

Waternet wil blokonderhoud gaan toepassen bij alle installaties

WATERNET VOERT BLOK-ONDERHOUD IN

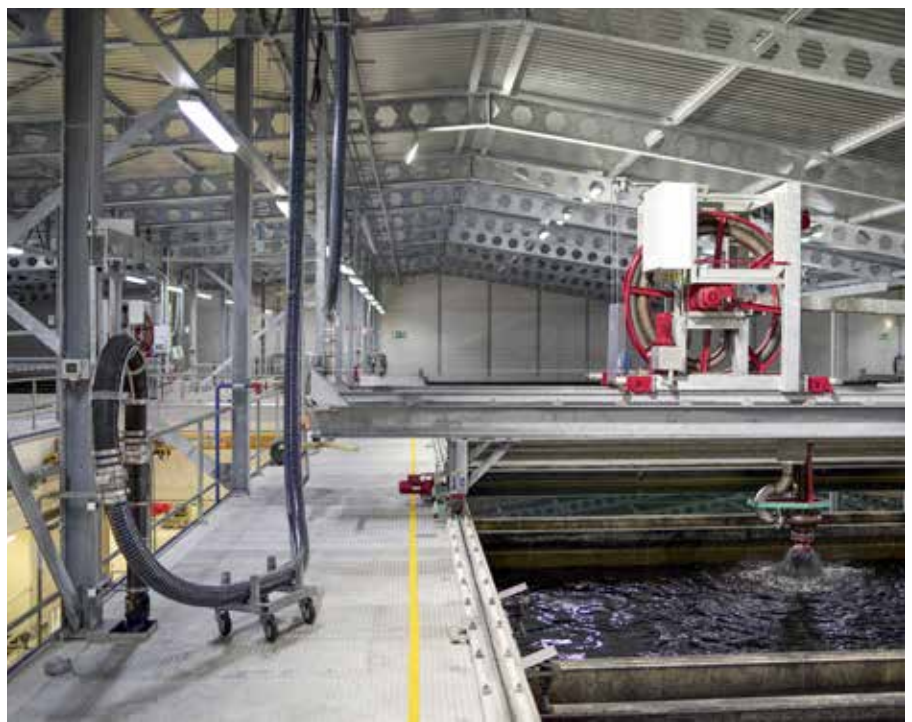


Henri Broekhuijsen en Corine Hoogenbosch

Waternet is bezig om al het onderhoud op een nieuwe manier te gaan uitvoeren. Dit zogeheten blokonderhoud kenmerkt zich door de preventieve onderhoudswerkzaamheden aan bijvoorbeeld een sluis, gemaal of waterzuiveringsinstallatie te concentreren in één periode of blok van door de bank genomen twee weken.

TEKST JAN VAN DEN BERG

Deze opzet van blok heeft diverse voordelen, zegt Corine Hoogenbosch, afdelingshoofd techniek van Waternet. "Het werken in een blok gebeurt door verschillende disciplines. Monteurs en andere technici met een verschillende achtergrond werken dus nauw samen en kunnen veel van elkaar leren. Doordat ze aan meer verschillende soorten assets werken, leren ze bovendien de installaties van Waternet



beter kennen. Bovendien leidt deze manier van plannen ertoe dat we efficiënter werken. We kunnen met hetzelfde aantal mensen dus meer doen."

Dat is belangrijk, want de komende tien jaar gaat 23 procent van technisch kader met pensioen. Nieuwe mensen zijn, zoals vrijwel overal in de techniek, maar moeilijk te vinden. Blokonderhoud kan ook helpen om technici te behouden, blijkt uit de woorden van Hoogenbosch. "Mensen hebben meer plezier in hun werk. Ze werken minder vaak alleen en meer in teams. Bovendien is het werk op de nieuwe manier gevarieerder."

Grotere efficiëntie

Het toepassen van blokonderhoud houdt daarnaast in dat de samenwerking met onderhoudspartners nauwer wordt. Ook dat draagt bij aan een grotere efficiëntie. En het leidt tot een beter toezicht op hun werk. Naast een doelmatiger inzet van zowel de eigen technici als de werknemers van partners zal blokonderhoud tot gevolg hebben dat de downtime van de installaties korter is. Blokonderhoud hangt samen met digitalisering. Waternet wil op termijn

toe naar conditiegestuurd onderhoud. Daarvoor is het nodig om te kunnen voorspellen wanneer een component of installatie het gaat begeven. Hiervoor zijn veel data nodig over de installaties. "We voeren de gegevens die we verzamelen bij het blokonderhoud meteen in in onze databases", legt Henri Broekhuijsen uit. Hij is teamleider onderhoudsmanagement. "Daardoor leren we deze beter kennen. Ook evalueren we alle data van het onderhoud zelf. Dat stelt ons in staat volgende onderhoudswerkzaamheden beter te plannen en efficiënter uit te voeren."

Fors tempo

Blokonderhoud wordt in een fors tempo ingevoerd. Eerst zijn proefprojecten bij assets voor drinkwater uitgevoerd, vertelt Hoogenbosch. "Daarna zijn we begonnen bij assets voor afvalwater. In deze sector willen we dit jaar volledig overstappen op blokonderhoud. Volgend jaar zullen we alle installaties voor drinkwater volgens deze methode gaan onderhouden." In 2020 wordt blokonderhoud ingevoerd voor de assets die de gemalen betreffen. Dan is blokonderhoud de standaard bij Waternet. •