

‘Maak iets unieks wat je samen kunt delen’

Tekst: Herma van den Pol
Foto's: Ploegam

CHRIS PLOEGMAKERS,
PLOEGAM BV

Ploegam presenteerde in februari een elektrische mobiele graafmachine en introduceerde in 2020 al een elektrische 30-tons Doosan-rupsgraafmachine en een minigraafmachine. Het cumelabedrijf neemt met productinnovaties het voortouw in de sector en zet serieus stappen richting emissieloos bouwen. “Creatief zijn en risico’s nemen, dat past bij ons en hebben we ons hele leven gedaan”, zegt Chris Ploegmakers. Hij heeft een duidelijke visie over hoe het nu verder gaat.

LES 1

‘DURF VOORUITSTREVENDE TE ZIJN’

“We hebben met onze drie elektrische machines de Cobouw-publieksprijs gewonnen en dat had ik niet verwacht. Als ik terugkijk op 2020 zijn we heel veel in beeld geweest, maar toch had ik niet verwacht aan de haal te gaan met de publieksprijs. Je ziet vaak dat de aandacht na verloop van tijd vervaagt, maar nu bleven we toch sterk in de belangstelling staan. Het was apart om zoveel in de picture te staan. Meestal werk ik meer op de achtergrond en treed ik niet zoveel op de voorgrond. Terugkijkend op 2020 ben ik er het meest trots op dat we met iets unieks zijn gekomen en het hebben aangedurfd, waar anderen vrij terughoudend waren. Het is noodzakelijk dat er meer van dit soort machines komen, waarbij je dit kunt beschouwen als een soort proef. Pas wanneer je ermee aan slag gaat, loop je tegen zaken aan en ervaar je hoe de machine in de praktijk presteert. Vanuit een startpunt ga je aan de slag met zaken verbeteren. Zo werkt het met de elektrische machines ook. We blijven de machine verbeteren. Dat is nodig, want anders sta je stil.”

daar goed mee om? Je bent continu aan het testen. Na het testen gaat hij weer naar binnen om daarna aangepast en weer getest te worden. Zo hebben we eerst gewerkt met twee accupakketten en die later omgezet naar drie pakketten. Als machinisten met de machine werken, gaat het ‘leven’. Dan komen de ideeën en de punten van kritiek. Op den duur komt er een vaste machinist, maar nu vind ik dat iedereen de kans moet krijgen om te zien waar de toekomst naar toe gaat. Door intensief samen te werken met de uiteindelijke gebruikers naderen we nu het punt dat de rupskraan kan worden ingezet op projecten.”

**‘DOOR INTENSIEF
SAMEN TE WERKEN
MET DE UITEINDELIJKE
GEBRUIKERS NADEREN
WE NU HET PUNT DAT
DE RUPSKRAAN KAN
WORDEN INGEZET OP
PROJECTEN’**

LES 3

‘DURF TE KIEZEN’

“Als het over het terugdringen van de CO₂-uitstoot gaat, denk ik dat veel ondernemers overtuigd zijn van de noodzaak. Ze kijken nu hoe ze zo praktisch mogelijk zo duurzaam mogelijk kunnen werken. HVO is al een mooie vorm om duurzamer te werken, maar het is uiteindelijk niet zonder emissie. Toch is het een mooie, werkbare oplossing zolang de maatschappij nog niet omgevormd is. Wij draaien daar ook mee. Elektriciteit kan wel zonder emissie worden geproduceerd. Nu is het zo dat de accu’s die we gebruiken ook heel gemakkelijk te vervangen zijn of kunnen worden omgebouwd voor waterstof, maar ik ben er niet van overtuigd dat dit de toekomst is. Waterstof is een heel explosief product en dat levert veel onzekerheden rondom veiligheid op. Ook is het duurder dan gewone stroom, omdat je de energie twee keer behandelt voordat je die kunt toepassen. Wij geloven

LES 2

‘TEST VEEL EN BETREK JE MEDEWERKERS DAARBIJ’

“We zijn meer dan een jaar bezig geweest om alle componenten voor de Doosan DX300LC Electric bij elkaar te zoeken. Bij het bouwen van de machine loop je vervolgens tegen het één en ander aan. Neem bijvoorbeeld het aantal omwentelingen van de motor. Bovendien zie je dat het verbruik van stroom sterk varieert en de vraag is: hoe gaan we



WIE IS CHRIS PLOEGMAKERS?

Chris Ploegmakers bouwde samen met zijn broer Gijs het in 1987 opgerichte Ploegam op. Ploegam staat voor Ploegmakers Aannemingsmaatschappij. De dagelijkse directie delen Chris en Gijs met Huib Scheffer. De passie voor elektrificatie bij Chris groeide door de jaren heen. Hij pakte het op met trouwe partner Staad van de gebroeders Staadegaard. Wat ooit begon met de aankoop van twaalf dumpers groeide uit tot een nauwe samenwerking op het gebied van elektrificatie. Die ging van start met de vraag: “Heb jij er wel eens van gehoord?” Die werd door Chris gesteld aan Pieter Staadegaard nadat een opdrachtgever hier vragen over stelde. De dertigtonner is ondertussen verder geperfectioneerd en als dit blad verschijnt, is de mobiele kraan ook naar buiten gekomen.

in elektrificatie. De ontwikkelingen op het gebied van accu's gaan heel snel, zodat er in de toekomst nog meer stroom in past. Ook worden de accu's steeds schoner gemaakt en zijn er nu al honderd procent recyclebare accu's. Daarnaast staat veiligheid voorop. De accu's zijn gecertificeerd volgens de veiligheidsnormen van de automotive-industrie. Het is het hoogste veiligheidsniveau, maar voor ons een minimale eis. Bij ons staat veiligheid voorop: wij werken veilig of wij werken niet. Elke avond moet iedereen weer veilig thuis komen.”

LES 4

'WERK SAMEN'

“Wij werken nauw samen met Staad in de ontwikkeling van de elektrische machines. Doordat we een 'gebruiker' zijn, weten we precies wat er in het veld nodig is en kunnen we daarop sturen in de ontwikkeling van de machine. Het is een vorm van samenwerking waarvan ik verwacht dat we die steeds meer gaan zien. Niet alleen bij de ontwikkeling is samenwerking nodig, ook voor het verder uitrollen van het concept is samenwerking noodzakelijk. Denk aan de beschikbaarheid van stroom op de projectlocaties. Je moet de accupakketten altijd opladen. We zoeken de aansluiting bij energiebedrijven, zodat we toegang hebben tot groene

stroom van windmolens en zonnepanelen. We weten dat de energiebedrijven zoeken naar afzetmogelijkheden en het is mooi als we dat samen kunnen bewerkstelligen.”

LES 5

'NEEM AF EN TOE EEN GOK'

“Door creatief te zijn en risico's te nemen, hebben we ons bedrijf uitgebouwd tot wat het nu is. Zo hebben we met de elektrische kranen ook een gok genomen. We wisten toen we begonnen nog niet wat het zou opleveren. Het begon allemaal met het project De Groene Boog bij de A13 en A16. Toen de uitvraag voor het project kwam, werd door Rijkswaterstaat gevraagd wat je als ondernemer kon betekenen voor het verduurzamen van de bouw. Zo is het idee geboren. Samen met Staad hebben we het initiatief genomen en toestemming gevraagd aan de opdrachtgever voor het ontwikkeltraject. We zijn nu een voorloper en hopelijk zorgt deze ontwikkeling dat we kunnen doorbouwen. De bouw komt namelijk stil te liggen. We hebben nu diverse projecten waar stikstofberekeningen de voortgang van het werk bedreigen. Sinds we als onderaannemer met het project De Groene Boog zijn begonnen, zie je de vraag naar duurzaam materieel toenemen.”

'DOORDAT WE EEN GEBRUIKER ZIJN, WETEN WE PRECIJS WAT ER IN HET VELD NODIG IS EN KUNNEN WE DAAROP STUREN IN DE ONTWIKKELING VAN DE MACHINE'



De elektrische kraan van Ploegam wordt door verschillende machinisten gebruikt om ze te laten wennen, maar ook om van hen te horen wat beter kan.

‘ELKE KEER KIJKEN WE WAT ER ANDERS KAN OF BETER EN ALS WE DAARMEE NIET VERDER KUNNEN, KIJKEN WE NAAR NIEUWE MANIEREN. WE ZOEKEN NAAR DE VRAAG ACHTER DE VRAAG’

LES 6

‘INNOVEER EN DURF LEERTIJD TE PAKKEN’

“We bevinden ons in de leerfase. Er zijn nog vele uitdagingen. Je ziet iedereen die nu op de markt komt met een machine worstelen. Wij kunnen de hele dag draaien, maar we moeten nog zorgen dat de accupakketten efficiënt worden gewisseld. Wij moeten nu als markt ondervinden hoe je optimaal presteert met elektrisch materieel. Daarnaast zou het goed zijn als meerdere leveranciers grote machines bouwen. Je ziet echter dat het voor een leverancier nu nog niet interessant is om te investeren in de ontwikkeling. De markt is gewoonweg te klein. Emissieloos bouwen speelt voornamelijk in Nederland en enkele Scandinavische landen. Toch is het belangrijk dat er een paar nieuwe merken bij komen. Pas dan komt er een leuke concurrentiestrijd en komt de markt op een punt dat de machines aantrekkelijk worden voor ondernemers.”

ten nu concurreren met elkaar. Als partij die wel aan tafel zit, moet je zorgen dat een deel van de aanneemsom ten goede komt aan deze bedrijven. Zo ontstaat ruimte om te investeren in de duurdere elektrische machines. Alleen dan komen elektrische machines breder beschikbaar. Het is een soort subsidie via de aanbesteding. Voor de beeldvorming: wij hebben meer dan een miljoen euro geïnvesteerd in de elektrische machines. Dat kan omdat we een park met tachtig machines hebben en normaal elk jaar vijf of zes machines vervangen. Nu vervangen we er maar drie of vier om geld vrij te maken voor de investering in elektrisch materieel. Dat kunnen de kleinere bedrijven niet doen en daar zou het dan ook veel te veel druk op de liquide middelen geven, maar via de aanbesteding kun je elkaar wel helpen.”

LES 7

‘INVESTEER ALS SECTOR ZELF OOK IN DE SECTOR’

“Als er een product staat, moeten we ervoor zorgen dat dit ook wordt ingezet door loon- en verhuurbedrijven. De wetgever heeft de ‘kar’ in beweging gezet en het is super dat de overheid de uitvraag doet, maar nu ligt de bal bij de sector. We moeten als sector ook de zaken in beweging gaan zetten en investeren. Daarbij kijk ik ook naar onszelf. Dit is een heel mooie proeftuin. We moeten dat voor iedereen bereikbaar maken. Voor ons als aannemer die direct bij de opdrachtgever aan tafel zit, is dat gemakkelijker dan voor verhuur- en loonbedrijven die niet aan tafel zitten. Zij kunnen daardoor minder op lange termijn kijken. Zij moe-

‘BLIJF ONDERZOEKEN HOE HET NOG BETER KAN’

“De dertigtonner is nog niet helemaal klaar en de mobiele kraan komt eraan, maar ik heb alweer zaken waar wij mee aan de slag willen. Zo denken we altijd na over de volgende stappen en dat hoort ook echt bij ons. Zo werken we ook bij aanbestedingen. Wij investeren niet alleen in machines, maar ook in tenders. Elke keer kijken we wat er anders kan of beter en als we daarmee niet verder kunnen, kijken we naar nieuwe manieren. We zoeken naar de vraag achter de vraag. Waarom vraagt een klant dit of dat? Creatief zijn en risico’s nemen past bij ons en hebben we ons hele leven al gedaan. Nu hopen we dat de elektrische machines een succes worden en dat iedereen meegaat in deze ontwikkeling.”

LES 8