

Het hoogste bestuurlijke orgaan van Coöperatie CRV is de ledenraad van 87 veehouders. Namens de ledenraad houdt de raad van commissarissen (RvC) toezicht op het beleid van de CRV Holding BV. In de RvC zitten zeven veehouders en drie commissarissen van buiten de sector. Wie zijn zij en wat is hun visie? In een serie in Veebeeld stellen ze zich voor.

deel 1	Peter Broeckx	deel 6	Etienne Cosyns (extern)
deel 2	Gert-Jan Verploeg	deel 7	Peter Schrijver
deel 3	Johan Wouterse (extern)	deel 8	Kurt Faes
deel 4	Fons Kersten	deel 9	Freek Rijna (extern)
deel 5	Wietse Duursma	deel 10	Sjoerd Schaap

Ondernemer houdt graag zelf regie

Met een strategie van defensief afwachten heeft Fons Kersten niet zo veel. Liever neemt hij zelf de touwtjes in handen, al houdt dat risico's in. Deze instelling neemt hij ook mee naar de raad van commissarissen van CRV. 'Sterke coöperaties zijn voor de Nederlandse en Vlaamse veehouderij van levensbelang. We moeten het lef hebben om te blijven investeren in innovatie', vindt hij.

TEKST WICHERT KOOPMAN

naam **Fons Kersten**
 woonplaats **Sevenum**
 leeftijd **50 jaar**
 gezin **getrouwd met Yvonne (48), kinderen Julie (18), Noud (16) en Sam (13)**
 opleiding **mbo en middelbaar kader rundveehouderij**
 bedrijf **samen met familie Van Lipzig in Velden melkveebedrijf met 375 koeien en 250 stuks jongvee en zuivelverwerking, samen met partner Yvonne vergaderlocaties in Sevenum**
 Bestuursfunctie **lid hoofdbestuur en raad van commissarissen van CRV sinds 2012**
 andere bestuursfunctie **lid raad van commissarissen AB Werkt Zuid-Nederland**
 vorige bestuursfuncties (o.a.) **lid raad van toezicht Citaverde College, lid ledenraad Food & Agri, Rabobank Maashorst, lid coöperatieraad Campina**

De setting voor het interview is aan alle kanten wat onwennig. Omdat het noodgedwongen telefonisch plaatsvindt, maar meer nog omdat veehouder Fons Kersten het voert vanaf een stille boerderij. Normaal gesproken gonst het op een doordeweekse dinsdag van de activiteiten in de vergaderaccommodatie die hij samen met zijn vrouw Yvonne exploiteert. Maar ook hier zijn alle bijeenkomsten geannuleerd. En bijna net zo stil is het sinds enkele weken in de stallen van hoeve Rosa. Slechts een koppel jongvee herinnert nog aan de tijd dat op het volledig geautomatiseerde bedrijf twee miljoen kilo melk per jaar werd geproduceerd. De koeien lopen inmiddels twaalf kilometer verderop in Velden, op het nieuwe bedrijf Brosa vof, dat Fons en Yvonne Kersten samen met de familie Van Lipzig exploiteren. Het jongvee verhuist daar binnenkort naartoe.

Niet met de hakken in het zand

'We boerden hier tegen een groot bedrijventerrein aan en al zeker tien jaar lagen er plannen om ook op onze grond hallen te bouwen', legt Kersten uit. 'We hebben ons door deze onzekerheid overigens nooit laten leiden en zijn altijd doorgegaan met de ontwikkeling van het bedrijf. Zo bouwden we in 2008 nog een nieuwe melkveestal', vertelt hij.

In de crisisjaren stonden de bouwplannen van het bedrijventerrein lange tijd in de ijskast, maar vier jaar geleden klopten de projectontwikkelaars toch aan de deur. 'Dan kun je twee dingen doen', schetst de ondernemer de afweging waar hij op dat moment voor stond. 'Je kunt de hakken in het zand zetten en het op een onteigeningsprocedure laten aankomen. Dat kost je enerzijds jarenlang veel negatieve energie en anderzijds heb je de uitkomst niet meer zelf in de hand. Maar je kunt de situatie ook accepteren, in onderhandeling gaan en kijken hoe je er voor het bedrijf en voor jezelf het beste uit kunt halen. Dan kun je in ieder geval weer vooruitkijken. Ik hou graag zelf de regie en wij hebben dan ook voor het laatste gekozen', verklaart hij.

Oplossing in samenwerking

'In de samenwerking met de familie Van Lipzig hebben we een mooie oplossing gevonden. We kenden elkaar al jaren en samenwerking bood de mogelijkheid om beide familiebedrijven te versterken', legt de ondernemer uit. 'We hebben de veestapels samengevoegd en op het bedrijf in Velden worden straks 400 koeien gemolken en 250 stuks jongvee gehouden. Mark van Lipzig heeft hier de dagelijkse leiding, terwijl zijn vrouw Ineke de zelfzuiveltak exploiteert', vertelt Kersten. Hij is sinds



‘CRV krijgt meer en meer te maken met ondernemers die zakelijker kijken naar de coöperatie’

1 januari van dit jaar venoot in beide ondernemingen, maar blijft wonen op de oude locatie, waar hij samen met Yvonne ook de vergaderaccommodatie blijft exploiteren en nog wil uitbreiden. Daarnaast is Kersten een aantal dagen in de week bestuurlijk actief, niet alleen voor CRV, maar ook voor AB Werkt Zuid-Nederland.

Sterke coöperaties van levensbelang

‘Sterke coöperaties zijn voor de Vlaamse en Nederlandse veehouderij van levensbelang. Ze zetten de trend in de markt en zorgen voor maximale zekerheid en continuïteit’, geeft de commissaris aan. ‘Ik hoor collega-veehouders nog wel eens zeggen dat het ze weinig uitmaakt of ze zakendoen met een coöperatieve of met een particuliere partij. Maar dan onderschatten ze het belang dat ze als boer hebben bij bedrijven waar ze zelf zeggenschap over hebben’, vindt hij. ‘De coöperatieve veeverbetering moet blijven zorgen voor continuïteit in het leveren van het juiste product voor de juiste prijs. Om dit waar te maken moet CRV blijven investeren in innovatie.’

Met acht jaar ervaring is de vijftigjarige Kersten inmiddels een van de oudgedienden in de raad van commissarissen. De aankoop van een ‘startup’ die een hele nieuwe techniek ontwikkelt voor het seksen van sperma, noemt hij als een van de hoogtepunten uit deze periode. ‘Zeker, daarin investeren we geld en daarmee nemen we best een risico’, erkent de commissaris. ‘Maar de mogelijkheid om in zo’n techniek te stappen krijg je maar één keer. Als je die laat lopen, ben je de regie kwijt en moet je maar afwachten wat anderen ermee gaan doen. Deze investering biedt ons de kans om het geld dat we nu afdragen om sperma te laten seksen, in de toekomst in boerenhanden te houden’, verklaart hij.

Nieuwe ondernemers, andere wensen

Een lege agenda, een telefonisch interview en stille vergaderruimtes. De gevolgen van de corona-uitbraak raken ook Fons Kersten direct in zijn dagelijks leven. De gevolgen voor CRV laten zich volgens hem nu nog moeilijk duiden. ‘De coöperatie heeft een goede solvabiliteit. We kunnen een tikje hebben’, stelt hij geruststellend. ‘Maar CRV staat hoe dan ook voor een uitdaging’, benadrukt de commissaris. ‘De komende jaren zullen duizenden veehouders stoppen. De schaalvergroting neemt verder toe en we krijgen meer en meer te maken met ondernemers die nog zakelijker naar de coöperatie kijken. Ook voor hen moet CRV een goede gesprekspartner blijven’, vindt Kersten.

‘We hebben nu prachtige producten met veel toegevoegde waarde. Maar het verhaal erachter is soms best ingewikkeld en wordt niet door iedereen begrepen. De nieuwe generatie ondernemers vraagt vaker om een simpel product tegen een concurrerende prijs. Dat vereist een omslag in denken binnen het bedrijf’, beseft hij. ‘Maar het is ook een uitdaging waar ik in mijn laatste twee jaar als commissaris nog graag een steentje aan bijdraag.’ |