



leeftijd **46**  
opleiding **politologie (UvA),  
bedrijfskunde voor de financiële  
sector (Vrije Universiteit)**  
carrière **Unilever, Ahold en diverse  
functies bij HJ Heinz. Sinds 2015  
chief financial officer bij  
FrieslandCampina**  
burgerlijke staat **gehuwd**  
kinderen **3**

# ‘Goudhaantje’ trapt gaspedaal in

Als donderslag bij heldere hemel was daar het nieuws: CEO Roelof Joosten gaat, CFO Hein Schumacher komt. Schumacher wordt per 1 januari 2018 de nieuwe topman van FrieslandCampina. Al bijna drie jaar is Schumacher financieel directeur, maar voor veehouders is hij toch een grote onbekende.

TEKST JELLE FEENSTRA

**6** Ik ben superpositief over de voordracht van Hein Schumacher als nieuwe voorman van FrieslandCampina. Hij is een man met flair en charme, die een zaal vol boeren kan overtuigen. Zoals de eerdere directeur Cees 't Hart dat ook goed kon. Schumacher heeft natuurlijk leiderschap over zich', zegt een melkveehouder die liever anoniem wil blijven. De veehouder maakt Schumacher als lid van een van de 21 districtsraden van FrieslandCampina regelmatig mee. Hein Schumacher (46), per 1 januari 2018 de nieuwe CEO van FrieslandCampina, won in 2012 de Young Captain Award. Dat is de jaarlijkse erkenning voor de meest getalenteerde zakelijke leider in het Nederlandse bedrijfsleven. In 2014 werd zijn naam opgenomen in Goudhaantjes 100, een lijst met uitzonderlijk

Nederlands managementtalent, samengesteld door het blad Management Team. Goudhaantjes zijn nog geen 45 jaar oud, maar hebben al een bliksemcarrière achter de rug. Als een komeet rees de ster van Schumacher. Al op z'n 32e werd hij financieel directeur van HJ Heinz Nederland. Daarvoor werkte hij bij Unilever en Ahold, waar hij ruime internationale ervaring opdeed in Azië en Centraal-Amerika. Bij HJ Heinz bouwde hij die internationale ervaring verder uit.

## Een man met een plan

Wie googelt op Hein Schumacher stuit al snel op een recent interview in CFO Magazine, gemaakt door journalist Ronald Bruins. Daarin zegt Schumacher een paar interessante dingen:



'FrieslandCampina wil betere voeding aan de wereld leveren en goede inkomsten voor boeren genereren. Als je dat opschrijft, moet je je daaraan houden. Dat zie ik niet veel bedrijven daadwerkelijk doen.' Ook laat Schumacher noteren: 'Het is tijd om de volle boom te snoeien, om 'm ook volgende jaren te laten groeien. Neem het hoofdkantoor. We hebben een wel erg complexe structuur gecreëerd. Het innoveren moet sneller. Ik merkte laatst op dat we een variant kaas pas in het derde kwartaal van 2018 op de markt wilden brengen. Ja, sorry, maar daar moet echt meer gas op.'

Een voormalig bestuurder van FrieslandCampina noemt Hein Schumacher 'een man met een plan, gedreven en intelligent. En iemand die goed kan communiceren'. Schumacher analyseert volgens de oud-bestuurder scherp, weegt zaken goed af, maakt een plan en houdt vervolgens op die route telkens het doel scherp voor ogen. Maakt het hem geschikt als nieuwe leider van FrieslandCampina? 'Zeker wel. Zijn doelgerichtheid past goed bij de ingewikkelde organisatie die FrieslandCampina is.'

### Vertrek Joosten merkwaardig

Schumacher was de rechterhand van de huidige directeur bij FrieslandCampina, Roelof Joosten. Medio augustus maakte de zuivelcoöperatie bekend dat de directie van zes naar twee man gaat, om sneller, slagvaardiger en winstgeverder te opereren. Het duo Joosten-Schumacher zou de leiding pakken. Het vertrek van Joosten komt dan ook als een verrassing. In het persbericht, over de wisseling van de wacht zegt Joosten over Schumacher: 'De gedrevenheid en slagkracht van Hein zijn kwaliteiten die bij uitstek passen bij deze nieuwe fase voor ons bedrijf.'

Het citaat is opmerkelijk omdat gedrevenheid en slagkracht juist twee karaktereigenschappen zijn die Joosten werden toegedicht. Joosten opereerde op tal van dossiers zo voortvarend – met het dossier mest- en monovergisting als voorbeeld – dat anderen binnen de organisatie hem soms een halt moesten toeroepen. Insiders roemen Joosten om zijn vele kwaliteiten, maar ook vallen de woorden 'autoritair' en 'geen verbinder'. Melkveehouder en FrieslandCampina-lid Jan van Weperen in Oosterwolde noemt het opstappen van Joosten 'merkwaardig.' Over Schumacher kan Van Weperen slechts van afstand oordelen. 'Hij komt op mij over als een wat introverte man. Ik zag



## Hein Schumacher in CFO-Magazine: 'Het innoveren moet sneller. FrieslandCampina heeft een wel erg complexe structuur gecreëerd'

hem niet aankomen als nieuwe topman van FrieslandCampina.' Van Weperen waarschuwt FrieslandCampina voor een VION-scenario. 'Daarmee bedoel ik: wel een visie hebben, maar daar binnen de organisatie geen handen en voeten aan kunnen geven. FrieslandCampina staat er goed voor en het perspectief is fantastisch. Maar je kunt in een paar jaar tijd door interne strubbelingen ook veel verliezen.'

### Er ligt een heldere koers

Melkveehouder Gerben Smeenk is voorzitter van het ledenraadsdistrict Steenwijk van FrieslandCampina. Hij zegt: 'Joosten heeft met een aantal gedurfde projecten zaken in gang gezet en durfde impopulair te zijn. Ik vind het knap dat hij na het doorlichten van de organisatie zelf de conclusie durft te trekken dat het, nu FrieslandCampina voor een nieuwe periode staat, beter is om te vertrekken.'

Smeenk typeert Schumacher als een logische opvolger. 'Een uiterst betrouwbare man, die bepaald niet in zeven sloten tegelijk loopt.' Of een goede financieel directeur ook een goede algemeen directeur is, zal moeten blijken. 'Er ligt in elk geval een heel heldere koers. Dit soort mannen is dag en nacht bezig is met de onderneming. Schumacher had in zijn Heinz-tijd periodes dat hij maar een paar nachten per jaar thuis sliep. CEO zijn van FrieslandCampina, er zijn er maar een paar in Nederland die dat kunnen.' |

**1** In 2012 kreeg Hein Schumacher (rechts) uit handen van minister van Financiën Jan Kees de Jager de Young Captain Award uitgereikt

**2** Hein Schumacher wordt gekarakteriseerd als een man met natuurlijk leiderschap, die een zaal met boeren kan overtuigen

**3** Presentatie van de jaarcijfers van 2015 in Amersfoort: als CFO in overleg met CEO Roelof Joosten, de man die hij nu opvolgt

