



© MARCO MERTENS

# Inzicht als sleutel tot beter rendement

Beslissingen nemen voor je bedrijf doe je niet zomaar. Of het nu gaat over de aankoop van een computer of een nieuwe machine, over een nieuwe aanplanting of de aanwerving van personeel: allemaal moeten het weloverwogen keuzes zijn. Toch stellen we vast dat veel telers nog te weinig inzicht hebben in de financiële situatie van hun bedrijf. Ze kijken naar hun bankrekening en gaan verder af op schattingen, sectorgegevens en hun gevoel. Goed ondernemerschap vereist onderbouwde keuzes en daar willen wij onze leden bij helpen.

Annelies Coussé, tuinbouwconsulent Boerenbond

## Bedrijfseconomie is een plus

Een bedrijfseconomische boekhouding leert je veel over het wel en wee van jouw bedrijf. Je inzicht doen krijgen in je eigen bedrijf is dan ook het eerste

doel van deze boekhouding. Je krijgt zicht op de evoluties van kosten en opbrengsten en kan op zoek naar mogelijkheden om te besparen. Daarnaast laat zo'n bedrijfseconomische

boekhouding ook toe om jouw bedrijf te vergelijken met dat van collega's. Daartoe worden de nodige correcties ingevoerd, zoals de berekening van fictieve intresten of fictieve pacht.

## Diversiteit speelt parten

Niet iedereen wil vergelijken met andere bedrijven. Dat is soms ook niet evident, omdat er heel wat diversiteit is tussen de bedrijven, zowel in schaal, rassenkeuze als teeltwijze. Denk aan de keuze voor irrigatie/fertigatie, bio, V-hagen, hagelnetten, vorstbestrijding. Al deze factoren beïnvloeden de kosten- én opbrengstzijde. Daarnaast merken we dat de verschil-



lende activiteiten van het bedrijf niet altijd van elkaar worden losgekoppeld. Daardoor is er niet genoeg inzicht in het rendement van elk onderdeel op zich. Door alles bij elkaar te zetten en juist te rekenen, kunnen we blootleggen hoe elke bedrijfstak rendeert en hoe dit in verhouding staat tot jouw andere takken en eventueel tot andere bedrijven.

### Arbeid blijft grootste kost

Ongeveer 45% van de variabele kosten gaat vandaag naar seizoenlonen. Tewerkstelling is al jaren een heet hangijzer voor de fruitsector en de vakgroep besteedt hier dan ook veel aandacht aan. We hebben de vele seizoenarbeiders nodig om de pieken in het werk op te vangen, maar merken dat het steeds moeilijker wordt om gemotiveerd personeel aan te trekken. Toch betekent dit niet dat er geen optimalisatie mogelijk is. Door 'lean' te werken is er – soms mits heel kleine aanpassingen – nog winst te halen! Alles start met een goede planning en met efficiënte looplijnen. Ook de plaats en beschikbaarheid van het materiaal kan de hele flow verbeteren. Tegenwoordig bestaan er ook apps die je helpen bij je werkorganisatie en eventueel bij je communicatie met je personeel. De arbeidsbesparing die je kan realiseren door dergelijke kleine ingrepen verhogen de arbeidsefficiëntie en zo ook de rentabiliteit van jouw bedrijf. Over arbeid is veel interessant cijfermateriaal beschikbaar dat je kan helpen bij de verdere optimalisatie. We denken daarbij in de eerste plaats aan het plukrendement – zowel op kilo's als kwaliteit! Door de kostprijs van tewerkstelling goed in beeld te brengen, zie je bovendien makkelijker de verbeterpunten. Fruittelers zijn vandaag allemaal werkgever (naast techniek, personeelsdienst, kwaliteitsmanager ...). Dat vergt specifieke competenties, bijvoor-

beeld voor het sturen en motiveren van het personeel en voor het opstellen van een goede taakverdeling. Door je geregeld bij te scholen kan je ook hier het maximale nastreven.

### Cashflowvoorspeller

Het Innovatiesteunpunt lanceerde vorig jaar een tool speciaal voor de fruitsector. De cashflowvoorspeller geeft je inzicht in de liquiditeit van je bedrijf en laat je zo toe om beredeneerd te investeren. Met een kasoverzicht breng je duidelijk in beeld hoeveel geld er binnen en buiten gaat. Per maand geef je jouw relevante inkomsten en uitgaven in, waarbij het programma automatisch je cashflow genereert. Met deze tool kan je die ook grafisch weergeven, zodat je met één blik zicht heb op je inkomsten, uitgaven en cashflow.

Zo wordt het makkelijker om in te schatten wanneer je de komende jaren grote uitgaven mag verwachten en wat het effect zal zijn op je cashflow. Als ondernemer kan je er rekening mee houden dat je arbeidsuitgaven in de plukperiode elk jaar hoog liggen.

Bovendien kan je – op basis van recente gegevens – sneller en accurater inschatten wanneer je met liquiditeits tekorten te kampen zal hebben en hoe groot die zullen zijn.

Ook geplande investeringen hebben een belangrijke invloed op je kaspositie. Deze tool moedigt je aan om de effecten op inkomsten en uitgaven goed in te schatten, zodat je beredeneerder beslissingen kan nemen, weet of je moet bijsturen en op welke manier je dat best kan doen.

### Aan de slag!

Ben jij geïnteresseerd in cijfers? Of wil je je er net wat meer op toelagen? Dan biedt Boerenbond verschillende opties: van vormingen in groep tot bespreking van je bedrijfseconomische boekhouding (focus). Ook samen het financiële

verhaal vastpakken en doorgronden in bedrijfsleiderskringen en/of lerende netwerken behoort tot de mogelijkheden. In beperkte groep bekijken we de beschikbare cijfers, onderzoeken we de verschillen tussen deelnemers en proberen we die te verklaren. Je leert enorm veel over jouw bedrijf en dat van je collega's. Kennis delen is kennis verkrijgen en inzichten verwerven. We starten met de berekening van enkele bedrijfseconomische en milieukundige kengetallen. Er zit vandaag al enorm veel kennis in de hoofden van de telers, al wordt die niet altijd bij elkaar gebracht om te komen tot een slimme investeringskeuze of beredeneerde kostprijsberekening. Die kostprijsberekening staat ook op de planning van het bedrijvenetwerk. We stellen vast dat men vaak zijn kostprijs te laag inschat, doordat bepaalde vaste kosten niet worden doorgerekend. Nochtans is inzicht noodzakelijk om een kostenverlaging door te voeren. Om onze leden te wapenen voor een gesprek met de bank is een topic over kredietaanvragen en de blik van de bank een interessante piste. Verder kunnen praktijkvoorbeelden aanleiding geven om een investering eens helemaal door te rekenen en te optimaliseren. De vormingen en het bedrijfsnetwerk van Boerenbond hebben nooit de intentie om voor jou te beslissen, maar we willen wel handvaten en inzichten leveren die je kan toepassen op je eigen bedrijfsvoering. Met een beter inzicht in jouw bedrijf, kan je beter onderbouwde financiële keuzes en afwegingen maken om het rendement te verbeteren. ■

**Met een beter inzicht in je bedrijf, kan je beter onderbouwde keuzes maken.**