

“Zelf repareren loont”

Loonbedrijf Schimmel Overberg BV, Overberg

Onderhoud en reparaties aan machines doen ze bij Schimmel Overberg zo veel mogelijk zelf. Deels uit liefdebberij, maar het levert ook wat op, meent Albert Schimmel. “De ervaring uit het veld neem je mee de werkplaats in, en andersom.”

Op het erf van Schimmel Overberg klinkt het geluid van een hogedrukspuit. Eén van de opraapwagens van het bedrijf wordt grondig onder handen genomen. Hij moet van top tot teen schoon, maar dan ook echt schoon. De medewerker met de lans in zijn handen is al twee dagen bezig met de machine. Als hij klaar is, volgt een inspectie in de werkplaats en wordt hij van voor tot achter nagekeken om in het nieuwe seizoen weer probleemloos te kunnen draaien. “Anderen verklaren ons misschien voor gek dat we er zoveel tijd in stoppen, maar ik ben daar altijd al heel secuur in geweest”, zegt Albert Schimmel. “Dat zit er nu eenmaal in.”

Schimmel begon zijn onderneming in 1993 vanuit het niets en die groeiende aanvankelijk vooral in het grondverzet. Daar

was volop werk in. Na verloop van tijd verschoof het accent echter steeds meer in de richting van het agrarische werk, want die kant wilde hij het liefste op. Omdat enkele collega's in de buurt hun agrarische activiteiten staakten, kon het bedrijf op een natuurlijke manier doorgroeien naar zijn huidige omvang, met tien vaste medewerkers en een vaste clientèle melkveehouders in de omgeving.

In de aansturing is het een echt familiebedrijf. Alberts vrouw Wilma handelt op kantoor de administratieve kant af. Albert zit in verschillende rollen, van planner tot chauffeur en tot voor kort ook de aansturing in de werkplaats. Ondanks de relatief kleine omvang vindt hij een professioneel gerunde werkplaats namelijk van groot belang.





Schimmel Overberg BV loonbedrijf en grondwerken

Albert en Wilma Schimmel runnen samen het gelijknamige loonbedrijf in Overberg, op de Utrechtse Heuvelrug. Het bedrijf is actief in agrarisch loonwerk en de aannemerij, met een omzetverhouding van ongeveer 75/25. Het agrarisch werk bestaat vooral uit de voederwinning en het uitrijden van mest voor melkveehouders in de omgeving. Daarvoor staan een hakselaar met silagewagens, drie opraapwagens en twee zodenbemers klaar en een scala aan grondbewerkings- en zaaimachines. Buiten het agrarische werk heeft Schimmel een brede groep opdrachtgevers, van aannemers en Staatsbosbeheer tot waterschappen en gemeenten. Ook rioleringswerk zit in het pakket. Het bedrijf heeft tien vaste medewerkers in dienst en doet in het hoogseizoen een beroep op enkele zzp'ers. Dit jaar viert Schimmel Overberg zijn 25-jarig jubileum.

Man in de werkplaats

Twee jaar geleden kwam er een nieuwe medewerker in dienst, die de coördinerende rol in de werkplaats heeft overgenomen. Schimmel is blij dat de situatie uitpakt zoals hij had gehoopt. "Hij is technisch beter onderlegd dan ik. In principe zorgt elke chauffeur voor het onderhoud aan zijn eigen machine, maar er moet ook iemand zijn die het overzicht in de werkplaats bewaart, het eerste aanspreekpunt is en de voorraden op peil houdt. Dat was eerst ik, nu is dat Floris."

Een werkplaatschef is Floris niet, want daarvoor heeft het bedrijf niet de omvang. Dat is ook niet de bedoeling. In het groeiseizoen is hij de vaste chauffeur op de maïszaaimachine en op de hakselaar. Buiten deze piekperiodes staat hij vooral in de werkplaats. Juist die combinatie van werkzaamheden vindt Schimmel zo belangrijk. "Hij weet precies wat de sterke en zwakke punten van een machine zijn en neemt die ervaring mee het veld in. Het scheelt stilstandtijd als je een probleem snel kunt lokaliseren en je komt minder snel voor verrassingen te staan. Sommige onderdelen liggen bij wijze van spreken al klaar, omdat je de pijnpunten van de machines kent. Andersom neem je de ervaringen uit het veld mee terug naar de werkplaats. Je kunt dingen soms net even slimmer doen als je in je achterhoofd weet hoe de machine wordt gebruikt." Voor Floris zelf speelt de afwisseling van het werk een

belangrijke rol. "In de wintermaanden ben ik graag in de werkplaats, maar tijdens de pieken in de veldperiode draai ik het liefst buiten mee. Juist die combinatie maakt het aantrekkelijk", zegt hij.

Wiel aandrijving

Liefde voor techniek is in de loonwerkbranche natuurlijk niet vreemd, maar je hebt die in verschillende gradaties. "We kunnen wel over andere dingen praten hoor, maar de gesprekken gaan vaak over techniek. Zelf dingen aanpassen en optimaliseren is voor ons ook een stukje arbeidsvreugde", zegt Schimmel. "Met kleine ingrepen kun je de kwaliteit van het werk of de productiviteit soms flink verbeteren. Daar discussiëren we veel over en daar hebben we veel plezier in, zeker als het later ook uitpakt zoals je had gehoopt."

De mooiste projecten vindt Schimmel aanpassingen die er echt toe doen, zoals de wielaandrijving die ze bouwden onder enkele maïswagens. Afgelopen najaar waren die geen overbodige luxe om de oogst toch nog netjes van het land te krijgen. Ook relatief kleine ingrepen kunnen echter belangrijk zijn, zoals een extra opstapje dat een machine net even wat gebruiksvriendelijker en veiliger maakt. Een ongeschreven regel op het bedrijf is dat er op veiligheid niet wordt bezuinigd. Zo zijn alle wagens al voorzien van goede luchttremmen.



Investeren in de veehouder

Als je je als kwaliteitsloonwerker wilt positioneren, moet je met de klant kunnen meedenken. Daarom volgde Albert Schimmel afgelopen jaar, samen met één van zijn vaste medewerkers, de cursus 'Partner in Ruwvoer' van CUMELA. "We hebben de informatie echt opgezogen. Ik wil een serieuze gesprekspartner zijn voor onze klanten, om ze zo goed mogelijk van dienst te kunnen zijn, maar ook om te kunnen inschatten wat er allemaal op ons afkomt, want we kunnen als klein bedrijf niet overal in investeren. Dan is het belangrijk dat je de juiste keuzes maakt. In overleg met de klanten bekijken we bijvoorbeeld hoe we het best kunnen inspelen op nieuwe wet- en regelgeving, zoals de verplichte rijenbemesting in maïs.

Naast het agrarisch loonwerk doet het bedrijf ook nog veel in kleinere grondverzetklussen, zoals het aanleggen van verhardingen.



In de groene omgeving van Overberg doet het bedrijf veel onderhoudswerk voor verschillende overheidsinstanties.



Schimmel doet niet alleen veel onderhoud zelf, in de werkplaats worden ook aanpassingen aan machines gemaakt of zelfs eigen machines gebouwd.

Kosten lager

Schimmel vermoedt dat hij ook goedkoper uit is door zoveel mogelijk reparaties in eigen beheer uit te voeren. In CUMELA Kompas Analyse, waarin de bedrijfsgegevens worden geanalyseerd en met elkaar worden vergeleken, scoorden het bedrijf in het afgelopen seizoen opvallend gunstig op onderhoud. Jarenlang schommelde de verhouding tussen de onderhoudskosten en de bruto marge rond de twaalf procent. Afgelopen jaar was dat ineens de helft; het jaar waarin ze voor het eerst met een vaste man in de werkplaats werkten. "Ik wil daar absoluut nog geen conclusies aan verbinden, want het is maar één jaar," relativeert Schimmel, "maar het zet me wel aan het denken."

Het is lastig om precies de vinger te krijgen achter dit soort cijfers, want het kan ook een jaarinvloed zijn. Zowel de bruto marge als de kosten fluctueren nu eenmaal. Zo heeft Schimmel afgelopen jaar bijvoorbeeld weinig in banden hoeven te investeren. "Ik ben wel benieuwd hoe dit cijfer zich de komende jaren gaat ontwikkelen. We kwamen wel duidelijk minder vaak bij de dealer en dat scheelt natuurlijk in de kosten. Aan de andere kant investeren we zelf in extra werkplaatsuren, al zijn dat ook uren die je nodig hebt om je personeel jaarrond voldoende werk te kunnen bieden."

Amerikaanse toestanden

De relatie met de lokale dealer is er voor Schimmel niet minder belangrijk door geworden. Sterker nog, een goede dealer is een belangrijke voorwaarde om veel zelf te doen, vindt Schimmel. "De relatie is heel plezierig; de dealer staat ons met raad en daad bij. Als we een storingsmelding hebben waar we niet uitkomen, maken we een foto van de foutcode en appen we die door. Meestal krijgen we dan gelijk bericht terug en kunnen we het euvel negen van de tien keer zelf oplossen. Bij storingen in de software ligt dat anders. Zodra er een laptop aan te pas moet komen, haken wij af en schakelen we de dealer in. En ook in drukke tijden doen we daar een extra beroep op."

Bang voor 'Amerikaanse toestanden', waarbij trekkerfabrikanten hun klanten verbieden om zelf aan de trekker te sleutelen, is Schimmel niet. "Over garanties wordt niet moeilijk gedaan. Bovendien gebruiken we zoveel mogelijk originele onderdelen. Het is ook een kwestie van vertrouwen, denk ik. Laten we hopen dat het hier niet zover komt."

TEKST: **Egbert Jonkheer**

FOTO'S: **Egbert Jonkheer, Schimmel**