



© CERA

# Coöperatief ondernemen moet je leren

Een bedrijf leiden is geen sinecure, dat weet elke boer en tuinder. Een coöperatie leiden vraagt dezelfde skills en nét nog dat beetje extra. Hans Vanderhallen, directeur bij Coöperatie Hoogstraten, en Dirk Van den Plas, voorzitter bij dezelfde coöperatie, bekwaamden zich via diverse vormen. Hans volgde het postgraduaat in het coöperatief ondernemen en management aan de KU Leuven, Dirk nam al meerdere keren deel aan de Cera-opleiding voor bestuurders van agrarische coöperaties. Een tijdsinvestering die meer dan de moeite waard is, en goed rendeert in de praktijk, vinden ze allebei. Beide opleidingen starten binnenkort opnieuw en ook jij kan deelnemen.

Liesbet Corthout

“De bestuurderscursus van Cera heeft als doelstelling om bestuurders te bekwaamen in hun beleidstaak. Om hen in staat te stellen samen met leden-coöperanten en het managementteam antwoorden te kunnen bieden op de uitdagingen waar de coöperatie voor staat. Ik volgde de Cera-opleiding al twee keer en vind ze enorm waardevol”, vertelt Dirk Van den Plas, die behalve voorzitter bij Coöperatie Hoogstra-

ten ook zaakvoerder is bij glastuinbouwbedrijf Hortipower. “Vanuit Coöperatie Hoogstraten dringen wij er wel op aan dat wie bestuurder in de coöperatie wordt, ook de nodige kennis en expertise opdoet. Wat mij betreft is deze vorming een must voor elke kandidaat-bestuurder. De vier sessies zijn allemaal interessant op hun eigen manier. Daarnaast gaat het om meer dan enkel informatie opdoen. Je zit er samen

met collega-bestuurders van andere coöperaties, er is veel uitwisseling en je leert van elkaar. De nieuwe kennis en ideeën die je er opdoet, kan je trouwens vaak ook meenemen op het eigen bedrijf. Alle land- of tuinbouwbedrijven worden groter en complexer. Goed gestructureerd werken en weten waarmee je bezig bent, is heel belangrijk. Weten waarom je bestaat, daar gaat het over. De missie en visie van de coöperatie hebben wij verder op punt gezet, want die bepaalt hoe we de komende jaren gaan werken. In een coöperatie heb je ook te maken met een diversiteit aan leden en andere stakeholders. In deze

vorming ontdekte ik meer over ledenbetrokkenheid en hoe die te vergroten. Automatisch zal je het coöperatieve gedachtegoed ook meer gaan verspreiden als je er via zo'n cursus volledig in wordt ondergedompeld. En dat is heel waardevol.”

## Focus op betrokkenheid

Hans Vanderhallen is sinds begin 2020 directeur van Coöperatie Hoogstraten. Toen hij enkele jaren geleden adjunct-directeur was in dezelfde organisatie volgde hij het postgraduaat in het coöperatief ondernemen en management aan de KU Leuven, om zich goed te kunnen voorbereiden op zijn



Hans Vanderhallen:

**“Hoe zorg je ervoor dat elke coöperant zich thuis voelt? Dat is een essentiële vraag.”**



Dirk Van den Plas:

***“De Cera-bestuurderscursus is een must voor elke bestuurder in een coöperatie.”***

nieuwe functie. “Ik voelde me bij de start van de opleiding wel een buitenbeentje. Coöperatie Hoogstraten bestaat sinds 1933 als coöperatie en hoewel we dat nog altijd zijn, zijn we ook een grote economische speler. Ik kwam terecht tussen voornamelijk mensen uit de sociale sector die bezig waren met thema’s als huisvesting of vierde wereldproblematieken. Mijn achtergrond is helemaal anders. Ik kom uit de operationele kant en dacht vooral aan de economische wetmatigheden waarmee we rekening moesten houden. De coöperatieve inslag zag ik veel minder terugkomen in onze dagelijkse werking. Het was zeer verrijkend om geconfronteerd te worden met het hart van de coöperatie. Voor mij was het meest interessant om te bekijken hoe we best omgaan met inspraak. Hoe zorg je ervoor dat elke coöperant zich thuis voelt? Dat is een essentiële vraag. Elke teler die bij ons is aangesloten, moet voelen dat de coöperatie zin heeft voor hem.

Ook moet hij voelen dat hij inderdaad mee bepaalt waar de coöperatie naartoe gaat. We moeten altijd proberen het beste te doen voor iedereen die lid is.

Ik ben zeker rijker uit de vorming gekomen. Tegenwoordig leggen we in onze coöperatie veel meer de focus op betrokkenheid. We hebben ook onze visie en waarden geherdefinieerd. Ik heb heel veel kunnen opsteken van hoe anderen daarmee omgingen. Toen ik bij het begin van de opleiding de lijst met onderwerpen zag, was ik niet meteen overtuigd dat alles voor mij even interessant zou zijn. Maar uiteindelijk heb ik mij dubbelgeplooid om er toch telkens bij te kunnen zijn. Ik heb daar echt heel veel aan gehad en ik bekijk nog geregeld de documentatie van de opleiding. Elke sessie was doordrongen van het coöperatieve gedachtegoed. Als je een coöperatie leidt, heb je aan alle insteken iets. Dat maakt dit postgraduaat zo waardevol.” ■

De Cera-bestuurderscursus voor bestuurders van agrarische coöperaties start op 1 december en loopt over vier woensdagen. Inschrijven doe je via de website [www.cera.coop](http://www.cera.coop). Het postgraduaat in het coöperatief ondernemen en management aan de KU Leuven start in januari 2022 en verloopt als een combinatie van lesdagen op locatie en online momenten. Meer info staat op [feb.kuleuven.be](http://feb.kuleuven.be).