

‘Winst is meer dan

Reportage

[Albert Bouwman]

Een ronddraaiende
vijzel in een van de
Nauta-mengers.





de som der delen'

Coöperatie De Eendracht gaat voor zelfstandigheid

Al jarenlang produceert Coöperatie De Eendracht in Rouveen krachtvoer voor rundvee. De laatste tien jaar vervaardigt het bedrijf ook biologisch voer voor eigen klanten, maar ook voor derden. „Wij kunnen makkelijk inspelen op de wensen van mengvoederbedrijven die geen eigen biologische lijn hebben”, aldus de nieuwe directeur Gert Bosch.



De Eendracht met De Koperen Hoogte (toren) op de achtergrond.

Sinds vier maanden staat Gert Bosch aan het roer van De Eendracht te Rouveen. In 2008 realiseerde het bedrijf een productie van 21.000 ton, waarvan een derde biologisch. Bosch heeft al concrete plannen om de omzet te laten toenemen. „Alleen al door efficiënter om te gaan met onze productiemiddelen en automatisering, kunnen we groeien tot een productiecapaciteit van 35.000 ton.” Een deel van die capaciteit is bedoeld voor biologische voeders. „Door meer voor derden te produceren, verwacht ik hierin de komende jaren te groeien.” Over de groeipotentie van dit marktsegment is Bosch optimistisch. „Er zijn veel mengvoederbedrijven die de capaciteit niet hebben om zelfstandig een biologische lijn op te zetten. De Eendracht vervaardigt al jaren biologisch voer en vormt daarom een interessante partner voor veel van die bedrijven.” Tot voor kort maakte De Eendracht onder andere

biologisch voer voor Agrifirm. Dit bedrijf besloot onlangs, na onderhandelingen over fusering, de biologische productie in eigen beheer te nemen. „Ja, dat raakt je en heeft een grote invloed op ons biologisch marktaandeel van nu”, erkent Bosch. „We opereren echter nog altijd zelfstandig. Dat kenmerkt De Eendracht en wordt door onze leden en afnemers erg gewaardeerd.”

Geschiedenis

De Eendracht is ontstaan in 1991 door een fusie van De Samenwerking in Rouveen en De Hoop in Staphorst. Beide coöperaties hebben een rijke historie. De twee vestigingen hadden beide een winkel. De productie van veevoer liep echter beter in Rouveen, terwijl de winkel in Staphorst voor meer omzet zorgde. Dit was aanleiding voor specialisatie van de vestigingen. In 1997 is de voerproductie overgebracht naar Rouveen

en de vestiging in Staphorst omgebouwd tot een Welkoopwinkel. „Met deze formule blijven we in direct contact staan met onze afnemers. Dit draagt bij aan een hechte band.” De vestiging in Rouveen is logistiek gezien erg geschikt. „Dat bedrijf ligt aan de Dedemsvaart, destijds een voordeel vanwege het vele vervoer over water”, vertelt Bosch. Inmiddels is de vaart drooggelegd. „Dit heeft gelukkig geen nadelen gehad voor het transport. We grenzen aan de A28 en zitten behoorlijk centraal.” De kernproductie bestaat uit krachtvoer voor rundvee. „We leveren de standaard A-Brok, samen met de Top-, Premium- en Budgetlijn”, zegt de directeur. „In deze regio zitten veel melkveebedrijven die al jarenlang trouwe klant zijn van De Eendracht.” De laatste tien jaar vormt biologisch voer een steeds groter aandeel van de productie.



>> 'Winst is meer dan de som der delen'

„Tegenwoordig is dat voor ons meer dan een nichemarkt geworden. Ik verwacht dat het belang ervan voor ons bedrijf alleen nog maar zal toenemen.”

Biologische markt

De positie van De Eendracht als relatief kleine speler in de mengvoederindustrie, heeft veel voordelen als het gaat om het leveren van biologisch voer. „Wij kunnen gemakkelijk aan de wensen van collega-mengvoederbedrijven voldoen waarvoor het niet interessant is een eigen biologische lijn op te zetten. Onze hele productielijn is erop aangepast zowel biologisch als gangbaar te vervaardigen.”

Ook de ligging van het bedrijf draagt daaraan bij. „Bijna alle diervoederbedrijven rijden hier met volle bulkwagens langs naar de noordelijke provincies. Het is dan een kleine moeite op de terugweg het bestelde biologisch voer te laden.”

Bosch verwacht groei van het biologisch segment. „De afgelopen tijd zag je een toename van biologische veehouderijen. Hoewel deze toename afvlakt, heeft deze markt veel potentie. De winstmar-

„Wij kunnen gemakkelijk aan de wensen van mengvoederbedrijven voldoen waarvoor het niet interessant is een eigen biologische lijn op te zetten”, aldus Gert Bosch.



Coöperatie De Eendracht in Rouveen vlakbij de A28. Over een paar jaar moet het kantoor (rechts) helemaal zijn verbouwd.



Eén van de vrachtwagens die zes verschillende soorten voer kan transporteren.

ge in de biologische markt is hoger en zoals ik ertegen aankijk, komen de gangbare en biologische sector steeds dichter bij elkaar te liggen.”

Toekomstvisie

Hoewel Bosch nog maar vier maanden aan het roer staat, heeft hij al verschillende veranderingen aangebracht, onder andere in de productielijn. Er draaien twee Nauta-mengers, waarvan één mengt op macro- en de ander op microniveau. „Deze combinatie komt

goed van pas als je maatwerk moet leveren. Met de menger op microniveau kun je gemakkelijk additieven, vitamines, et cetera toevoegen.” Verder wordt de krachtvoer dubbel geperst. De directeur is erg tevreden met deze investering. „Het mooie hiervan is dat zowel de kwaliteit als de kwantiteit toenemen.”

Om in de nabije toekomst groei te realiseren, wil Bosch zich meer concentreren op de varkens- en pluimveehouderij. „Onze krachtvoerproductie is vrij stabiel. Hoewel we daarin natuurlijk ook verder kunnen groeien, verwacht ik het meeste voordeel te halen in deze twee sectoren.”

Bosch blijft voornemens de twee marktsegmenten, biologisch en gangbaar, te bedienen. „De afgelopen jaren hebben we ons op beide gebieden gedegen ontwikkeld. Daarnaast staan we sterk in de omgeving. Het bedrijf heeft zolang het bestaat altijd een betrouwbare uitstraling gehad.” Het niet fuseren met een grote speler als Agrfirm draagt hieraan volgens de directeur bij. „Soms moet je wel eens een stap terugnemen. Ik ben er echter steevast van overtuigd dat deze stap bijdraagt aan de langetermijnwinst, zeker als je ervan uitgaat dat winst meer is dan de som der delen.” —

