

Melkrobot leasen



De verschillen tussen **financial lease** en **operational lease**

FINANCIAL LEASE

- eigenaar
- investeringsaftrek mogelijk
- invloed op dekkingsgraad balans
- volledig eigen risico
- eigen onderhoud mogelijk

OPERATIONAL LEASE

- huurder
- geen investeringsaftrek
- drukt liquiditeit sterker
- geen onverwachte kosten
- volledige ontzorging



begint 'gewoon' te worden

Eén vast bedrag per maand voor aanschaf, onderhoud, service en reinigingsmiddelen. Deze operational lease van melkrobots volgt heel voorzichtig het inmiddels geaccepteerde financial lease. Zo'n 30 tot 40 procent van de verkopen van robots gebeurt inmiddels via leasefinanciering.

TEKST FLORUS PELLIKAAN

Financiering is emotie, die iedereen op een eigen manier beleeft. Toch zijn er trends zichtbaar. Waar in het verleden lease nogal eens als noodsprong werd gezien, burgert de financieringsvorm de laatste jaren steeds meer in. 'Lease is een heel zuivere manier van financieren. Je lost een investering in een vast aantal afgesproken termijnen af en betaalt een vooraf afgesproken rentepercentage', vertelt Marijn Dekkers, sectormanager melkveehouderij bij Rabobank, over financial lease. 'Bovendien is leasen een efficiënte manier van financieren, omdat er geen financieringstraject opgetuigd hoeft te worden. Daardoor is leasen in landbouwmechanisatie langzaam maar gemeengoed geworden. Relatief kleine bedragen passen goed in de lease.'

Tot meer dan vijftig procent lease

Sinds een kleine tien jaar worden ook melkrobots steeds vaker via financial lease verkocht. 'Bij nieuwbouw worden robots

nogal eens in de totale bancaire financiering meegenomen, maar bij robots in bestaande stallen is dat anders', vertelt Gerben Buijs, area-salesmanager bij Lely. 'Banken zijn soms terughoudend in het financieren van machines. Bovendien zijn er ook steeds meer bedrijven die het beschikbare geld willen bewaren voor andere zaken.' Dekkers reageert: 'In tijden van meer fluctuaties in de melkprijs is het goed om een buffer op te bouwen en niet de liquiditeit op te souperen. Daar kan lease bij helpen.'

Ook Johan Knol, salesmanager bij GEA, ziet lease aan belangstelling winnen. 'Melkrobots leveren wij ook steeds vaker via financial lease.' Lely geeft desgevraagd aan dat het percentage robots dat via lease verkocht wordt, momenteel gemiddeld tussen de 30 en 40 procent ligt. 'Afhankelijk van het gebied varieert het van 25 tot soms zelfs meer dan 50 procent', vertelt Buijs. Volgens André de Leeuw, marktmanager Benelux bij DeLaval, was



er de afgelopen jaren daarnaast veel belangstelling voor financial lease van melktanks. 'In het verleden kwamen huurtanks veel voor. De laatste jaren zijn veel bedrijven gegroeid, werd de tank te klein en zorgde extra ophalen voor meer kosten. Lease is nu een mooie optie om de kosten te spreiden. Ook de HerdNavigator bieden we in de lease aan.'

Ontzorgen melkveehouder

Naast het inmiddels dus ruim ingeburgerde financial leasen kwam er volgens Lely een paar jaar geleden ook belangstelling voor het introduceren van operational lease in de stal. Dat naar succesvol voorbeeld van private lease van auto's of zakelijke lease van landbouwmachines. Bij operational lease zijn alle kosten, zoals aanschaf, onderhoud, service, reinigingsmiddel en updates, inbegrepen in een maandelijks vast bedrag. 'Dit ontzorgt melkveehouders en daarom hebben we deze vorm van lease ook geïntroduceerd', vertelt Buijs. 'Je hebt zekerheid voor een vast bedrag en zekerheid dat er geen onverwachte extra kosten komen. Een simpel gescheurde tepelvoering of een kapotte vacuümpomp, alle reparaties zijn inbegrepen. Ook dip- en reinigingsmiddelen vallen onder

het vaste bedrag.' Jan Kappers, sectormanager melkveehouderij bij Alfa accountants en adviseurs, vult aan: 'Operational lease is eigenlijk een soort van all-in huur.'

Toch is alleen het gemak van operational lease benoemen te kort door de bocht. De leasevorm heeft ook invloed op de fiscale en de financiële positie van het bedrijf. 'Het object komt bij operational lease niet op de balans en wordt als leasekosten in beeld gebracht. Bij financial lease word je ook juridisch eigenaar en komt het object wel op de balans te staan. Feitelijk is financial lease vergelijkbaar met een bancaire financiering, alleen dan bij een leasemaatschappij. Als veehouder kun je bij financial lease ook de KIA (kleinschaligheidsinvesteringsaftrek) toepassen en bij operational lease is dat niet mogelijk', vertelt Kappers. Toch kan het ook een voordeel zijn dat het object niet op de balans komt te staan. 'Machines worden in een financieringstraject bij de bank op de balans sterk afgewaardeerd, wat een aanslag op de dekingsgraad betekent. Dit heeft vervolgens weer invloed op de klantopslag (lees rentepercentage) bij een bancaire lening', legt Kappers uit.

Aan de andere kant kan leasen wel een hogere druk op de

Joeri Oskam:

'Ik wil niet op de bonnefooi robots op het bedrijf hebben'



'Als de melkprijs 21 cent is, hoef ik niet wakker te liggen dat ik een rekening van een grote storing aan de melkrobot niet kan betalen. Dat geeft rust.' Aan het woord is Joeri Oskam uit Polsbroek. De melkveehouder informeerde vier jaar geleden als een van de eersten bij Lely naar het volledig afkopen van alle kosten van de robot. 'Iedere vorm van een servicecontract heeft nog wel ergens haken of ogen, als het gaat over voorrijkosten of iets dergelijks. Dat wilde ik niet.'

Oskam werkt zelf fulltime buiten de deur en medewerker Sven Bakker moet het werk van 120 koeien rondzetten. Ontzorgen was dan ook een belangrijke reden om te informeren naar operational lease. 'In de eerste concept-overeenkomst stond nog dat ik maximaal

120.000 kilometer per jaar mocht rijden. Zo nieuw was dit binnen robotmelken dat er een contract van een leasauto was gebruikt', vertelt Oskam lachend. 'In overleg met Lely Finance hebben we naar volle tevredenheid het geheel verder uitgewerkt.' De komende zeven jaar weet Oskam nu precies wat het melken hem per maand kost. 'Ik wil gewoon niet op de bonnefooi robots op het bedrijf hebben met alle risico's van dien.'

Oskam is van mening dat zijn maandkosten concurrerend zijn in vergelijking met een veehouder die een robot voor eigen risico heeft. 'De leasemaatschappij heeft waarschijnlijk wel enkele tientallen robots van Lely draaien. Daar zullen vast wat prijsafspraken gemaakt zijn, waar wij ook van profiteren.'



Leasen gebeurt nog meer in het buitenland

In het buitenland komt leasen nog eerder in beeld dan in Nederland. Dat stelt sectormanager melkveehouderij bij Rabobank Marijn Dekkers. 'Het integraal financieren van een pakket investeringen en werken met een totaalflossing is typisch Nederlands. Dat zien we elders minder.'

In het buitenland worden meer de specifieke objecten gefinancierd in plaats van een integrale financiering. 'In België moet een trekker bijvoorbeeld ook in vijf jaar worden afgelost. Hierdoor komt leasen veel eerder in beeld.' Waar Lely financial lease voor robots veelvuldig in het buitenland toepast, is operational

lease voorsnog alleen voorbehouden aan Nederland. 'Er is wel vraag vanuit het buitenland', vertelt Gerben Buijs, area-salesmanager bij Lely. Maar we willen er binnen de thuismarkt eerst voldoende ervaring mee opdoen, voordat we het ook in het buitenland introduceren.'

liquiditeit geven. Bij lease wordt in kortere tijd de aanschafprijs van het object afgelost, wat hogere maandlasten geeft. Met het 'ontzorgen' lijkt operational lease aantrekkelijk voor de hedendaagse melkveehouder. Toch past het volgens Buijs niet bij iedere melkveehouder. 'Sommige melkveehouders zijn graag zelf eigenaar van een object. Of ze zijn heel handig en doen graag zelf een stuk onderhoud en vervanging.' Hoewel er ook bij GEA wel eens vragen komen naar operational lease, biedt de fabrikant het nog niet aan. 'Het heeft binnen onze organisatie geen prioriteit. Een veehouder die handig is en zelf tepelvoeringen en slangen vervangt, kan snel voordeliger uit zijn', stelt Knol. Maar zowel GEA als DeLaval bieden wel all-inservicecontracten aan en die kunnen veehouders volledig naar eigen wens invullen. Het meest uitgebreide pakket komt in de buurt van het afdekken van de kosten, zoals dat ook met operational lease gebeurt.

Niet geschikt voor melkstal

Bij operational lease zoals Lely die aanbiedt voor melkrobots, gaan Lely Finance en de melkveehouder voor 84 maanden een wederzijdse verplichting aan. Maandelijks betaalt de veehouder een vast bedrag en aan het einde van de looptijd kan de veehouder de robot voor een afgesproken prijs al dan niet overnemen. Waar lease veel voorkomt bij melkrobots, is deze vorm van financieren niet geschikt voor melkstallen. 'Een robot is net als landbouwmachines meer een op zichzelf staand, heel tastbaar object', stelt Kappers. Johan Knol is het daarmee eens. 'Bij lease is het object het onderpand. Bij een robot zou je bij wijze van spreken de stekker eruit kunnen trekken en deze mee kunnen nemen. Bij een melkstal ligt dat veel gecompliceerder.' Voordat er een leaseovereenkomst wordt gesloten, vindt er



Marijn Dekkers,
sectormanager bij Rabobank:
'Leasen vanuit kracht
is een prima keuze,
leasen vanuit krimp niet'

eerst een creditcheck plaats of het melkveebedrijf de kosten kan betalen. 'Hierdoor zijn we ook nog nooit in de situatie gekomen dat het weghalen van de robot in beeld kwam', stelt Buijs. 'In het geval een veehouder de lasten niet kan betalen, ga je eerst een gesprek aan. De melkrobot is het hart van het bedrijf. Die haal je niet zomaar weg.' Kappers adviseert melkveehouders bij investeringen de opties van leasen zeker te overwegen. 'Het kan soms echt de moeite waard zijn om voor leasen te kiezen. Maar het is gelet op de balansratio en de liquiditeit per situatie verschillend en ook de persoonlijke voorkeur van de ondernemer telt.' Ook Dekkers adviseert leasen te overwegen. 'We bieden het zelf ook aan, omdat het echt voordelen kan hebben. Leasen vanuit kracht is een prima keuze, wanneer het bedrijf niet de liquiditeit wil inzetten om te kopen. Maar leasen vanuit krimp, omdat de huisbankier geen lening wil geven, is onverstandig.'