



ENVAQUA EN WATER ALLIANCE OP WEG NAAR EEN FUSIE

De netwerkorganisaties ENVAQUA en Water Alliance werken al enkele jaren nauw samen en willen nu de ultieme stap zetten: een fusie. Ignaz Worm en Hein Molenkamp geven tekst en uitleg. “Wij zijn organisch naar elkaar toegegroeid.”

TEKST HANS KLIP | BEELD ISTOCK



E

'Wij willen het Nederlandse watertechnetwerk sterker maken'



Hein Molenkamp



Ignaz Worm

De bedoeling is dat de twee partijen eind dit jaar of anders begin 2023 opgaan in één organisatie. Formeel moet de beslissing nog worden genomen, maar de seinen staan volgens managing director Hein Molenkamp van Water Alliance op groen. "Een fusie is een logisch gevolg, omdat we al intensief met elkaar samenwerken. Wij hebben de behoefte om het Nederlandse watertechnologie netwerk sterker te maken. Het voelt gewoon prima."

Hierdoor wordt de slagkracht van de sector vergroot, zegt directeur Ignaz Worm van ENVAQUA. "We willen toe naar één organisatie, één naam, één loket en één doel voor onze gezamenlijke achterban. Ik geloof er heilig in dat wij zo onze leden nog veel meer kunnen bieden dan we nu al doen." Nederland is naar zijn mening ook eigenlijk te klein voor twee vertegenwoordigende organisaties in de watertechnologiesector. "Het is belangrijk dat er één aanspreekpunt komt voor de rijksoverheid en binnen- en buitenlandse partnerorganisaties."

Vertrouwen

Het balletje is gaan rollen in het voorjaar van 2019 tijdens een overleg van de bestuurders van ENVAQUA, Water Alliance en Netherlands Water Partnership (NWP). In de actielijst is een krachtenbundeling van de eerste twee organisaties opgenomen, vertelt Worm. "Sindsdien is onze samenwerking intensiever geworden en het vertrouwen gegroeid. Daarom verkennen we nu de volgende stap van een fusie." De partijen voeren voor een deel het

beleid van het Topconsortium voor Kennis en Innovatie Watertechnologie uit. Worm: "Van het Rijk ontvangen we een bescheiden subsidiestroom om de verbinding te leggen tussen het midden- en kleinbedrijf en het onderzoekslandenschap. De laatste twee jaar verzorgt Water Alliance mede namens ENVAQUA de volledige uitvoering. Zo ver gaat onze operationele samenwerking inmiddels." Waarom doet NWP eigenlijk niet mee aan de fusie? "Het dna van ENVAQUA en Water Alliance komt het meest overeen. Wij vertegenwoordigen beide het midden- en kleinbedrijf in de watertechnologiesector, terwijl NWP een bredere waternetwerkorganisatie is. Hierbij zijn ook onder meer ondernemingen en organisaties uit de deltatotechnologiesector aangesloten, zoals waterbouwers."

Organische groei

Het is een bekend fenomeen dat veel fusies op een mislukking uitdraaien, bijvoorbeeld omdat de uitvoering tekortschiet of de strategische voordelen onduidelijk zijn. De twee directeurs vrezen hier niet voor. De leden van ENVAQUA en Water Alliance staan er positief tegenover, zegt Molenkamp. "We zijn organisch naar elkaar toegegroeid en dat is de beste methode." Het helpt dat geld besparen niet de voornaamste reden voor de fusie is. "Wij hoeven niet per se slanker te worden. Omdat onze organisaties sterk zijn in verschillende dingen, is het voor de gezamenlijke achterban een stap vooruit." Volgens Molenkamp en Worm vullen de organisaties elkaar juist door de verschillen goed aan. ENVAQUA is een branchevereniging die is aange-

ENVAQUA EN WATER ALLIANCE

ENVAQUA is de branchevereniging van water- en milieutechnologiebedrijven en is een van de 30 platforms die zijn aangesloten bij FME, de ondernemersorganisatie voor de technologische industrie. De branchevereniging telt circa 115 lidbedrijven die wereldwijd actief zijn. Ze hebben als missie om klimaatverandering te beperken en te beheersen.

Water Alliance met ruim honderd leden is een samenwerkingsverband tussen de overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven. De nadruk ligt op het bedrijfsleven in de innovatieve en duurzame watertechnologie die wereldwijd vermarkt kan worden. Samen met Wetsus, het CEW en CIV Water vormt Water Alliance een innovatieketen voor de watertechnologie op de WaterCampus in Leeuwarden. De ambitie is om een European Water Technology Hub te ontwikkelen met de WaterCampus als fysieke kern.

sloten bij de ondernemersorganisatie FME voor de technologische industrie. Molenkamp: "Daarom lobbyt ENVAQUA om invloed uit te oefenen op wet- en regelgeving. Hieraan zijn we bij Water Alliance nooit begonnen, hoewel wij ook vertegenwoordigd zijn in Den Haag en Brussel."

Op zijn beurt wijst Worm erop dat Water Alliance zich juist onderscheidt door een krachtige internationale focus. "Dat hebben wij bij ENVAQUA niet en is voor onze bedrijven echt een toegevoegde waarde. Wij zijn sterk inhoudelijk gericht en organiseren daarvoor nationale activiteiten, terwijl Water Alliance zich met name richt op business en export."

Nieuwe klandizie

Molenkamp vertelt dat Water Alliance participeert in tal van internationale >

'Onze mkb-bedrijven moeten soms opboksen tegen zeer grote buitenlandse partijen'

projecten en wereldwijd veel contacten heeft met vergelijkbare clusterorganisaties. "Hiermee zorgen we voor potentieel nieuwe klandizie voor de leden. Bij ons zitten behalve reguliere bedrijven ook veel startups of zelfs bedrijven die dat nog niet zijn. Zij doen bijvoorbeeld via ons mee aan projecten van de Europese Unie, waar ze vanwege de complexiteit niet individueel willen instappen. Onze activiteiten zijn in die zin veel breder dan van ENVAQUA." Dat komt voort uit de rol van Water Alliance als business partner in het innovatie-ecosysteem van de Water-Campus, zegt Molenkamp. "Hier zijn wij onder andere sterk betrokken bij een breed programma voor entrepreneurship, samen met organisaties als het Centre of Expertise Water Technology en Wetsus. Daarmee leveren we een bijdrage aan de groei van het aantal innovatieve watertechnologiebedrijven in Nederland."

Puzzelstukje

Bij de fusie-organisatie zullen ongeveer 170 bedrijven zijn aangesloten. Het is niet simpelweg een optelsom van $1 + 1 = 2$ omdat de achterbannen van ENVAQUA (circa 115 leden) en Water Alliance (ook ruim honderd leden) elkaar gedeeltelijk overlappen; ongeveer twintig bedrijven zijn van beide lid. Worm plaatst nog een kanttekening. "ENVAQUA vertegenwoordigt tevens een beperkt aantal milieutechnologie-

bedrijven, die trouwens vaak een watercomponent in hun verhaal hebben. Het is een van de puzzelstukjes hoe we ook hen laten profiteren van het samengaan."

Bij Water Alliance werken inmiddels zo'n vijftien mensen, terwijl ENVAQUA vooral leunt op ondersteuning door FME en zelf voor minder dan twee fulltime- equivalenten personeel in dienst heeft. Worm verwacht dat de gevolgen van de fusie voor de medewerkers beperkt zullen blijven. "De samengevoegde organisatie wordt wat slanker, maar waarschijnlijk niet echt significant."

De beoogde vestigingsplaats van de nieuwe organisatie is het kantoor van Water Alliance op de WaterCampus in Leeuwarden. De verbinding met FME wordt wel behouden, zegt Worm. "Daarom komt er een satellietvestiging in Zoetermeer met enkele medewerkers die op de payroll van FME staan, terwijl zij voor de nieuwe organisatie werken. Dit geeft meteen een goede voet aan de grond in Den Haag."

Krachtige vuist

Molenkamp en Worm zijn momenteel bezig met het opstellen van het voorstel voor de fusie. Het gaat vooral om het inrichten van de governance. "De details moeten we nog uitwerken. Niet spannend maar er zijn enkele formele hobbels te nemen." Daarna wordt het definitieve oordeel geveld door de algemene ledenvergadering van ENVAQUA

– mogelijk al in mei, anders in november – en de Raad van Toezicht van de stichting Water Alliance. Worm: "Het moet in ieder geval vóór 1 januari 2023 duidelijk zijn of de fusie wel of niet gaat lukken. Mocht de samenvoeging om een formele reden afketsen, dan zullen we onze huidige nauwe samenwerking gewoon voortzetten. Dat is het nulscenario." Molenkamp vertrouwt erop dat het niet zover komt. "De watertechnologiesector is in het algemeen de coronacrisis goed doorgekomen en veel

bedrijven willen groeien. Dat vraagt om een sterkere eenheid. Nederland heeft natuurlijk een goede naam door slimme technologieën, maar ook in andere landen worden allerlei innovaties bedacht. Onze mkb-bedrijven moeten soms opboksen tegen zeer grote buitenlandse partijen en hiervoor zijn een stevige lobby en voortdurende communicatie-inspanningen nodig. Daarom is het zo belangrijk dat ENVAQUA en Water Alliance straks als één organisatie een krachtige vuist maken." •

(Advertentie)



Om onze integrale manier van samenwerken in de watermarkt te presenteren zijn Mobilis en Croonwolter&dros aanwezig op het evenement voor de waterbranche: Aqua Nederland. Neem een kijkje bij **stand C.215** en ga in gesprek met één van onze experts uit de watermarkt.

 mobilis | croonwolter&dros | TBI