

# ‘Wij willen de hele keten rendabeler maken’

Tekst: Toon van der Stok  
Foto: Trimble

CHRIS SHEPHARD,  
VICE-PRESIDENT TRIMBLE

Rond de Conexpo, eerder dit jaar, kwam er verrassend nieuws van Trimble en Caterpillar toen ze bekend maakten hun joint venture te gaan herstructureren. Een logische ontwikkeling, zegt topman Chris Shephard. “De afgelopen jaren hadden we een gezamenlijke route om meer te digitaliseren in de grondverzetsector. Nu kiezen we echter elk een eigen koers.”

Met de nieuwe koers van VirtualSite Solutions LLC (VSS) breekt er een nieuwe fase aan in een samenwerking tussen Trimble en Caterpillar die al meer dan 25 jaar duurt. “Het is ook geen problematische situatie”, benadrukt vice-president Chris Shephard als hij een toelichting geeft op de nieuwe ontwikkeling. Door de coronacrisis gebeurt dit telefonisch, omdat Shephard door de lockdown vastzit in Amerika. “De samenwerking in VSS was erg succesvol. Deze verandering is een logische ontwikkeling nu beide bedrijven binnen de bouwsector een andere focus hebben. Trimble is gericht op de complete bouwplaats en richt zich op de productiviteit, veiligheid, kwaliteit, transparantie en duurzaamheid. Caterpillar heeft een andere focus: een digitale oplossing voor alle sectoren die het met zijn machines bedient. Daarvoor ontwikkelt het een platform voor het beheren van machinedata vanuit gecombineerde vloten met verschillende merken. Nu de twee bedrijven elk een eigen zwaartepunt hebben, is het beter om los van elkaar verder te gaan.”

**‘WE WILLEN DE PARTNER ZIJN VOOR IEDEREEN DIE AAN EEN BOUWPROJECT WERKT’**

Caterpillar omarmde al vanaf het begin als eerste nieuwe ontwikkelingen van Trimble op het gebied van GPS-gebaseerde machinebesturing en voerde die door in machines. Ingenieurs van beide bedrijven werkten ook aan het zoeken naar mogelijkheden om het graven te automatiseren. Deze samenwerking werd in 2002 geformaliseerd, waarbij beide bedrijven gingen samenwerken in CTCT. In dit bedrijf werkten ingenieurs van Trimble en Caterpillar aan het ontwikkelen van software voor het automatiseren van het grondverzetproces. Het is de nu bekende standaard voor 2D- of 3D-machinebesturing. Vanuit deze samenwerking verwerkte Caterpillar de technieken in zijn eigen machines onder de merknamen Caterpillar Grade Control en AccuGrade, terwijl Trimble het zelf ook als bouw pakket verkoopt aan andere machinebouwers onder de merknaam Earthworks.

Naast deze samenwerking kwam er in 2008 een nieuwe joint venture, die als VirtualSite Solutions LLC (VSS) in de markt werd gezet. Dat had een tweeledig doel: het bieden van af-fabriek geïntegreerde telematica vanuit Caterpillar en de ontwikkeling van algemeen toepasbare aftermarket-telematica-oplossingen voor verschillende merken vanuit Trimble. Het ging daarbij vooral om het machinegebruik: inzetbaarheid, brandstofverbruik, onderhoud en servicemanagement. Langzaam is dat uitgebouwd met meer functies, zoals het kunnen inlezen van tekeningen in de software van machines. Inmiddels gaat dat zo ver dat het complete beheer van een project met deze systemen mogelijk is.

Nu de bouwplaatsautomatisering steeds verder gaat, beginnen de wegen en belangen van Caterpillar en Trimble steeds meer uit elkaar te lopen, legt Shephard uit. “Wij willen de partner zijn voor iedereen die aan een bouwproject werkt. Van het ontwerp tot de bouw en zelfs verder dan dat willen we workflows integreren. Daar zit ook de winst als iedereen telkens met dezelfde gegevens werkt, van de ontwerper en de technisch tekenaar tot de planner en de accountant. Door zo samen te werken, voorkom je fouten en veel onnodig werk en maak je het werk voor iedereen in de keten rendabeler.”

Voor het realiseren van een platform waarin iedereen samenwerkt, heeft Trimble de afgelopen tijd diverse overnames gedaan om de juiste tools bij elkaar te brengen. “We willen daarmee een cloudomgeving creëren waarop iedereen die betrokken is bij het bouwproces kan inhaken. Iedereen moet uiteindelijk met dezelfde gegevens werken als basis voor zijn specifieke workflow. Denk aan de architect die het plan uitwerkt, de constructeur die het moet doorrekenen en daarna de aannemer die het moet bouwen. De aannemer kan het gebruiken voor zijn calculatie, maar ook voor zijn

## ‘MET DIGITALE TECHNIEKEN BRENG JE MINDER ERVAREN MEDEWERKERS NAAR EEN HOGER NIVEAU’



### WIE IS CHRIS SHEPHARD?

Al sinds 1998 is Chris Shephard vice-president bij de divisie van Trimble die oplossingen ontwikkelt voor de aannemerij. In eerste instantie waren die vooral gericht op grondverzet, maar inmiddels gaat het om het hele bouwplaatsproces. In de periode dat hij voor Trimble werkt, is de omzet gegroeid van 200 miljoen naar 3,1 miljard.

planning of de accordering. Ons idee is dat iedereen straks met dezelfde gegevens werkt en dat alles toegankelijk is. Dat je als opdrachtgever kunt zien dat alles is afgewerkt, maar dat tegelijkertijd ook de aannemer er zijn urenregistratie uit kan halen. Zo kan elke partij profiteren van het werken in een omgeving.”

De focus op de hele verbonden bouwplaats heeft Trimble al sinds 2008. “Toen VSS werd opgericht, ging het er nog om de rentabiliteit op de bouwplaats te verbeteren, vooral door de kosten te verlagen. Dat kon onder meer door het efficiënter inzetten van machines om het brandstofverbruik te verminderen, door het beter registreren van uren en het voorkomen van verloren uren. Dat heeft ook gewerkt. Nu gaan we ons verder richten op telematica-oplossingen gekoppeld aan oplossingen voor plaatsbepaling. Het nieuwe WorksOS dat we op de Conexpo lieten zien, stelt de gebruiker in staat alle bedrijfsmiddelen - zowel machines als andere middelen - te zien en bij te houden hoe productief de bouwplaats is. Het is de basis voor toekomstige autonome technologie en bouwplaatsautomatisering.”

Het gebruik van de cloud heeft de mogelijkheden voor Trimble sterk vergroot. “Doordat alles nu via de cloud gaat, kun je gegevens veel gemakkelijker bij elkaar brengen. Nu is het mogelijk alles met elkaar te delen, zodat je allemaal aan hetzelfde werkt. Daarom kunnen wij nu net zo goed met architecten werken als met de grondwerker die met een roverstok het veld inmeet. Op die manier verbeteren wij de efficiency in de hele keten. Overal voorkomen we onnodig werk, doordat iedereen met dezelfde gegevens werkt. Daar verdienen bedrijven de investering ook terug.”

Hoewel Trimble het systeem wereldwijd wil inzetten, ligt de nadruk tot nu toe hoofdzakelijk op de Verenigde Staten en Europa. In Europa zitten de voorlopers vooral in de noordelijke staten, waartoe ook Nederland en Duitsland behoren. Shephard verklaart dat vooral uit de krapte op de arbeidsmarkt in deze landen. “In deze gebieden is het gebrek aan ervaren personeel één van de grootste uitdagingen voor bedrijven. Daar zit het voordeel van nieuwe technologie. Je maakt het makkelijker voor bouwprofessionals om gegevens goed te gebruiken, met de juiste tools. In elke schakel kun je zo ook minder ervaren medewerkers helpen sneller een hoger niveau te bereiken. Met onze techniek kunnen we dat nu doen voor partijen in de hele keten.”

**‘NU IS HET MOGELIJK  
ALLES MET ELKAAR  
TE DELEN, ZODAT JE  
ALLEMAAL AAN  
HETZELFDE WERKT’**