



OOSTHOEK GROEP, SCHIPLUIDEN

De Oosthoek Groep in Schipluiden heeft zich gespecialiseerd in het onderhoud, de aanleg en de renovatie van golfbanen en sportvelden. Daarnaast zijn cultuurtechnische werkzaamheden een belangrijke pijler onder het bedrijf. Piet (68) en Johan Oosthoek (39) en schoondochter Jamie Bijl (36) werken met dertig man personeel en

hebben onder andere vier golfbanen in onderhoud in Midden-Nederland. Zij werken met all-in-contracten, waarbij het meerwerk van voorgaande jaren in de aanneemsom wordt verwerkt. Een ander speerpunt is de chemievrije werkwijze in het onderhoud door gericht te bemesten.

Johan (links) en Piet Oosthoek uit Schipluiden

Kennis en communicatie

Tekst: Frits Huiden

Foto's Frits Huiden, Oosthoek Groep

OOSTHOEK GROEP, SCHIPLUIDEN **troef op golfbaan**

Piet Oosthoek in Schipluiden begon in 1980 met loonwerk. Inmiddels is hij samen met zoon Johan, schoondochter Jamie en dertig medewerkers gespecialiseerd in het onderhoud, de aanleg en de renovatie van golfbanen en sportvelden. Dat gebeurt het liefst chemievrij en met all-in-contracten. “Kwaliteit moet vooropstaan.”

‘JE MOET NIET ZEGGEN WAT JE GAAT DOEN, MAAR WEL DOEN WAT JE ZEGT’

“Mijn vader was boer met 32 koeien op elf hectare grond en ging later de veehandel in”, vertelt Piet Oosthoek (68) over zijn jonge jaren. “Hij reed vrij langzaam rond op zijn motor en dus vroegen de mensen waarom. Zijn antwoord was altijd: ‘Je moet niet te snel gaan, anders zie je de handel niet.’ En zo is het. Er is altijd handel, maar je moet het zien.”

Oosthoek zelf werkte achtereenvolgens bij een spruitkoolteler en als vrachtwagenchauffeur. Klaar met het zware tilwerk van zakgoed in de jaren zeventig begon hij in 1980 voor zichzelf met een trekker en een kipper. Aanstekelijk en met rake oneliners vertelt Piet hoe zijn bedrijf van opdracht naar opdracht groeide en steeds meer richting cultuurtechnisch werk voor gemeenten en sportverenigingen ging. Dat genereerde weer neveninkomsten. Zo leverde het onderhoud van een recreatiegebied een handel in hooi op en kapbestekken de handel in hout.

GEEN NETWERKER

Telkens kwam er een contactpersoon, ambtenaar of bestuurder op zijn pad op zoek naar praktische arbeid, kennis en kunde voor zijn terreinen. Mede door een gezonde gunfactor bracht dat mooie, langdurige klussen, waarop hij weer kon investeren. Dit gaf de richting aan het bedrijf. Oosthoek ziet zichzelf niet als een netwerker, maar juist als iemand die van dik hout planken zaagt. “Je moet niet zeggen wat je gaat doen, maar wel doen wat je zegt. Ik had altijd mijn vaste adressen, waar ik één keer per maand het gemeentehuis in liep om te vragen of er nog wat ‘te rommelen’ was. Ik begon onder en stopte pas bij de afdeling op de bovenste verdieping. Elke verdieping had wel een klusje en via mij hoorden ze ook nog eens van elkaar wat ze uitspookten”, lacht Oosthoek. “Mooie tijd was dat, maar na de bouwfraude kon dat zo niet meer. Alles ging via openbare aanbestedingen. Soms ben je dan aan de voorkant te duur, maar het gaat natuurlijk om de kwaliteit van het werk. De zekerheid dat al het werk wordt gedaan



Op de golfbanen heeft Oosthoek een eigen ruimte voor stalling van zijn machines.

zonder te beknibbelen omdat iets niet volledig in het bestek staat beschreven.”

VIER GOLFBANEN IN ONDERHOUD

Toen Oosthoek het onderhoud van zijn eerste golfbaan rond 2000 kreeg aangeboden, was hij sceptisch. “Ik dacht echt dat het niets voor mij was: veel te precies en te veel gedoe. Ik heb toen een offerte neergelegd waarvan ik dacht: zo, daar ben ik mooi van af. Maar ik kreeg het werk nog ook.”

Oosthoek ging aan de slag, kocht machines, kreeg er plezier in en is zich er in gaan specialiseren. Inmiddels doet Oosthoek het onderhoud van vier golfbanen in Midden-Nederland en heeft hij dertig man eigen personeel. Vijf jaar geleden is er een pand gebouwd met werkplaats en kantoor. Zoon Johan (39) is inmiddels directeur en schoondochter Jamie Bijl (36) doet de calculatie en de offertes.

‘JE MOET OOG HEBBEN VOOR ELKAARS BELANGEN EN DE KWALITEIT VAN DE BAAN MOET HET EINDDOEL ZIJN’

Johan en Jamie zullen binnenkort het bedrijf overnemen. "Ooit ga ook ik 'kleiner wonen' en dan moeten zij wel door kunnen."

ALL-IN-CONTRACTEN

De ambitie van schoondochter Jamie is om het bedrijf uit te breiden. "Ik calculeer nu offertes tot soms vijf ton. Dat is best spannend en met z'n drieën nemen we dit grondig door. Maar ik wil er nog wel een golfbaan bij doen, opdrachten van een miljoen en veel meer met social media. Dat lijkt me wel mooi", vertelt Jamie enthousiast. Zij werkt overigens al vanaf haar vijftiende bij Oosthoek. Piet, die in zijn tijd wel eens werk aannam vanaf een bierviltje, somt op: "Afgelopen jaar hadden we zo'n drie tot vier ton omzet in de aanleg van golfbanen, een miljoen in golfbanenonderhoud, een ton in sportveldenonderhoud en nog een ton of twee in het bermenmaaien en sloten." Het coronajaar 2020 bracht daarbij wel een min in de cijfers. "Alle mensen op de kantoren werken vanuit huis en je ziet dat beslissingen voor onderhoud en groenwerk daardoor veel trager worden genomen of zelfs helemaal niet. We hebben deze maanden bewust vast werk naar voren gehaald om de piek dadelijk beter te kunnen opvangen", aldus Piet. Het onderhoud op enkele golfbanen gaat via een all-in-contract, waarbij de gemiddelde prijs van het meerwerk over de afgelopen vijf jaar in de aanneemsom is meeberekend. Oosthoek kan zo zelf werk uitvoeren zonder telkens toestemming te moeten vragen aan de baancommissie van dienst. De werkwijze voorkomt discussie wie wat gaat betalen. "Je moet oog hebben voor elkaars belang en de kwaliteit van de baan moet het einddoel zijn", zegt Piet. Contracten lopen gemiddeld zo'n vijf jaar, waarbij Oosthoek bij één golfbaan al twintig jaar het werk mag verzorgen.

**'HET IS MOOI WERK,
WANT JUIST BIJ DE
GOLFBANEN KUNNEN
WE ONZE KENNIS
KWIJT'**



Oosthoek was de eerste loonwerker die de elektrische greenmaaier in gebruik nam.

COMMUNICATIE IS BELANGRIJK

Onder het personeel zijn twee hoofdgreenkeepers die daarvoor een uitgebreide opleiding volgden, van wie Jamie Bijl er één is. Kennis die niet in huis is, wordt ingehuurd bij adviesbureaus of architecten. Ook het machinepark is helemaal op het werk toegespitst. Zelfs de eerste elektrische Torro-greenmaaier van Europa draaide bij Oosthoek. "Het is mooi werk, want juist bij de golfbanen kunnen we onze kennis kwijt. Dat begint al bij de aanleg of renovatie van een baan of green. Wat is de beste opbouw van bodemlagen en toplaag van een hole, welke materialen kun je gebruiken op de verschillende baanonderdelen, zoals de paden, tees, bunkers en greens? Ook bij het onderhoud is veel kennis nodig over de verschillende maaihoogtes en de meststoffen. Belangrijk daarbij is een goede communicatie met de verschillende beheerders en verantwoordelijken. Ze moeten van je op aan kunnen. Wij zijn daarnaast ook flexibel. Een ploeg mensen zetten we zonder probleem van het ene op het andere werk om een golfbaan tijdig klaar te krijgen. Bovendien moet het werk worden uitgevoerd zonder dat de spelers er last van hebben. De baan moet dan constant bespeelbaar blijven."



CHEMIEVRIJ WERKEN

Veel specialisme zit in de bemesting. Piet Oosthoek: "Wij werden ooit geadviseerd om een bepaalde meststof te gebruiken. Nou, je moest bijna apotheker zijn om het op de juiste wijze toe te dienen, zoveel elementen zaten erin. Veertien jaar geleden zijn we begonnen met onze eigen bladspuitmeststof met bio-simulanten en sporenelementen. Deze maken plantjes sterker, zodat spuiten niet meer nodig is. Elke maand nemen we daarvoor grasmonsters en analyseren aan welke elementen er behoefte is. In de groensector is spuiten eigenlijk nooit nodig en de gezondheidsrisico's niet waard. Door deze kennis kunnen wij een golfbaan zelfs helemaal chemievrij onderhouden. Ook op het juiste moment maaien, wieden van onkruid en veel doorzaaien is belangrijk. Je moet niet te veel ingrijpen, dat doet moeder natuur zelf wel."

Met speciale meststoffen en op het juiste moment maaien en doorzaaien weet Oosthoek banen chemievrij te onderhouden.