
- Performance = Ability * Motivation * Opportunity

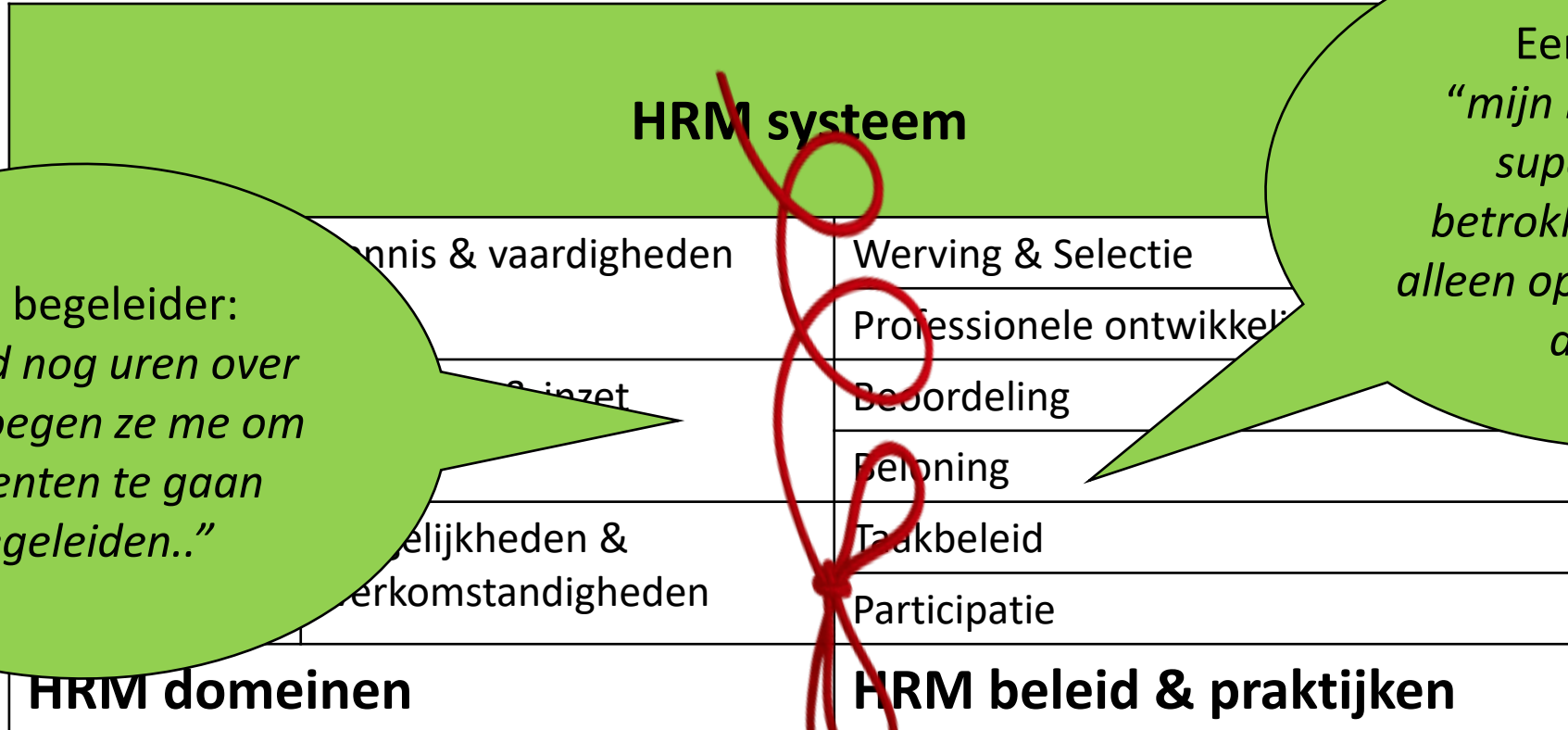


Wat omvat Human Resources Management?

HRM systeem		
Ability	Kennis & vaardigheden	Werving & Selectie
		Professionele ontwikkeling
Motivation	Motivatie & inzet	Beoordeling
		Beloning
Opportunity	Mogelijkheden & werkomstandigheden	Taakbeleid
		Participatie
HRM domeinen		HRM beleid & praktijken



Wat omvat Human Resources Management?



Een begeleider:
“Ik had nog uren over dus vroegen ze me om studenten te gaan begeleiden..”


Een starter:
“mijn begeleider is supergoed en betrokken....ze werk alleen op andere dagen dan ik..”

Even een vraag tussendoor.

- In hoeverre wordt bij u op school een expliciete **verbinding** gemaakt tussen **HRM beleid** enerzijds en **beleid t.a.v. SO&P** (samen opleiden en professionaliseren) anderzijds?
- Bij ons zijn dit twee gescheiden werelden
- Er wordt wel eens informeel overleg gevoerd tussen HRM functionarissen en schoolopleiders
- SO&P maakt onderdeel uit van ons SHRM beleid



Signaal functie van HRM systemen

- HRM-systeem als communicatiemiddel: welk gedrag wordt gewaardeerd?
 - Bowen & Ostroff (2004)
 - Zichtbaar
 - Consistent
 - Consensus
-  'sterk' HRM systeem



Consensus in HRM:

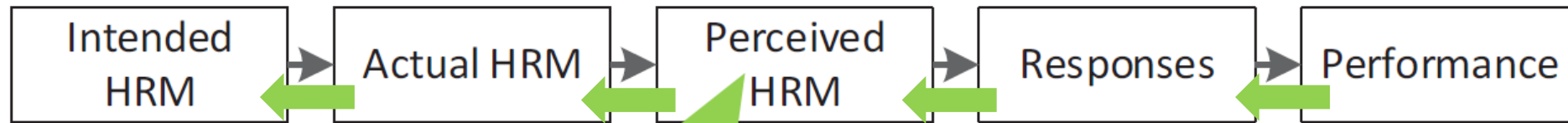


Figure 1.2. The process of HRM implementation (Wright & Nishii, 2013)

From: ... (Bos-Nehles et al., 2003)

Line managers' crucial roles (Bos-Nehles et al., 2013)

Even een vraag tussendoor.

- In hoeverre bestaat er binnen uw school een **inductiebeleid** voor **startende leidinggevenden**?
- Er is helemaal niets geregeld voor leidinggevenden
- Informeel en/of op aanvraag wordt er wel eens wat georganiseerd
- Inductietrajecten voor leidinggevenden zijn goed uitgewerkt in beleid en worden ook altijd goed georganiseerd



Toekomstbestendig HRM = Balanceren?

Individuele, team- en organisatiebehoefte

Korte- en lange termijn doelstellingen

Belangen paradox

Controleren en loslaten

Binnen en buiten de school



“Wicked issues” (Bore & Wright, 2009); “...are ambivalent...cannot be ‘solved’ in the sense they disappear..”

Startwijzer



[Startwijzer](#) [Werkwijze](#) [Achtergrond](#) [Account](#) [Contact](#)

Startwijzer

Wil jij binnen jouw school de begeleiding van startende docenten verbeteren, maar weet je niet waar te beginnen? Dan kan de Startwijzer jou een stap verder helpen!

De Startwijzer brengt in beeld hoe startende docenten ingewerkt en begeleid worden. Ook geeft de Startwijzer aan op welke onderdelen (nog) winst te behalen valt.



[STARTWIJZER](#) [DOEL](#) [WERKWIJZE](#) [/](#)

Startwijzer VO



[Startwijzer](#) [Doel](#) [Werkwijze](#) [Achtergrond](#)

Voor wie is de Startwijzer VO?

Ben je...

- een startende leraar (< 3 jaar leraar)
- een begeleider van startende leraren
- een collega van de startende leraar uit de vaksectie
- een teamleider
- een HRM-functionaris
- een schoolleider?

Wil jij binnen jouw school het gesprek aangaan over ontwikkeling, begeleiding en beoordeling, maar stappen je kunt zetten? Dan kan de Startwijzer helpen!

De Startwijzer PO brengt in beeld hoe startende docenten begeleid kunnen worden. Ook geeft de Startwijzer onderdelen mogelijk winst te behalen valt.

Voor wie is de Startwijzer PO?

Ben je...

