

beroep: **bedrijfseconomisch adviseur bij sbb**
leeftijd: **46**
woonplaats: **Oostkerke (Diksmuide)**
werkgebied: **West-Vlaanderen**
opleiding: **bio-ingenieur**



Isabelle de Wispelaere: **‘Ik begin elke werkweek met evenveel plezier op maandagochtend’**

De ideale combinatie theorie én praktijk

Overnamedossiers begeleiden is het voornaamste onderdeel van haar takenpakket als bedrijfseconomisch adviseur bij sbb. Isabelle De Wispelaere: 'Een gewone bureaujob zou me nooit liggen.'

TEKST ANELIES DEBERGH

Voor de gelegenheid werkt ze vanaf haar thuishkantoor in Oostkerke. Doorgaans is Isabelle De Wispelaere voor haar werk als bedrijfseconomisch adviseur bij sbb op het kantoor van sbb in Diksmuide of in Ieper te vinden. Of bij klanten-boeren thuis. 'Een gewone bureaujob zou me nooit liggen, geef mij maar theorie én praktijk.'

Nog elke dag bijleren

Dat ze in de landbouwsector zou werken, dat was vóór haar studies al een uitgemaakte zaak. 'Ik kom uit de landbouw en wilde iets in die richting studeren. Het is uiteindelijk bio-ingenieur geworden.' Al 22 jaar loopt ze in het veld, daarvan spendeerde ze de meeste tijd als bedrijfseconomisch adviseur bij sbb. Overnamedossiers van land- en tuinbouwbedrijven zijn haar voornaamste taak, maar ook helpt ze met boerenondernemingsplannen opstellen of springt ze bij voor de begeleiding van investeringsdossiers in het kader van het Vlaamse Landbouw Investeringsfonds (VLIF). 'Elk dossier is anders, elk contact is ook anders en ik leer nog elke dag bij', merkt Isabelle op. 'Van de problemen die ik vandaag tegenkom, leer ik weer bij om in de toekomst nieuwe gevoeligheden onmiddellijk aan te pakken.' De adviserende rol vindt ze zelf het leukste aspect aan deze job. 'Door een blik van buiten kun je zaken in een ander perspectief bekijken. Dan durf ik wel weerwerk te bieden en probeer ik alternatieven aan te reiken of een spiegel voor te houden.' Met name overnamedossiers noemt ze gevoelige materie. 'Jongeren willen vaak dingen anders aanpakken dan de ouders. Daar een goed evenwicht in vinden is voor mij een deel van de uitdaging.' Het werk is wel complexer geworden. 'Vroeger was het begeleiden van overnames vaak een onemanshow. Nu kunnen we omwille van de complexiteit vaak niet alle kennis in één persoon vatten.' Er ontstaat altijd een wisselwerking tussen fiscale, milieu- en juridische aspecten, waardoor Isabelle geregeld samen zit met collega's. 'Het is voor mij uiterst belang-

rijk om de helicopterview te behouden.' Tegenwoordig zit ook de familie mee aan tafel. 'Starten in de landbouw is een quasi onomkeerbaar proces. Als niet de hele familie meedenkt, dan houdt het vaak al op.' Ook de manier waarop naar een overname wordt gekeken, is gewijzigd. 'De continuïteit van de onderneming staat meer centraal dan vroeger. Het is daarom belangrijk dat zo'n rijpingsproces op tijd kan starten. Overnames vergelijk ik vaak met een zwangerschap. Negen maanden heb je toch zeker nodig om tot een goede overeenkomst te komen.'

Echt mensenmaatwerk

De knopen rondom overnames ontwarren, maar ook een ondernemingsplan maken, elk werk is uitdagend. 'We moeten altijd weer met mensen aan tafel, ze samenbrengen en zoeken om compromissen te kunnen maken. Dit is echt mensenmaatwerk.' Dat ze zelf van boerenafkomst is en ook thuis op een melkveebedrijf woont en werkt, speelt in het voordeel bij het contact met andere boeren. Dat vindt ook melkveehouder Kees Debruyne uit Kortemark. 'Isabelle is heel erg betrokken bij de dossiers en kent ook goed de laatste wetgeving. Als bedrijfsleider is het fijn om op iemand met zo veel kennis van de sector te kunnen terugvallen.' In de weekends maakt De Wispelaere tijd voor het eigen bedrijf. 'Dan melk ik geregeld de koeien en spring ik bij waar nodig.' En er is dan ook tijd voor ontspanning, zoals even uitwaaien aan zee. 'Dan zorgen we op zondagochtend dat het werk snel af is en gaan we wandelen naar Nieuwpoort. Daar kan ik mijn hoofd helemaal leegmaken.' Niettemin blijft de combinatie buitenshuis werken, kinderen en een bedrijf thuis wel druk. 'Ik heb het geluk dat mijn gezin zich aanpast aan mijn werk. Anders zou de combinatie bijna niet haalbaar zijn.' Of Isabelle definitief thuis zou willen blijven om enkel op de boerderij te werken? 'Juist dat contact met andere mensen zou ik te veel missen, denk ik. Ik begin de werkweek nog altijd met evenveel plezier.' |