



Lode Leuridan gebruikt de managementtool focus

“Een goed inzicht in de cijfers is belangrijk”

Twintig jaar geleden nam Lode Leuridan het ouderlijk bedrijf over in Reninge, West-Vlaanderen. Vandaag is hij een trotse varkensboer en akkerbouwer, met een hedendaags bedrijf. Zeker in een sector die de laatste jaren in zwaar weer zit, is het belangrijk om alle kostenposten duidelijk in het vizier te hebben, en op te volgen hoe het bedrijf presteert. Hiervoor doet Lode een beroep op focus.

Liesbet Corthout

“Toen ik hier in 2002 begon, was er op het bedrijf ook nog melkvee. Daar ben ik mee gestopt, nu is er hier enkel nog een gesloten varkensbedrijf en een akkerbouwtaak. De vleesvarkens brengen we deels op deze plek groot, deels op andere locaties in loonkweekstallen. De laatste drie jaar hebben we heel

de zeugenhouderij omgebouwd. Ik heb een wkk en zonnepanelen voor de energievoorziening en de stal is zo goed als emissiearm. Eigenlijk is dit het bedrijf zoals het volgens de toekomstige reglementering zou moeten zijn.”
“Natuurlijk hebben wij veel schulden, maar ik vind dat wij behoorlijk trots

mogen zijn op wat we hier hebben verwezenlijkt. Ik ben nu 45, wanneer ik 60 ben zou ik klaar willen zijn met mijn bedrijf. Het is mijn visie dat alles dan moet afgeschreven zijn, zodat je netjes kan afronden voor je pensioen.”

Bedrijfsleiderskring

“Sinds 2015 maak ik deel uit van de bedrijfsleiderskring. Ik kende landbouwconsulent bij Boerenbond Pieter-Jan Delbeke al langer en hij liet mij weten dat er een plaatsje was vrijgekomen in de groep. Ik heb dat dan gedaan en voel mij heel goed in de groep. Iedereen heeft een andere persoonlijkheid, maar we leggen allemaal wel zonder schroom op tafel wat er op het



bedrijf gebeurt. Daarvoor hebben we telkens een vast punt op de agenda: de ronde van de tafel. Iedereen zegt welke problemen er zich op dat moment op zijn of haar bedrijf stellen, en dan komt er interactie. Zo ontdek je hoe ze er op andere bedrijven mee omgaan. De consultant brengt tijdens elke vergadering telkens ook een actueel onderwerp mee. Zo ging het de vorige keer over energie, een hot item momenteel op elk bedrijf.”

“Normaal gezien hoort er bij zo’n bedrijfsleiderskring ook een rondgang op het bedrijf, zodat we de stallen en systemen van de andere varkenshouders kunnen zien en vragen kunnen stellen. Uiteindelijk zitten wij een hele namiddag samen. Dat is misschien lang, maar het zijn heel waardevolle uitwisselingen. Ik merk trouwens ook dat er weinig verloop is in zo’n bedrijfsleiderskring: wie aansluit, blijft erbij. Omdat het echt interessant is.”

Bedrijfseconomische boekhouding

De basis voor zo’n bedrijfsleiderskring is de bedrijfseconomische boekhouding focus (vroeger Tiber). “Een gewone Belgische ondernemer moet enkel een fiscale boekhouding bijhouden. Wij als boeren moeten ook onze technische cijfers goed kennen, zowel van onze dieren als de akkerbouwtaak. Dat is trouwens ook nodig voor het VLIF. Maar belangrijker is dat je een echt goed inzicht hebt in je cijfers. Als je op het einde van het jaar het boek van focus ontvangt, branden die cijfers wel eens aan je ogen. Dat is het moment om te gaan onderhandelen met bijvoorbeeld vertegenwoordigers van gewasbeschermingsmiddelen of varkensvoerders.”

“Ik vergeet nooit dat ik in de jaren 80 als kind met mijn ouders door de kraamstal liep op hun bedrijf, en dat daar op de ventilatiekoker een sticker-tje van Aveve hing. Er stonden enkele

diertjes op getekend en de zin ‘meten is weten’. Dat stickertje is er blijven hangen zolang de oude stal gebruikt werd, en de boodschap neem ik nu nog altijd mee.”

Tussentijdse opvolging

“Focus, dat is één boek per jaar, maar ook tussentijds ben ik bezig met de cijfers. Ik gebruik het computerprogramma Ceres van AgroVision. Voor elke groep varkens die weggaat, zet ik daarin alle voeders en alle varkens. Ik weet perfect hoeveel ik verdiend of verloren heb aan mijn varkens. Is er een probleem, dan handel ik ernaar. Verder zit al mijn facturatie in mapjes op mijn computer. In het begin van het jaar geef ik die telkens systematisch in focus in. Ik vul alle gegevens aan. Dat is natuurlijk wel een werkje van enkele namiddagen, maar ik bundel die in de winterperiode. Als het bijna klaar is, laat ik het nakijken door de persoon die mijn boekhouding opvolgt. Daarna rond ik af en stuur ik alles naar Leuven. Ik ben heel tevreden van de ondersteuning die

ik krijg door de medewerkers.”

“Cijfers zijn essentieel, maar je mag niet vergeten dat wij ook werken met levend materiaal en met de natuur. Daardoor moet je ook je buikgevoel ontwikkelen. Dat is ook waar vaak het schoentje knelt in regelgeving van overheidswege. Daarin worden enkel de cijfers meegenomen. Maar zo werkt het nu. In een droog jaar als 2022 begint de bodem pas later te werken, maar er is geen begrip voor de verhoogde reststikstof in de bodem. Zolang dat niet verandert, zal het moeilijk werken blijven.” ■

“Ik weet perfect hoeveel ik heb verdiend of verloren aan elk varken dat hier buiten gaat.”



Landbouwconsulent Pieter-Jan Delbeke in gesprek met Lode Leuridan over de cijfers van zijn bedrijf.