



**‘Als entrepreneur
moet je bereid zijn
risico’s te nemen’**

Hij kwam vanuit Costa Rica naar Nederland voor een master Biotechnologie. Hier ontwikkelde Carlos Cabrera zich tot een bevlogen ondernemer met een eigen technologie voor hergebruik van waardevolle stoffen uit afvalstromen. ‘Je móet bereid zijn stappen te zetten in een richting waarvan je niet weet of die de juiste is.’

TEKST KENNETH VAN ZIJL FOTOGRAFIE ERIC SCHOLTEN

Zijn Nederlands is goed genoeg voor een praatje met de burens of bij de bakker, maar een gesprek voeren over chemie en zijn bedrijf Greencovery doet de in Panama geboren Costa Ricaan Carlos Cabrera toch liever in het Engels. Het interview vindt plaats in een kleine werkkamer op de Wageningse campus. Posters van aminozuren en een smaakstoffenkaart aan de muur.

Cabrera praat snel en bevlogen. In 2018 is hij hier Greencovery gestart, een bedrijf dat zich richt op extractie van waardevolle componenten uit vloeibare reststromen van de voedingsindustrie. ‘Met die componenten kun je producten maken met een lagere CO₂-footprint dan met de bestaande productietechnieken. Bovendien verklein je op die manier de afvalstromen.’

Cabrera pakt een minuscuul flesje van zijn bureau. De inhoud ruikt heerlijk naar rijpe banaan. ‘Deze geurstof hebben wij gemaakt voor een klant die een duurzamer productieproces zocht voor een bananensmaak- en reukstof. Wij hebben hem geholpen door

zijn reststroom, vervuilde alcohol, te combineren met een reststroom uit de azijnzuur-industrie. Vervolgens hebben we met onze eigen technologie de geurstof geproduceerd, de ester isoamyl acetaat. Begin dit jaar, net voor de lockdown, hebben we de eerste kilo bananenessence geproduceerd en afgeleverd.’

LICENTIES

Over wat die eigen technologie precies inhoudt, wil Cabrera niet veel kwijt. Lachend: ‘Laat ik zeggen dat we uit afvalstromen carbonzuren winnen door te spelen met de pH en CO₂. In samenwerking met de universiteit hebben we bovendien een proces ontwikkeld om aminozuren te scheiden uit reststromen.’ Zowel de carbonzuren als de aminozuren gebruikt hij om smaakstoffen en voedingssupplementen te produceren. Greencovery heeft inmiddels licentieovereenkomsten met verschillende bedrijven voor uiteenlopende toepassingen van de technologie. >

Carlos Cabrera



Onlangs won hij bovendien met zijn jonge bedrijf de AtlasInvest Entrepreneurship Grant, een start-up award van 35.000 euro voor commercieel veelbelovende bedrijven. Er werken nu vijf mensen bij Greencoverly, waaronder de mede-oprichter en tevens commercieel directeur, een financieel manager en twee ingenieurs uit Delft. Cabrera is technisch directeur en geeft daarnaast een dag in de week het vak Chemistry and Technology for Sustainability bij de leerstoelgroep Biobased Chemistry & Technology.

Al tijdens zijn studie technische scheikunde in Costa Rica werd Cabrera gegrepen door het idee dat in afvalstromen nog veel bruikbare componenten zitten. 'Ik wilde naar het buitenland om meer te leren over hoe je reststromen kunt hergebruiken.' In 2009 krijgt Cabrera een beurs van Nuffic, de organisatie

voor internationalisering in het onderwijs, om de master Biotechnologie te doen in Wageningen.

'In mijn master gebruikte ik dezelfde vergelijkingen als bij de scheikunde, maar dan

**'In Wageningen
word je
uitgedaagd
om grenzen
te verleggen'**

met levende micro-organismen. Uiteindelijk is alles terug te voeren op chemie: de mens, het leven. Het was voor mij een eyeopener dat chemische principes ook van toepassing zijn op levende organismen.'

Zijn plan was om na twee jaar terug te gaan naar Costa Rica. 'Inmiddels woon ik al ruim elf jaar in Wageningen. Toen mijn dochter hier werd geboren, heb ik zelfs de Nederlandse nationaliteit aangevraagd. Sinds kort ben ik officieel ook Nederlander. Ik heb het hier ontzettend naar mijn zin.'

GELUKKIGE MENSEN

Toch heeft hij wel moeten wennen aan de Nederlandse mentaliteit. 'De inwoners van Costa Rica scoren hoog op de lijst van gelukkige mensen. Dat heeft denk ik te maken met hoe Costa Ricanen in het leven staan. Ze nemen het leven meer zoals het komt.

‘Het was voor mij een eyeopener dat chemische principes ook van toepassing zijn op levende organismen’

Wat er ook gebeurt, je probeert het altijd van de positieve kant te zien. Zelfs als bijvoorbeeld de stroom lang is uitgevallen, wat nog wel eens gebeurt in Costa Rica. In Nederland zijn de mensen wat directer en zwaarder op de hand. Overigens ben ik eigenlijk half Costa Ricaans. Mijn vader is Panamees en mijn moeder komt uit Costa Rica. Zelf ben ik geboren en opgegroeid in een Panamees grensplaatsje.’

Vanuit Nederlands perspectief zijn Costa Rica en Panama waarschijnlijk soortgelijke landen’, zegt Cabrera, ‘maar toen ik er opgroeide waren ze totaal verschillend. Costa Rica had geen leger en Panama was een militaire dictatuur onder leiding van legerleider Noriega. Kritiek op het beleid van de junta was erg gevaarlijk.’

‘Ik herinner me dat ik toen ik vijf was met mijn moeder naar Costa Rica ben gevluht, omdat de Amerikanen Panama binnenvielen om Noriega uit te schakelen. Ik denk dat het me heeft geleerd dat een samenleving in veel opzichten kwetsbaarder is dan we denken en dat er maar dit hoeft te gebeuren om alles te veranderen.’

IMPOSTER SYNDROME

Cabrera komt over als een bevlogen wetenschapper. Dan lijkt het ondernemerschap minder voor de hand te liggen. Hij geeft toe dat er een groot verschil bestaat tussen de wetenschapper en de ondernemer. ‘Als je de weg van de wetenschap bewandelt, kun je een route uitstippelen via bachelor en master naar uiteindelijk je promotie. En nadat je vier artikelen hebt geschreven, krijg je je PhD-bul. Welbeschouwd loop je hierbij geen enkel risico. Als entrepreneur is het juist andersom. Je moet bereid zijn risico’s te nemen, om stappen te zetten in een richting waarvan je niet weet of die de juiste is. Ook qua attitude gaan wetenschapper en



CARLOS CABRERA

Oprichter van bedrijf Greencore, dat waardevolle stoffen uit afvalstromen hergebruikt.

Daarnaast onderzoeker en docent bij WUR Biobased Chemistry & Technology

Studie: Licentiaat Technische scheikunde University of Costa Rica, 2008

WUR-MSc Biotechnologie, 2011

Promotie: Bioprocestechnologie TU Delft, 2017

ondernemer niet altijd hand in hand. ‘Veel jonge wetenschappers hebben last van het imposter syndrome’, zegt Cabrera, ‘de gedachte dat wat je doet eigenlijk niet goed genoeg is, waardoor je gaat twifelen aan je talent en je wetenschappelijke werk. Ik denk dat iedereen er wel in meer of mindere mate last van heeft. Maar een ondernemer met het imposter syndrome, dat gaat niet werken, dan graaf je een gat waar je zelf in valt.’ Zijn ondernemerschap komt overigens niet uit de lucht vallen. ‘Mijn moeder had vijftien broers en zussen. De meesten hebben winkels, net zoals mijn grootvader, die trouwens ook een koffieplantage bezat. Laatst

had ik het er met vrienden over dat ik vroeger de sinaasappels verkocht die bij ons in de tuin van de boom vielen.’

CREATIEF UITGEDAAGD

Bij het starten van Greencore heeft Carlos Cabrera veel gehad aan het Wageningse ecosysteem, zoals hij het noemt. ‘De universiteit natuurlijk, maar ook de verschillende bedrijven hier op de campus en in de Foodvalley; je kunt op veel plekken terecht als je als beginnende ondernemer met vragen zit. En in het onderwijs en onderzoek in Wageningen wordt je creatief uitgedaagd om grenzen te verleggen. Je leert om een stap verder te denken en je voor te stellen dat het ook anders kan.’

Het belangrijkste voor Cabrera als kersverse entrepreneur zijn misschien wel Startlife en Starthub geweest, zegt hij. Beide organisaties steunen beginnende ondernemers in agri-food. ‘Ze helpen je bijvoorbeeld om je businessplan zo helder mogelijk te formuleren. Ze brengen veel beginnende ondernemers bij elkaar die allemaal op een of andere manier bezig zijn in hetzelfde veld en dat is goed voor de ontwikkeling van het ondernemerschap.’ Cabrera vergelijkt het stimulerende effect met wat hij heeft gezien in Costa Rica. ‘Als iemand een boekwinkel begint op de hoek van een plein, wordt binnen de kortste keren een nieuwe boekwinkel geopend pal naast de eerste. Want als iemand ziet dat die boekwinkel veel succes heeft, denkt hij: waarom zou ik dat succes dan ook niet kunnen hebben.’

En als zoiets ook in Wageningen gebeurt, dat er een start-up begint die concurreert met Greencore? Voor het eerst in het gesprek neemt Cabrera een denkpaauze alvorens te antwoorden. ‘Dan moeten wij beter, innovatiever, creatiever en sneller worden dan de concurrent.’ ■