

Masterclass Ondernemerschap in de blauwe economie

Sessie 6: Governance (Beleid en bestuur)

Lelystad, 24 maart 2022 (locatie: Provinciehuis Flevoland)



Kennis op Maat project (KoM21009)

Welkom en praktische mededelingen

- Registratie aanwezigheid (in-kind verantwoording)
- Social media #BlauweEconomie @WUR @ROCFriesePoort @ProSeaFound
- Excursie: aan- of afgemeld bij Marion Bogers?

Projectpartners



Korte recap sessie 5 (10 maart)

- Thema 'circulaire economie'
- Sprekers:
 - Jan Broeze (WUR)
 - Gea Bakker-Smit (Rabobank)

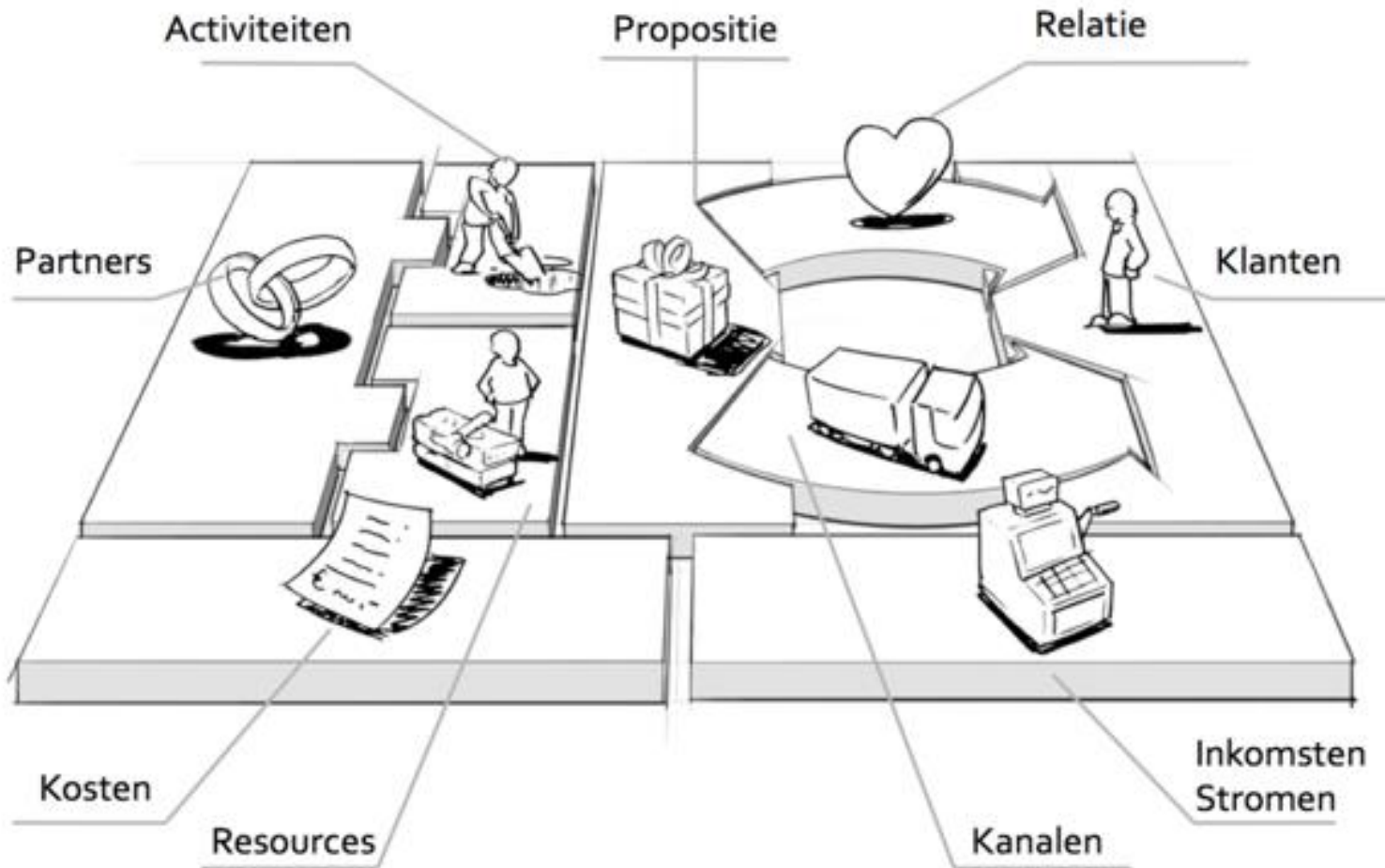
Programma sessie 6 (24 maart)

Thema: Governance (Beleid en bestuur)

19:00	Opening door Geert Hoekstra
19:15	Bea Deetman (Wageningen University & Research)
20:00	Pauze (koffie/thee)
20:15	Gerard van Balsfoort (RvZ/PFA)
20:55	Slotwoord, vooruitblik volgende sessie (Geert Hoekstra)
21:00	Einde formeel programma. Mogelijkheid tot netwerken en napraten
21:45	Definitieve sluiting zaal



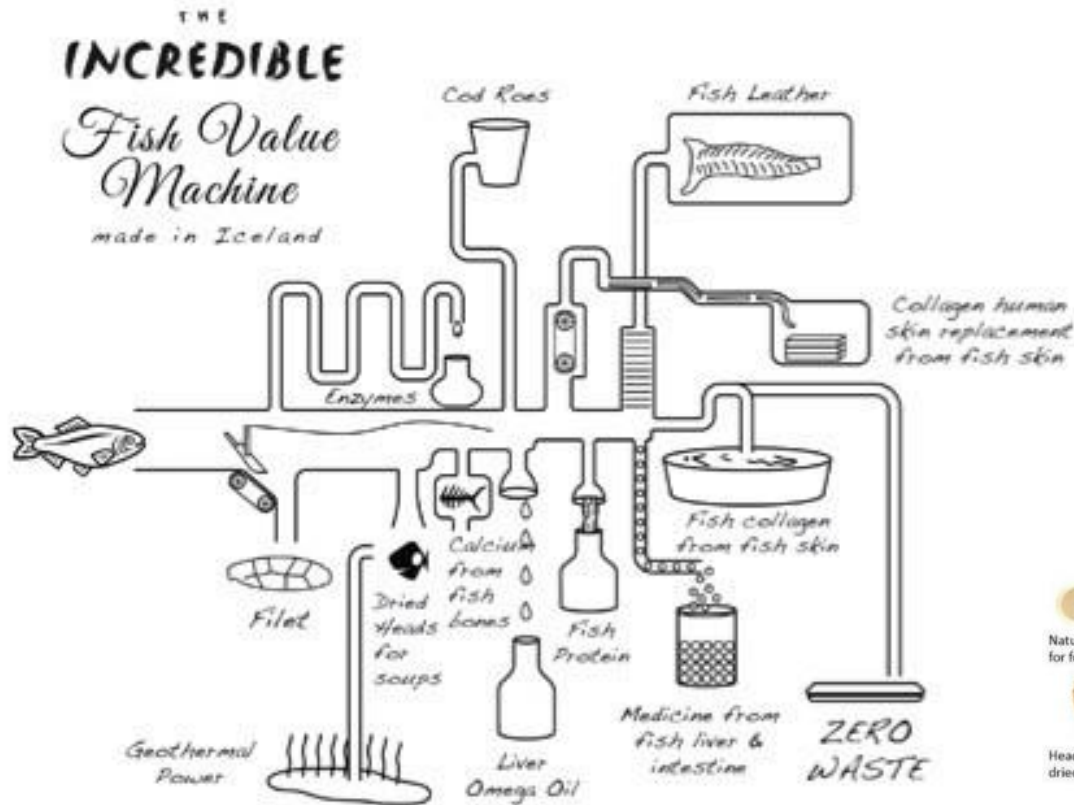
Structuur volgt strategie



Oefening voor komende tijd

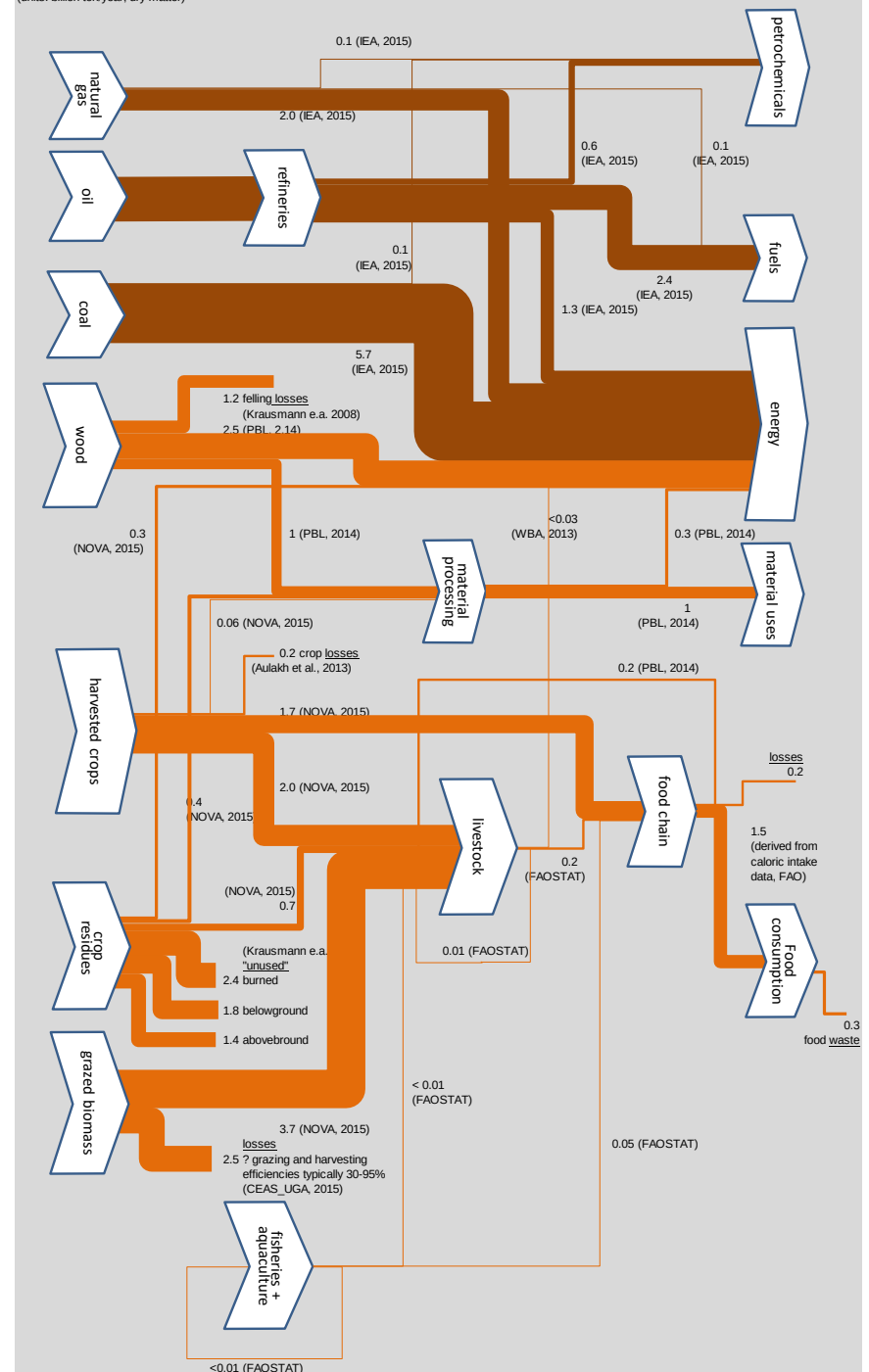
HOE?		WAT?	VOOR WIE?	
 8. Belangrijkste/centrale partners Welke externe strategische partners zijn nodig om mijn product succesvol te kunnen creëren, verkopen, leveren? •	 7. Kernactiviteiten Wat zijn de noodzakelijke activiteiten om mijn product succesvol te kunnen creëren, verkopen, leveren? •	 2. Waardepropositie Wat is mijn aanbod voor de klant? Wat is voor de klant onderscheidend aan mijn product/dienst? •	 3. Klantrelaties Hoe benader ik mijn (potentiële) klanten en hoe onderhoud ik de relatie met mijn klanten? •	 1. Klantsegmenten Wie zijn mijn belangrijkste klanten en wat is hun behoefte? •
	 6. Mensen en middelen Wie en wat heb ik nodig? •		 4. Kanalen Hoe komt mij product bij mijn klanten? •	
 9. Kostenstructuur Wat zijn mijn belangrijkste kosten? •		 5. Inkomensstroom Waar haal ik mijn inkomsten uit (verdienmodel)? Waar zijn mijn klanten bereid voor te betalen? •		

0% verspillend, 100% benutting



Globale balans fossiele + biomassa stromen (2010)

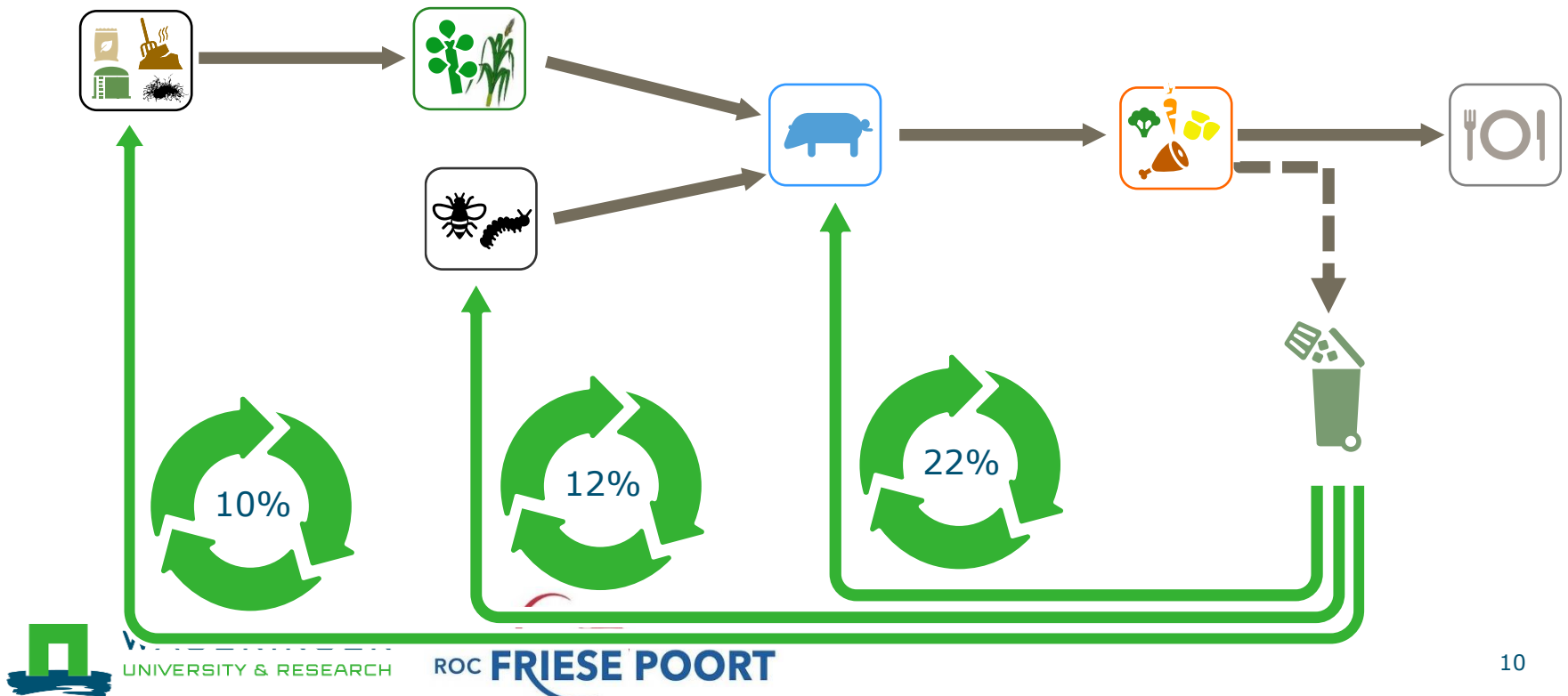
(units: billion ton/year, dry matter)



Betere benutting van (agro-)grondstoffen

Meer waarde, minder afval (1)

Zo efficiënt mogelijk van grondstof naar
(consumenten-)product



Toekomstbestendige land- en tuinbouw in 2030

Waardering voor jouw onderneming & kwaliteit
van leven voor de maatschappij

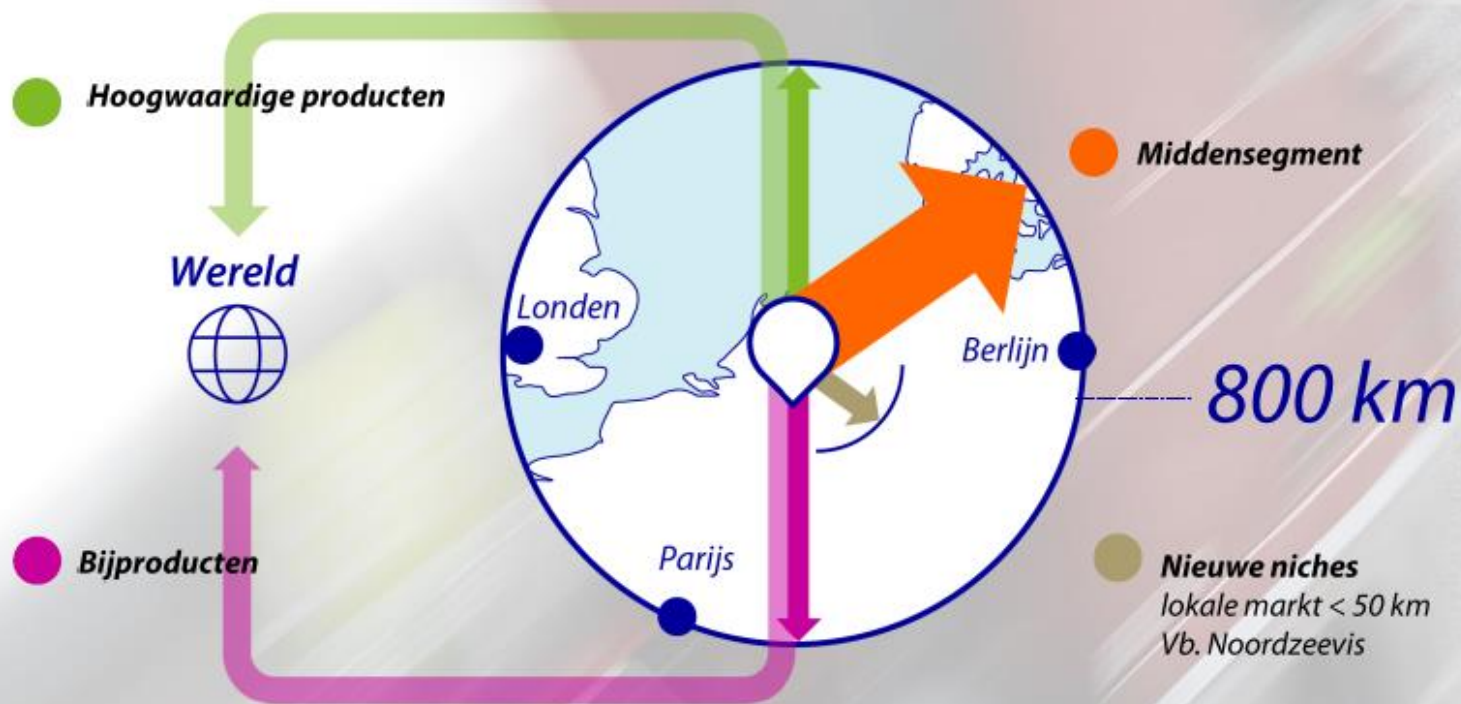


WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH

ROC **FRIESE POORT**

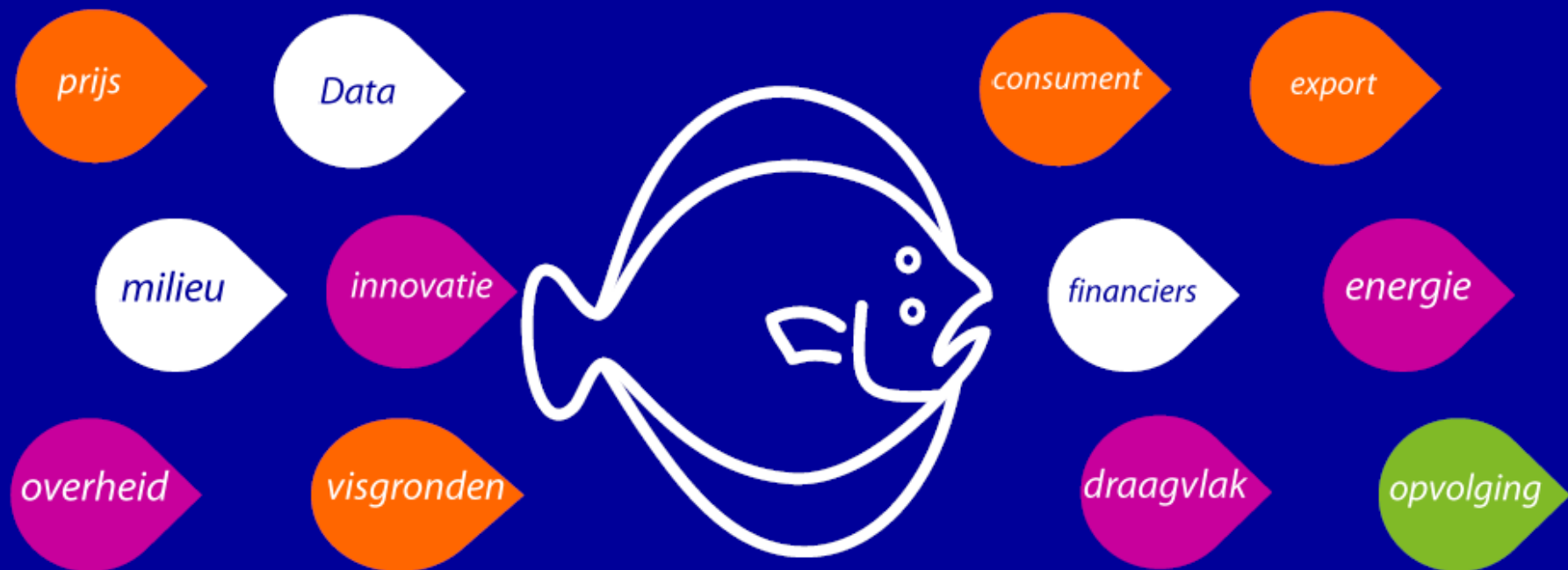
Visie op export

Beperking afstand transport middensegment



Toekomstbestendigeland-en-landbouw

/ Veranderdrivers visserij



Rabobank Toekomstbestendigeland-ontuinbouw in 2030

8



WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH



Innovaties

• Technisch

- Upcycling fosfaat: [SusPhos](#)
- Mycelium Dooskist: [Loop](#)
- Circulaire Loodvervanger: [Leadax](#)
- Vlees uit krab [Home - Crustalicious](#)



• Sociaal-inclusief

- Inzet mensen met afstand tot de arbeidsmarkt: [Opnieuw BV](#)
- Verpakkingsloze supermarkt [Pieter Pot](#)
- betere lonen voor kleine koffie boeren [Wakuli](#)



• Systemisch

- Non-profit Coöperatie van 74 partners in de Polystyrene keten [Polystyreneloop](#)
- Ketensamenwerking voor hoogwaardiger plasticrecycling Watermerktechnologie [Filigrade](#)
- www.food-machines.com IB Food biedt oplossingen voor beste en de meest efficiënte verwerking van vis, vlees en gevogelte



Source

Innovaties zijn vaak technologisch van aard, regelmatig sociaal-inclusief en soms systemisch. Alle vormen van innovatie zijn nodig en welkom

Rabobank 24

Governance op de Noordzee

Bea Deetman

Wageningen Economic Research



Kennis op Maat project (KoM21009)



Rijksoverheid



TOPSECTOR
TUINBOUW & UITGANGSMATERIALEN



Governance is het
**waarborgen van de
onderlinge samenhang** van
de wijze van sturen,
beheersen en toezicht houden,
gericht op een efficiënte en
effectieve **realisatie** van
doelstellingen, alsmede het
daarover op een open wijze
communiceren en
verantwoording afleggen



Beleid en bestuur visserij



Principes:

- Nee, tenzij....
- Evenwicht tussen vangstcapaciteit van de vloot en de vangstmogelijkheden
 - Economisch levensvatbare vloot
 - Geen overexploitatie van de biologische rijkdommen van de zee
- Uitbannen van teruggooi
- Voorwaarden te creëren voor een economisch levensvatbaar en concurrerende visserijsector en verwerkende industrie (incl. visserij gerelateerde activiteiten)

Pijlers visserijbeleid (> 90% EU beleid)

Het gemeenschappelijk visserijbeleid van de EU

- Visstand beheer (TAC en quota)
- Toegang tot vangstgebieden (binnen de EU en daarbuiten)
- Beheer vangstcapaciteit (vloot)
- Overige beheermaatregelen



Beleid en bestuur

Wat moet je (administratief) regelen als je beroepsmatig met een kotter op de Noordzee wilt gaan vissen op tong?

En waarom?



Wat is nodig?

- Ingeschreven Vissersvaartuig (NLD registratienr., casco vaartuig)
 - beroepsmatige visserij
 - segment MFL1 of MFL2
- Lengte vissersvaartuig, ERS, AIS, VMS
- Motorvermogen en grootte vissersvaartuig (kW's en BT's/GT's)
- Vangstgebied
- Zeedagen/duur van de visserij
- Welke visserij, met welk vistuig en welke maaswijdte



Vergunning

Visvergunning

- Motorvermogen; grootte vaartuig
- MLF1 of MFL2
- Staand want in 12 mijlszone (visserijzone) voor vaartuigen met een lengte over alles < 10 meter

Garnalenvergunning

- GK: garnalenvergunning Kustwateren; inclusief Waddenzee (ook toestemming nodig)
- GV: garnalenvergunning Visserijzone

 Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Visvergunning

Documentnummer:
Document als bedoeld in artikel 6 van de verordening (EG) Nr. 1224/2009 en in artikel 7 van de verordening (EU) Nr. 404/2011.

1. GEGEVENS BETREFFENDE HET VISSERSVAARTUIG

Nummer in het EU-vlootregister
Naam vissersvaartuig
Vlaggenstaat/Land van registratie
Haven van registratie
Externe kenmerkens
Internationale radioneeppnaam (IRCS)
Datum ingebruikname
Communautair vlootsegment

2. HOUDER VAN DE VERGUNNING/EIGENAAR VAN HET VISSERSVAARTUIG/GEMACHTIGDE VOOR HET VISSERSVAARTUIG

Naam en adres van de vergunninghouder:

Naam en adres van de eigenaar van het vaartuig:

Naam en adres van de gemachtigde:

3. KENMERKEN VISSERIJCAPACITEIT

Motorvermogen
Tonnage
Nationaal vlootsegment
Toestemming staandwant visserij visserijzone
Toestemming handlijn (LHP) op zeebaars
Lengte over alles
Voornaamste vistuig
Bijkomend vistuig
Fabrikaat voortstuwingsinstallatie

Deze vergunning is slechts geldig zolang wordt voldaan aan de voorwaarden op basis waarvan deze is afgegeven.
Deze vergunning moet aan boord van het vissersvaartuig aanwezig zijn.
De eigenaar van het vissersvaartuig, de houder van deze vergunning en de gemachtigde zijn gehouden alle voorschriften die voortvloeien uit het Gemeenschappelijk Visserijbeleid op te volgen. Overtreding van deze voorschriften kan ertoe leiden dat punten worden toegekend overeenkomstig bijlage XXX bij de verordening (EU) Nr. 404/2011 en zal uiteindelijk leiden tot schorsing of intrekking van deze vergunning.

Den Haag, 9 september 2019
Minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
namens deze:

B. Deetman
Procesmanager Uitvoering Visserijregelingen



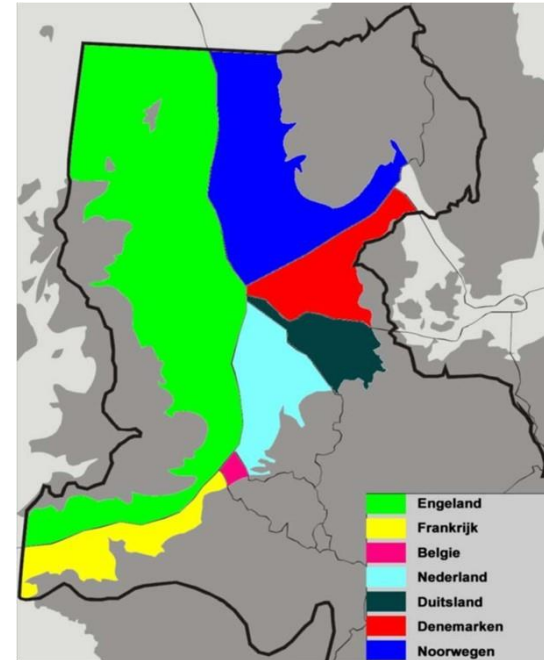
Vismachtigingen

- Vissen op de Noordzee (vaartuigen > 10 meter)
 - Toegestane tuigen (boomkor, twinrig, flyshoot, handlijn) met evt. maaswijdte
- Vissen in het kanaal
 - Max 770 kW en 340 GT; geen boomkor
 - In het kanaal gelden nog zeedagen
- Vissen in de 12 mijlszone
 - Lijst 1 of lijst 2; max 221 kW
- Vismachtiging zeebaars
 - Voorschriften en hoeveelheid



Vismachtigingen(vervolg) en toestemmingen

- Vismachtigingen voor toegang tot wateren derde landen
 - Britse wateren
 - Noorse wateren
 - Tuig en soort
 - Wateren van de Faeröer
 - Tuig en soort
- Toestemming sleepnetvisserij
Voordelta, Oosterschelde,
Waddenzee, Eems-Dollard



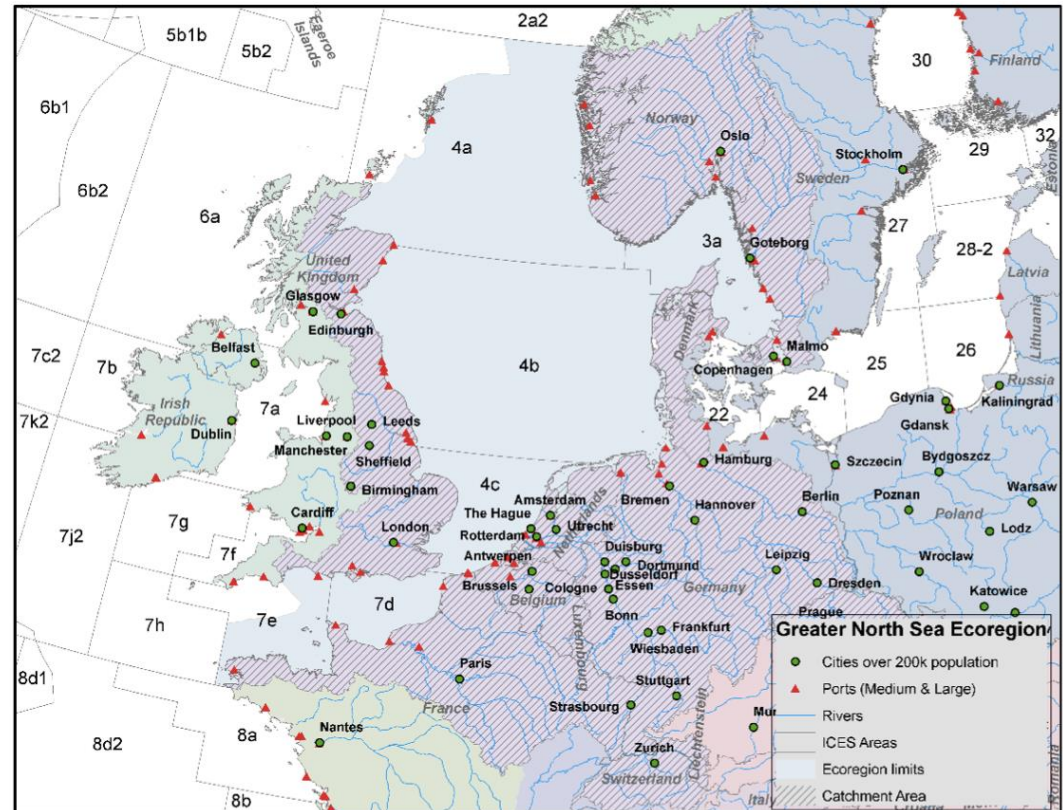
Per document

- Regels voor:
 - Overdraagbaarheid
 - Geldigheidsduur
 - Mogelijkheid en duur reserveren
 - Entry-exit regime
 - Beperkingen aan vaar- en vistuigen
 - voorschriften



Contingenten

- TAC: Total Allowable Catch
- Relatieve stabiliteit
- Nederland: co-management
- Overheid: beheer nationale quota
- PO's: medebeheer contingenten



Voorbeeld: tong Noordzee (2021)



Soort:	Tong	Gebied:	wateren van het Verenigd Koninkrijk en van de Unie van 4;			
	Solea solea (SOL/24-C.)		wateren van het Verenigd Koninkrijk van 2a			
België	1 613		Analytische TAC			
Denemarken	738		Artikel 8, lid 2, van deze verordening is van toepassing.			
Duitsland	1 291					
Frankrijk	323					
Nederland	14 566					
Unie	18 531					
Noorwegen (1)	10					
Verenigd Koninkrijk	2 544					
TAC	21 361					
(1)	Mag alleen worden gevangen in de wateren van de Unie van 4 (SOL/*04-C.).					

Ruilen, flexibiliteit en Benutting

	2020			2021		
	quotum	vangst	benutting	quotum	vangst	benutting
tong Noordzee	13.930	6.702	48%	15.978	6.200	39%

Gemeenschappelijke marktordening (GMO)

- Beroepsorganisaties
 - Producentenorganisatie
 - Groepscontingent
 - PAP
 - Vereniging van PO's
 - Branche organisatie
- handelsnormen
- consumenteninformatie
- mededingingsregels
- informatie over de markt
- visserij en aquacultuur



Andere regelgeving dan visserijregelgeving

- Brexitdeal
 - Nieuwe verdeelsleutel TAC's
 - Protocol voor toegang tot elkaars water
- Natuurwetgeving (Natura 2000; Wet Natuurbescherming)
 - Sluiten of beperkte toegang visserij
 - Geen negatieve effecten door stikstofuitstoot
- Kaderrichtlijn Mariene Strategie
 - Beperken toegang visserij
 - Uutfasering pluvis



Vervolg regelgeving

- VIBEG en Viswad convenant
 - Impactreductie garnalenvisserij
- Programma Noordzee 2022-2027 (wind op zee)
 - Beperkte toegang visserij
- EU-biodiversiteitsstrategie
 - Beperking bodem beroerende visserij
- Fit for 55
 - Voorstel om vrijstellingen en verlaagde belastingtarieven op fossiele brandstoffen af te schaffen



Toekomst voor de Nederlandse visserij?



- Groeiende vraag naar vis
- Productinnovaties
 - Vis als gemakproduct
- Nieuwe retail kansen
- Ander voedsel uit zee

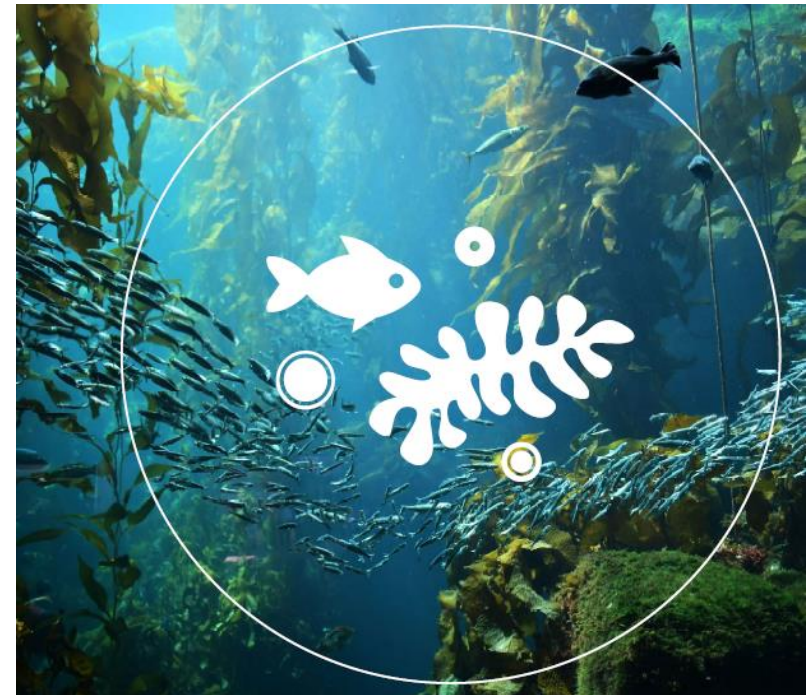
Er zit vis in de zee en er is een markt. De uitdaging zit
in de verbinding.

Vragen? Contact nadertijd

Bea Deetman

T +31 (0)70-33 58 132

E bea.deetman@wur.nl



Masterclass Ondernemerschap
in de blauwe economie

'Het voedsel van de toekomst is blauw'

Governance en visserijsector

Gerard van Balsfoort
PFA/RVZ



Kennis op Maat project (KoM21009)



Rijksoverheid



TOPSECTOR
TUINBOUW & UITGANGSMATERIALEN



Vandaag – summing up

- Mezelf even voorstellen
- Hoe heeft de 'governance' zich ontwikkeld in het Europese visserijbeleid
- Incl. besluitvormingsproces met vele beïnvloedende krachten
- Hoe kan de visserijsector zijn weg vinden in deze 'arena' – met wat voorbeelden?
- Boodschap: eenheid binnen de sector, bewust zijn van je omgeving en actieve opstelling zijn cruciaal

Wie is Gerard van Balsfoort?

- Landbouwonderhandelaar in Brussel voor LNV (13 jaar)
- Plaatsvervangend directeur Directie Visserij op ministerie LNV (4 jaar)
- directeur Produktschap Vis (4 jaar)
- Voorzitter PFA en RVZ + functies in internationale visserij-industrie (16 jaar)
- In totaal 24 jaar actief in visserij – vanuit verschillende rollen
- Sinds 1 januari gestopt met werken.

- Opgericht in 1914 als vereniging van haringrederijen
- Consolidatie → 3 rederijen
- RVZ is ook PO (Producenten Organisatie)
- In 2022: 7 vriestrawlers onder NL vlag
- Opgericht in 1999
- Gevolg van internationalisering Nederlandse pelagische rederijen
- Nu NL, Engelse, Duitse, Franse, Poolse en Litouwse bedrijven (9) en 18 vriestrawlers
- Internationale vertegenwoordiging / belangenbehartiging

Huidige vloot PFA leden



PFA in 6 kenmerken

- Vangst direct en onverwerkt ingevroren op zee
- Totale PFA vangst gemiddeld 500,000 t / jaar (+/- 10%)
- Tot 90% geëxporteerd naar landen buiten de EU
- Belangrijkste markten: sub-Sahara W Afrika (Nigeria, Ghana, Ivoorkust,), Egypte
- Export **naar** W Afrika sinds jaren '70.
- Visserij **in** W Afrika sinds 1995 → voor dezelfde export markten

Het begrip governance en het Europese visserijbeleid

- Periode voor en na de introductie van het Europese ('Gemeenschappelijke') visserijbeleid in 1983 (GVB)
- Voor die tijd grofweg een stelsel van visserijbeleid per land met (vaak) nabuurschapsakkoorden over toegang tot elkaars 12 mijlszone. Buiten 12 mijl internationale wateren en toegang voor iedereen.
- het begrip governance bestond feitelijk niet: weinig beheer op basis van doelstellingen – betrokkenheid van sector alleen via belangenbehartiging.
Niet via een formele structuur.



Gemeenschappelijk Visserijbeleid (GVB)

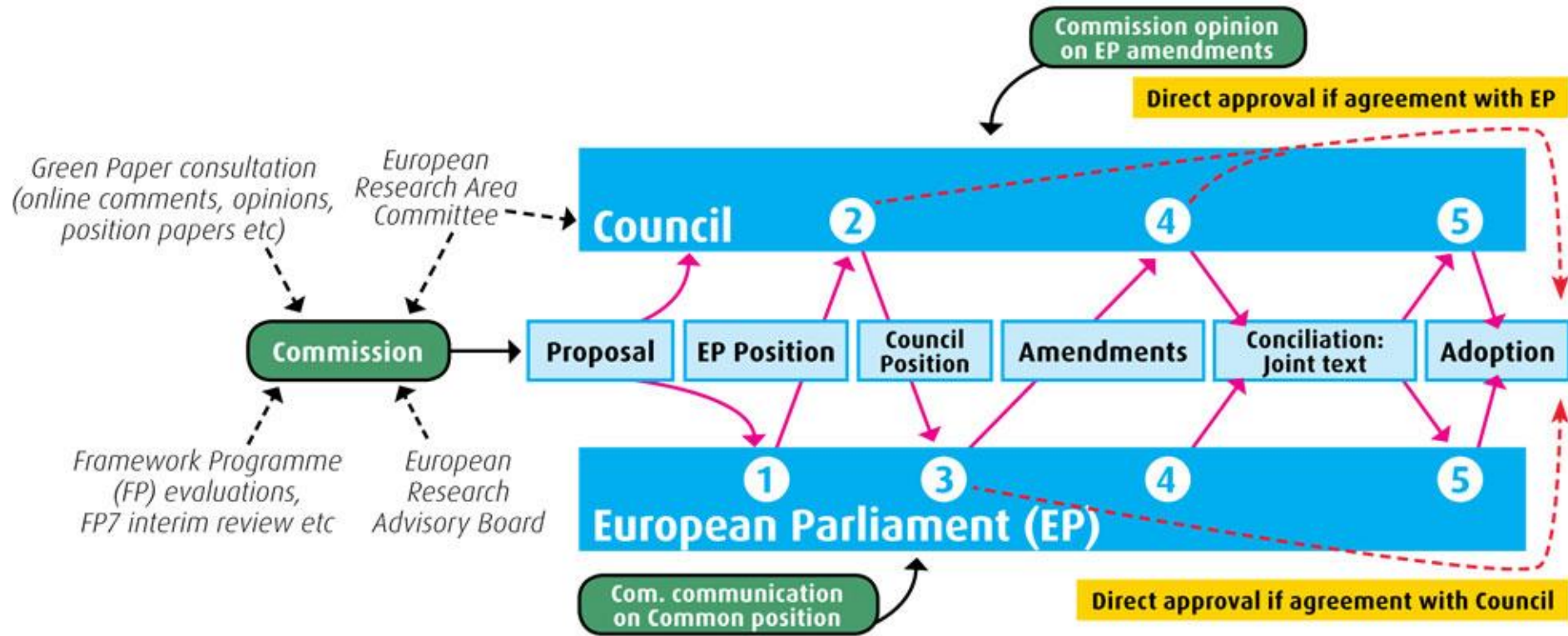
- Start formeel in 1983
 - Aanleiding: instelling 200 mijlszone in 1977 → buiten 12 mijl werden communautaire (gemeenschappelijke) wateren
 - 1977-1982: 6 jaar onderhandeld over verdeling vangstrechten (quota)
 - GVB-hervormingen in 1992, 2002 en 2013:
 - steeds ambitieuzere (=visserijbeperkende) doelstellingen
 - leiden tot steeds meer en meer beperkende regels
- totale regeldruk en de fijnmazigheid van de regelgeving exponentieel toegenomen

Europees Parlement: van toeschouwer tot speler

- In 2009 nieuw EU-verdrag (Lissabon) van kracht
 - medebeslissingsrecht (co-decision) → invloed Europees Parlement neemt fors toe
 - GVB hervorming van 2013 was de eerste op basis van medebeslissingsrecht van EP
 - Momenteel discussie over vraag of er een nieuwe GVB-hervorming moet komen.
- Wat mij betreft moeten de mislukte onderdelen van 2013 worden gerepareerd.



Co-decision procedure



Besluitvorming via co-decision is per definitie transparanter dan alleen via de Raad, want:

- EP vergaderingen (visserijcomité en plenair) kun je on-line volgen en/of fysiek aanwezig zijn – bij de Raad niet.
- Het rapport van de EP-rapporteur over een specifiek voorstel is openbaar, evenals alle voorgestelde amendementen – bij de Raad niet.
- Parlementariërs staan open voor de mening van de stakeholders.
→ Let wel: niet alleen bedrijfsleven maar ook voor NGO's
- Echter: vanaf het moment van het bemiddelingscomité zijn de rapporten niet meer openbaar → je bent dus als bedrijfsleven afhankelijk van toegang tot de relevante Europarlementariërs

De ándere besluitvorming in GVB

(dus zónder co-decision / zónder EP)

- Dit zijn de besluiten over concreet visserijbeheer, zoals bijv.
 - Jaarlijkse TACs en Quota ronde (omzetten wetenschappelijk advies naar vangstquota)
 - (jaarlijkse) discardsplannen (toepassing aanlandplicht)
 - Visserijonderhandelingen met het VK, Noorwegen etc. over de gezamenlijke visbestanden

...vinden plaats op het niveau van de visserijraad en/of van de Europese Commissie. EP speelt hier geen formele rol.

Raadsprocedure is minder transparant

EC voorstel wordt behandeld in fasen:

1. Raadswerkgroep (ambtenaren) → achter gesloten deuren.
Ook de verslagen niet (hangt dus af van de bereidwilligheid van nationale ambtenaren om de inhoud te delen)
2. Coreper (het niveau van ambassadeur of plv. ambassadeur van de lidstaten) ter voorbereiding van de Visserijraad
3. Vervolgens ofwel naar:
 - a. Het bemiddelingscomité tussen EP en Raad – indien co-decisie is vereist, of
 - b. Visserijraad – indien co-decisie niet is vereist.
 - c. Of besluit Europese Commissie (delegated act = gedelegeerd aan Commissie)

Top-down en bottom-up

- De eerste 20 jaar van het GVB was top-down de regel. Bottom-up eigenlijk alleen via politieke belangenbehartiging (informeel)
- Vanaf hervorming van 2002 is de invloed van stakeholders beetje bij beetje geformaliseerd en toegenomen:
 1. De EC moet bij iedere beleidsvoorstel een (socio-economische) impact assessment maken en openbaar maken.
 2. Vanaf de GVB hervorming van 2002 (en versterkt vanaf die van 2013) zijn regionale adviesraden ingesteld (60% bedrijfsleven – 40% NGO's)
 3. Vanaf hervorming 2013 heeft regionalisatie verder vorm gekregen → Lidstaten gegroepeerd per zeegebied (zoals Noordzee) – kunnen 'eigen beleid' maken voor hun zeegebied

Hoe kan de visserijsector zijn invloed organiseren?

- De visserijsector kan op de formele, georganiseerde manier invloed hebben op de beleidsontwikkeling door:
 1. Actief te zijn met formele consultaties binnen de Nederland (zoals formeel overleg met minister)
 2. Een actieve rol te nemen in de voor NL relevante adviesraden (Noordzee, westelijke wateren, pelagisch, long distance visserij)
 3. Actief deel te nemen aan consultaties die de EC organiseert
- Dit op zich is een behoorlijke inspanning gezien het beperkt aantal medewerkers bij de (Nederlandse) visserij-organisaties.

Daarnaast de informele beïnvloeding (lobbyen of belangenbehartiging)

- Hoe werkt belangenbehartiging in de praktijk?

Als voorbeeld mijn eigen ervaring als voorzitter van de PFA en andere Europese functies binnen visserijbedrijfsleven

Invloed op lidstaat niveau:

- Rechtstreeks via PFA richting 6 overheden (NL, DUI, FR, UK, LIT, POL): op politiek en ambtelijk niveau
- Via nationale parlementen in de PFA Lidstaten.
In NL de Tweede Kamer en met name de visserijvriendelijke partijen
- In Nederland heeft RVZ een eigen PO; dus een eigen ingang bij LNV/RVO/I&M
- Lid van VNO/NCW, KVNR, Nederland Maritiem Land.
In de andere lidstaten ook lid van dergelijke organisaties.



Invloed op EU-niveau:

- Rechtstreeks bij de Europese Commissie over alle voor ons relevante onderwerpen (beleidsdossiers maar vooral ook de voor ons belangrijke internationale onderhandelingen Zuidelijke Pacific, Mauritanië, Marokko, EU-Noorwegen en EU-Faroer, Brexit.
- Rechtstreeks bij Europees Parlement: tot en met het meeschrijven aan amendementen en constante feedback geven. Uiteraard via 'bevriende' parlementariërs
- Op meer algemene dossiers via de Europese visserij organisaties:
 - Europêche (actief vice-voorzitterschap)
 - EAPO / Northern Pelagic Working Group (actief voorzitterschap)

Vervolg EU-niveau:

- Social Dialogue (voorzitter)
- EUFA - Brexit coalitie (voorzitter)
- Via Pelagic Advisory Council (hoofd secretariaat/MT lid/drijvende kracht)
- Via Long Distance AC (lid van Excom en voorzitter van een werkgroep)
- Inschakelen PR/PA buro's in Nederland, DUI, VK, Brussel

En steeds proberen dialoog te zoeken met NGO's – via Adviesraden en industriekoepels en rechtstreeks.

Voorbeeld: PFA tekende 10-jarige MoU met Greenpeace in 2016



© Suzanne Plunkett / Greenpeace

ONCW

sheries

Van der Plas,
(MoU) with
herring and
PFA will

O
S



SEARCH

ROC FRIESE POORT

Op mondiaal niveau:

- Lid van ICFA (International Coalition Of Fishermen Organisations)
- Lid van ASF (Alliance of Sustainable Fisheries – MSC certified fisheries)
- CEO-overleg van grote mondiale visserij-ondernemingen
- Beïnvloeding van global policy arena (UN/FAO, UN/New York, UN/Biodiversity, UN/ILO, MSC).

Op niveau van visserijwetenschap:

- International Council for the Exploration of the Sea (ICES)
 - PFA heeft observer status bij ICES
- Research samenwerking met instituten in Nederland en andere landen
- Eigen wetenschapper – actief in ICES werkgroepen en in visserij in Pacific en W Africa
- Meerjarig onderzoeksplan → projecten (ca 1,5-2 mln euro per jaar aan onderzoek)

Drie voorbeelden van hoe e.e.a. in de praktijk werkt in de EU

1. Aanlandplicht

2. Brexit

3. Verbod op bodemvisserij / bottom trawling



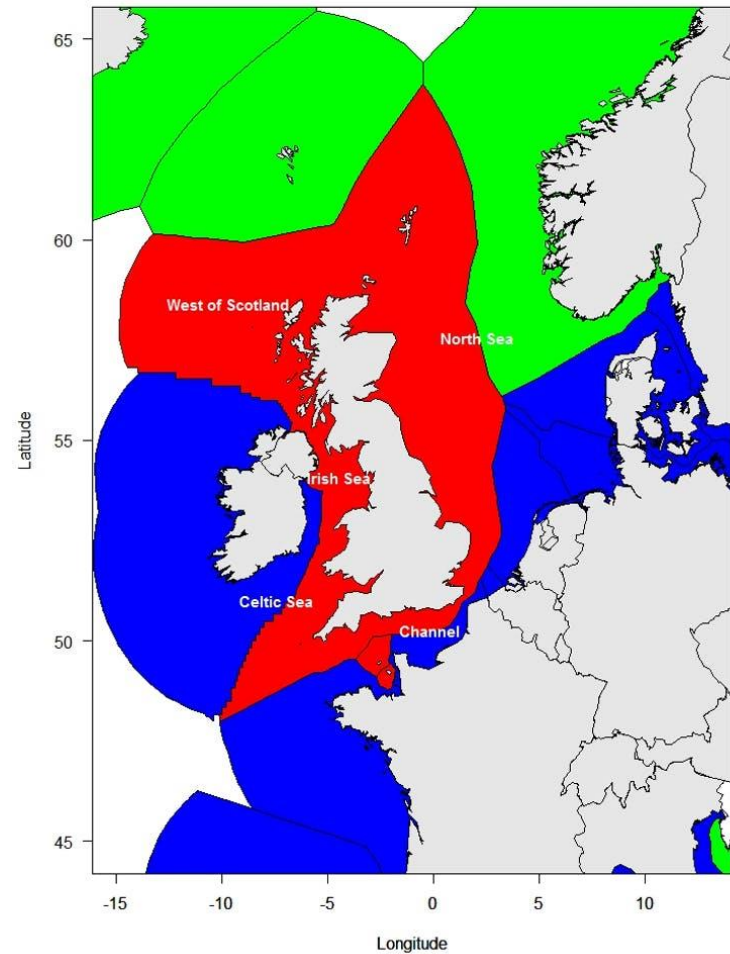
Voorbeeld 1: aanlandplicht

- Achtergrond
- Mediacampagnes (met film discardend Schots vaartuig en Britse tv-kok)
- Perfect storm (1^e keer co-decision voor EP en radicale Eurocommissaris visserij Damanaki)
- EP en EC waren niet te stoppen ondanks felle tegenstand van visserijsector en de Raad van ministers gingen uiteindelijk akkoord onder deze druk
- Sindsdien een artikel 15 van het GVB dat niet functioneert. Slechte regelgeving die niet uitvoerbaar is, niet controleerbaar en dus niet handhaafbaar.

Hadden we het kunnen voorkomen?

- De trein was niet te stoppen onder druk van de publiek opinie
- Voor de uiteindelijke stemming in het plenair van het EP heeft de industrie een geheel nieuw artikel 15 geschreven en dat via een Spaanse MEP'er van de grootste fractie (Europese Volkspartij) als amendement in laten brengen.
- Dit heeft het niet gehaald (1/3 voor en 2/3 tegen)
- Nog steeds durven politici niet toe te geven dat het huidige artikel 15 niet uitvoerbaar noch controleerbaar is.

Voorbeeld 2: Brexit



British fisherman will catch hundreds of thousands of tonnes more fish after Brexit, minister says



Brexit:

- We hebben geleerd van de GVB-hervorming van 2012/2013
- Voordeel deze keer: zelfde bedreiging en gezamenlijke 'vijand'.
- Meteen:
 1. Sectoren van betroffen 9 lidstaten verenigd onder één boodschap en één noemer → EUFA
 2. Meteen via een lancering in het EP ons op de kaart gezet
 3. Vanaf het begin nauw contact met de Europese onderhandelaar Michel Barnier
 4. Separaat budget opgezet om expertise in te huren
 5. Voortdurend contact met de 9 lidstaten – op ambtelijk en op minister niveau.



WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH



Brexit: resultaat?

- Visserij stond vanaf het begin tot het einde hoog op de agenda.
- Is als laatste issue akkoord op bereikt (24 december 2020)
- We hebben verloren maar het had veel slechter kunnen aflopen gezien de slechte kaart die we hadden.
- Bewijs? De Britse visserij en seafood sector klaagt steen en been.
- Dus eigenlijk heeft iedereen verloren.



Voorbeeld 3: Verbod op bodemvisserij / bottom trawling



WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH



- Dit speelt nu!
- Achtergrond: Green deal (duo Frans Timmermans & Diederik Samson)
- Achtergrond: alliantie van heel veel samenwerkende NGO's met een plan
- Achtergrond: DG ENVI heeft meer politieke invloed dan DG MARE (visserij)
- Vrijwel zeker is de agenda van NGO's en DG ENVI: eerst bodemvisserij verbieden in Beschermde Gebieden (MPA) en daarna algemeen verbod op bottom trawling

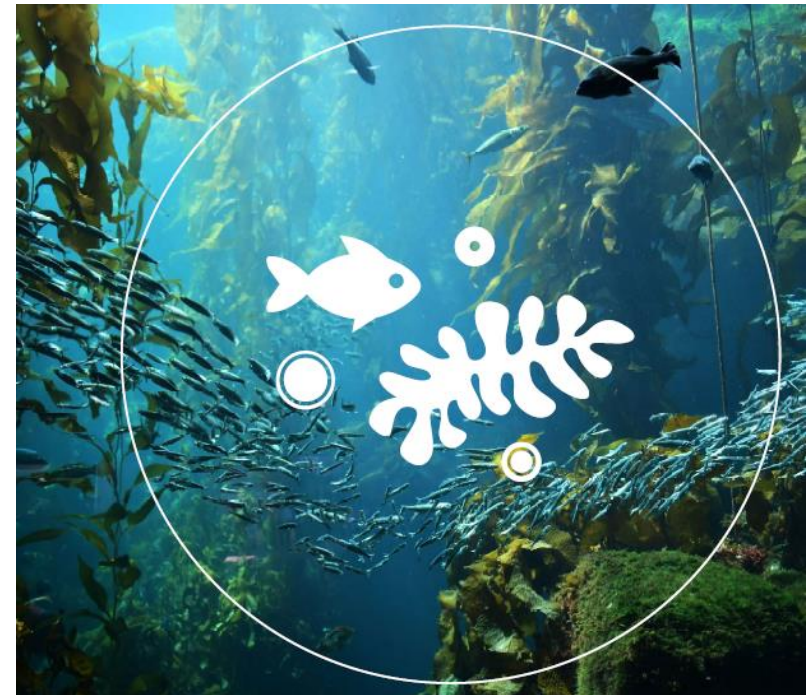
Reactie visserijsector:

- Brexit-aanpak als voorbeeld genomen
- Alle visserijlidstaten hebben bodemvisserij – NL niet in het minst.
- → Alliantie van 14 lidstaat industrieën – eenheid
- Eén boodschap onder één noemer: EBFA (European Bottom Fisheries Alliance)
- Dedicated budget
- Lancering 24 maart in het Europees Parlement
- Reeds gesprek gehad met Eurocommissaris voor visserij en ingepland met Frans Timmermans
- Samenwerking gezocht met wetenschappers om fact-based argumentatie te ontwikkelen.



Vragen? Contact nadertijd

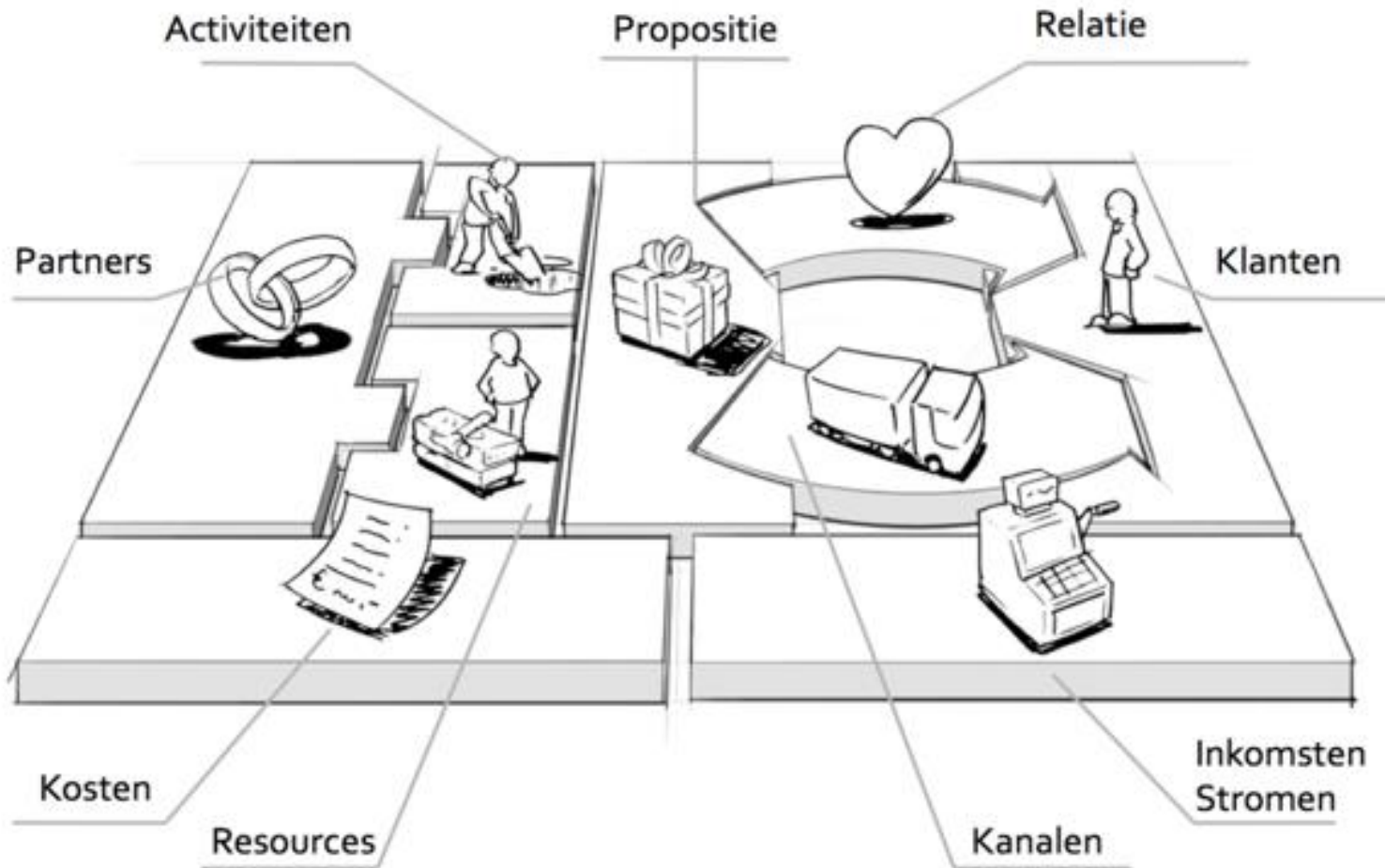
Gerard van Balsfoort
T +31 (0) 651411431
E gbalsfoort@pelagicfish.eu



Masterclass Ondernemerschap
in de blauwe economie

'Het voedsel van de toekomst is blauw'

Structuur volgt strategie



Oefening voor komende tijd

HOE?		WAT?	VOOR WIE?	
 8. Belangrijkste/centrale partners Welke externe strategische partners zijn nodig om mijn product succesvol te kunnen creëren, verkopen, leveren? •	 7. Kernactiviteiten Wat zijn de noodzakelijke activiteiten om mijn product succesvol te kunnen creëren, verkopen, leveren? •	 2. Waardepropositie Wat is mijn aanbod voor de klant? Wat is voor de klant onderscheidend aan mijn product/dienst? •	 3. Klantrelaties Hoe benader ik mijn (potentiële) klanten en hoe onderhoud ik de relatie met mijn klanten? •	 1. Klantsegmenten Wie zijn mijn belangrijkste klanten en wat is hun behoefte? •
 6. Mensen en middelen Wie en wat heb ik nodig? •			 4. Kanalen Hoe komt mij product bij mijn klanten? •	
 9. Kostenstructuur Wat zijn mijn belangrijkste kosten? •		 5. Inkomensstroom Waar haal ik mijn inkomsten uit (verdienmodel)? Waar zijn mijn klanten bereid voor te betalen? •		

Programma sessie 7 (31 maart)

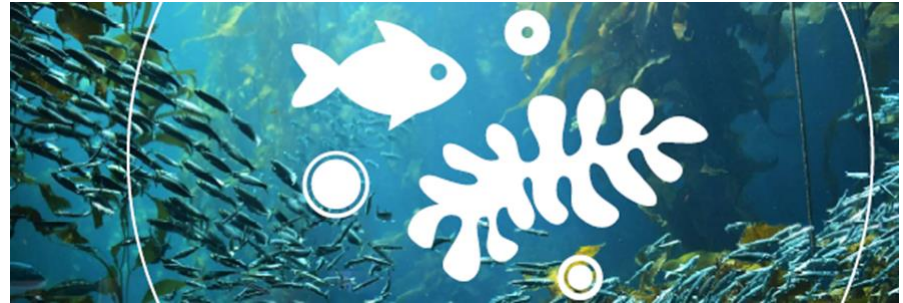
Thema: Innovatie

- 19:00 Opening door Geert Hoekstra (practor visserij, innovatie & ondernemerschap)
- 19:15 Erik Pekkeriet (Wageningen University & Research)
- 20:00 Pauze (koffie/thee)
- 20:15 Louwe Post (WeForSea Shipping)
Riekelt Post (RapidEngineering)
- 20:55 Slotwoord, vooruitblik excursie (Geert Hoekstra)
- 21:00 Einde formeel programma. Mogelijkheid tot rondleiding bij robot opstelling van VCU/TCD

Meer info en contact



<https://www.rocfriesepoort.nl/over-ons/practoraten/practoraat-visserij-innovatie-en-ondernemerschap>



[Project webpagina WUR](#)

Marion Bogers

T +31 (0) 317 48 18 13

E marion.bogers@wur.nl

Geert Hoekstra

T +31 (0)6 18 20 35 17

E ffghoekstra@rocfriesepoort.nl

**Masterclass Ondernemerschap
in de blauwe economie**



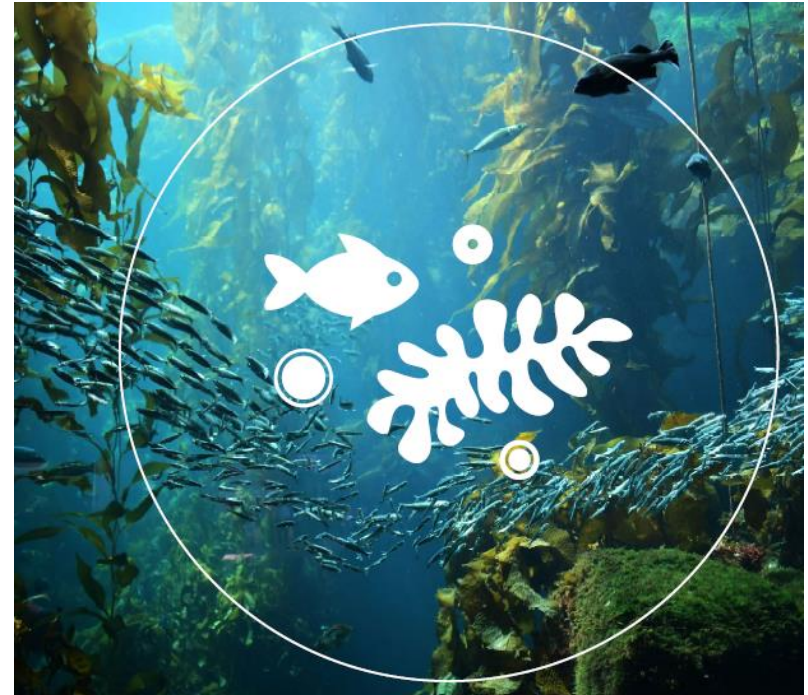
De toekomst van voedsel is blauw!



WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH



Bedankt! Tot de volgende sessie!



Masterclass Ondernemerschap in de blauwe economie

'Het voedsel van de toekomst is blauw'



WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH

