

‘We willen een verschil

Wageningen gaat nog meer samenwerken met partners. Dat is een van de hoofdthema's van het strategisch plan voor de komende vier jaar. Bestuurders Rens Buchwaldt en Arthur Mol lichten de keuzes toe.

TEKST ALBERT SIKKEMA EN ANTON VAN ELBURG FOTOGRAFIE ALDO ALLESSIE

‘**V**ernieuwing zit vooral op de kruisvlakken van kennisgebieden’, zegt Arthur Mol, rector magnificus in Wageningen. ‘Als we tot de top willen blijven behoren, moeten we strategisch samenwerken met andere universiteiten en kennisinstellingen.’

In januari presenteerde de raad van bestuur het strategisch plan voor de periode 2019-2022: *Finding answers together*. Centraal in het plan staat de oproep aan bestaande en nieuwe partners tot meer samenwerking. Rens Buchwaldt, als bestuurslid verantwoordelijk voor financiën en personeel: ‘We moeten actiever de onderlinge samenwerking binnen WUR zoeken én meer met andere partijen optrekken.’

Daarbij staat impact centraal, benadrukt Mol. ‘We willen een verschil maken in de wereld. Maar dat kunnen we niet alleen. We willen bijvoorbeeld meer samenwerken met Utrecht op het gebied van biologische systemen en duurzaamheid. Ook zetten we in op hightech, bijvoorbeeld robotica, samen met de technische universiteiten.’

DIGITALE TWEELINGEN

In het strategisch plan worden drie investeringsthema's gepresenteerd, waar Wageningen vier miljoen euro per jaar voor uittrekt: Verbonden circulariteit (hernieuwbare grondstoffen), Eiwittransitie (alternatieve eiwitbronnen zoals planten, insecten en zeewier) en Digitale tweelingen (modellen waarmee organismen beter zijn te begrijpen). ‘In het investeringsthema Digital twins willen we digitale kopieën bouwen



‘Ons kleinschalig onderwijs moet overeind blijven’

Arthur Mol

maken in de wereld'

van cellen, planten, dieren en ecosystemen', vertelt Mol. 'Daarvoor gaan we niet zelf een grote groep digital sciences opzetten, maar we gaan verbinding zoeken met andere universiteiten die goed zijn in data sciences en sensoren, zoals de TU Eindhoven.'

Onder het investeringsthema 'verbonden circulariteit' valt ook de kringlooplandbouw. Veel besproken, maar nog niet uitgekristalliseerd, aldus Mol: 'De kringloopvisie van landbouwminister Carola Schouten is een toekomstbeeld. Als je goed luistert, merk je: we weten nog niet hoe en op welke schaal die kringlooplandbouw wordt ingevuld. Welke kringlopen kun je sluiten en wat betekent dat voor de voedselveiligheid, de voedselverspilling, de boereninkomens en de Nederlandse exportpositie? We gaan een groep mensen aan dit thema zetten om een onderzoeksprogramma op te stellen, in samenspraak met het ministerie van LNV, boerenorganisatie LTO Nederland en natuurclubs.'

Buchwaldt voegt toe: 'We zullen opties en scenario's uitwerken en daarbij de voor- en nadelen benoemen. Hopelijk kunnen die een rol spelen in het maatschappelijk debat, zodat er een uitvoerbaar plan uit rolt.'

STUDENTENSTOPS

Ook op het gebied van onderwijs worden in het strategisch plan noten gekraakt. Zo wordt de mogelijkheid opgehouden voor een numerus fixus bij sommige opleidingen. Mol: 'Ons kleinschalig onderwijs, met veel contacturen tussen docent en student, moet overeind blijven. Dat is best ingewik-



'We geven meer aandacht aan ondernemerschap'

Rens Buchwaldt

keld nu er steeds meer studenten komen. Daarom kijken we naar digitaal onderwijs en de *flipped classroom*, innovaties waarbij we onze docenten vooral daar inzetten waar ze meerwaarde hebben. Maar daarnaast bekijken we elk jaar per opleiding: is de studentengroei nog behapbaar? Bij Voeding en Biotechnologie is opnieuw besloten: we stellen een bovengrens. Bij Moleculaire

Levenswetenschappen is de numerus fixus daarentegen van de baan.'

Het ministerie is niet blij met studentenstops, aldus de rector magnificus, maar er is extra geld nodig voor techniekonderwijs, wil dat met voldoende kwaliteit worden verzorgd. 'We willen de onderwijskwaliteit koste wat kost behouden.'

ONDERNEMER WORDEN

De komende jaren komt in het onderwijs meer nadruk te liggen op ondernemerschap. Dat is een vraag van onderop, benadrukt Buchwaldt. 'Studenten tonen daar steeds meer belangstelling voor. Ze willen vaker zelf ondernemer worden of in een onderneming werken.' Momenteel bedenkt Wilfred Dolfsma, hoogleraar Business Management & Organisation, nieuwe opleidingspaden om ondernemerschap een plek te geven, bijvoorbeeld in masteropleidingen. Ook komen er cursussen voor promovendi en een minor Ondernemerschap in de bacheloropleidingen.

'De tweede reden om meer aan ondernemerschap te doen, is dat we meer impact willen hebben', aldus Buchwaldt. Het aantal Wageningse spin-offs is relatief laag, vergeleken met de technische universiteiten, al is er de laatste jaren veel verbeterd, en zijn er meer start-ups. 'We organiseren student challenges en er zijn investeringsfondsen die jonge Wageningse bedrijfjes van kapitaal voorzien. We hebben een omgeving gecreëerd waar investeerders langskomen.' ■

www.wur.nl/strategisch-plan