

# SPRAAKWATER GESPREKSSTARTER BRENGT OMGEVINGSWET BIJ ALLE PARTNERS IN DE KETEN

*Gelinde Groeneveld\**

■ Dat de Omgevingswet een grote vernieuwing brengt in het omgevingsrecht, besluitvorming eenvoudiger en sneller wil maken en meer samenhang en samenwerking in het fysiek domein wil brengen, is inmiddels geen verrassing meer. De komst van de Omgevingswet vraagt om het werken vanuit een maatschappelijke opgave of andere ambitie. Die houden zich zelden aan grenzen van gemeenten, provincies of waterschappen. Samenwerking tussen sectoren en ketenpartners wordt steeds belangrijker, zo niet noodzakelijk.

■ Dat de essentie van het succes van de Omgevingswet ligt in een cultuurverandering daar zijn steeds meer mensen en organisaties van overtuigd. Dat vraagt om meer samenhangend werken, afwegingsruimte zoeken en benutten, samenwerking zoeken met ketenpartners in de regio en participeren met de samenleving. Maar hoe doe je dat nu eigenlijk en wat wordt er nu van je verwacht? Het programma Aan de slag met de Omgevingswet is een interbestuurlijk samenwerkingsverband van de Unie van Waterschappen, IPO, VNG en rijkspartijen. Het programma ondersteunt overheden bij de invoering van de Omgevingswet. Onder meer door praktijkervaringen te delen, en te ondersteunen bij het leren werken met de Omgevingswet.

Steeds vaker klinkt bij een bijeenkomst over de Omgevingswet de vraag: De bedoeling van de wet en de werking van de kerninstrumenten begin ik te begrijpen, maar wat betekent dit nu eigenlijk voor mijn dagelijks werk? En voor dat van mijn collega? Wat wordt er straks van mijn team verwacht?

Kunnen we in onze strategische personeelsplanning al rekening houden met nieuwe competenties? Is er een format dat we kunnen volgen? Om hier invulling aan te geven, is door het Programma Aan de slag met de Omgevingswet in samenwerking met adviesbureau Sense een gespreksstarter Veranderprofielen ontwikkeld.

Samen met dertig uitvoerend specialisten van overheden zoals provincies, waterschappen, omgevingsdiensten en gemeenten is geprobeerd met de kennis en ervaring van nu antwoord te geven op de vragen:

- Welke rollen worden beïnvloed door het werken met de Omgevingswet?
- Welke veranderingen denken we te zien in deze rollen tijdens de verschillende ontwikkelfases van de kerninstrumenten?
- Welke vaardigheden en competenties zijn hierin belangrijk?

\* **Gelinde Groeneveld**, Programma Aan de slag met de Omgevingswet.<sup>1</sup>



Het antwoord op deze vragen geeft geen zekerheden in de zin dat organisaties, teams en individuen nu weten hoe de toekomst eruit zal zien. Het antwoord op deze vragen is ook geen objectieve waarheid. Het geeft echter wel inspiratie en handvatten om met elkaar het gesprek aan te gaan over de toekomst. Medewerkers, teams en organisaties worden uitgedaagd om te reflecteren op de beschreven veranderingen. Zien wij deze veranderingen ook? Wat is ons eigen beeld daarbij? Werken wij (deels) al volgens de bedoeling van de Omgevingswet? Hoe gaan we daar mee om als organisatie? Waar kiest de organisatie dan voor? Welke vaardigheden en competenties hebben wij in onze organisatie nodig? Wat vind ik van de veranderingen, welke vaardigheden wil ik ontwikkelen?

De Gespreksstarter heeft tot doel het gesprek te laten starten over wat nodig is om te werken volgens de Omgevingswet. Het gesprek tussen een leidinggevende en een medewerker, het gesprek in een team, het gesprek in het management van een bevoegd gezag, het gesprek met een bestuurder. Er wordt positief gereageerd op de Gespreksstarter. Daarbij is er gevraagd om een aanvulling gericht op de dienstverlening van overheden. En, zo

luidde de feedback, waar is de initiatiefnemende rol eigenlijk? Dit zijn mooie aanknopingspunten om samen de gespreksstarter door te ontwikkelen.<sup>2</sup>

Het programma Aan de slag met de Omgevingswet is erg benieuwd hoe u het gesprek aangaat en hoort graag uw feedback. ■

1 Het Programma Aan de slag met de Omgevingswet is een samenwerkingsverband van gemeenten (VNG), provincies (IPO), waterschappen (UvW) en het Rijk. Het programma ondersteunt overheden, maatschappelijke partners, bedrijven, initiatiefnemers en belanghebbenden om te kunnen werken met de wet.

2 Meer informatie en download van de Gespreksstarter Veranderprofielen op [www.Aandeslagmetdeomgevingswet.nl](http://www.Aandeslagmetdeomgevingswet.nl)