

CRV-voorzitter Peter Broeckx wil dat bedrijfsdata in boerenhanden blijven

Slagvaardig inzetten op data

Twee jaar is er gewerkt aan de uitwerking van de fusie tussen de coöperaties VRV en CR Delta die leidde tot één gezamenlijke nieuwe coöperatie CRV. Volgens CRV-voorzitter Peter Broeckx staat er nu een slagvaardige organisatie die snel beslissingen kan nemen bij een eventuele overname van een nieuwe partij. 'We maken er geen geheim van dat we verdere samenwerking zoeken.'

tekst **Jaap van der Knaap**



Halverwege het interview draait Peter Broeckx onbewust even aan het rode bandje aan zijn pols. 'Fight for Stig', staat er op het polsbandje. Het bandje herinnert hem elk moment van de dag aan zijn zoon Stig, die uiterst langzaam herstellende is van een zwaar wielren-ongeluk afgelopen zomer. De zorgen om zijn zoon maakten de afgelopen negen maanden erg zwaar, zo bekent Broeckx, die in het Vlaamse Dessel 110 koeien melkt. Naast melkveehouder is Broeckx namelijk ook voorzitter van

CRV en ook dat zorgt voor een overvolle agenda. De veeverbeteringscoöperatie bereidde afgelopen twee jaar een bestuurlijke verandering voor, waarbij Broeckx een van de belangrijkste drijvende krachten was. Het resulteerde recentelijk in de fusie van het Vlaamse VRV en het Nederlandse CR Delta tot een gezamenlijke coöperatie. 'Erkenningen van de stamboeken en landelijke subsidies waren bij de start van onze samenwerking vijftien jaar geleden te grote struikelblokken om op

dat moment op alle vlakken één gezamenlijke coöperatie te vormen', aldus Broeckx. 'Het was een bewuste keus om de fusie juist nu te voltooien.'

Wat was de reden voor de fusie?

'Bij de start van onze samenwerking in 2002 hadden we gezamenlijk 41.000 leden. Door een normale evolutie van de sector zijn dat er nu nog 25.000. Dat vraagt om herziening van het bestuurlijk apparaat, dat bestond uit vele regio- en af-

delingsbesturen. We hebben nu Nederland en Vlaanderen in tien districten verdeeld met een passend aantal bestuursleden. Er is twee jaar aan gewerkt om goedkeuringen te krijgen om bijvoorbeeld de stamboektaken te mogen blijven uitvoeren in de nieuwe coöperatievorm. We hebben intensief overleg gevoerd met de Rijkdienst voor Ondernemend Nederland, de RVO, en de Vlaamse overheid. Dat kost veel tijd, maar uiteindelijk hebben we alle erkenningen weer gekregen.'

Waarom was het nu het moment om de fusie te voltooien?

'We maken er geen geheim van dat CRV

Sommige coöperaties gaan naar de beurs om geld op te halen om verder te groeien. Met andere woorden: is een coöperatie wel de meest logische vorm voor CRV?

Broeckx schiet in de lach. 'We zijn een gezonde coöperatie, onze solvabiliteit is 66 procent. Maar nog belangrijker is dat de leden van een coöperatie zeggenschap en controle kunnen uitoefenen. Een coöperatie werkt voor de lange termijn. Daarom past een coöperatieve vorm goed bij de veeverbeteringssector: met fokkerij kijk je jaren ver vooruit.'

Waarom zet CRV zo in op groei?

'Als we willen blijven investeren in nieu-

Welke investeringen doet CRV nu?

'We investeren op dit moment meer in het ontwikkelen van onze dataverwerking dan in de geneticatak van onze organisatie. Dat is een bewuste keuze; data zijn het hart van de organisatie.'

'Van oudsher bewerken we data tot toepassingen zoals het mpr-formulier. Maar voor een product als CRV Mineraal hebben we bijvoorbeeld bodemdata nodig en die moeten we kopen. Door allerlei technologische toepassingen komen er steeds meer data beschikbaar en om die te ontsluiten voor onze leden en om daar toegang toe te houden moeten we investeren.'

Wat betekent dat concreet?

'We moeten onze eigen computersystemen inrichten om al die data te kunnen blijven verwerken. Daarbij komt dat we willen dat de data in boerenhanden blijven. Het is een basisrecht dat een veehouder zelf kan bepalen wat er met de data van zijn bedrijf gebeurt. Daarom werken we samen met FrieslandCampina en Agri-firm aan een zogenoemde data-hub. Dat is een digitale netwerkbeheerder die data, net als stroom, van A naar B brengt tegen de laagste kosten, maar met voldoende beveiliging om lekken tegen te gaan.'

Waarom is dat een taak voor CRV?

'De overheid gaat het in elk geval niet regelen. Wat we niet willen, is dat een multinational een monopoliepositie verwerft in dataverzameling en -distributie en dat we in de toekomst moeten aankloppen om toegang tot die data te krijgen. Ik verwacht dat we in 2018 de eerste resultaten van het project, dat ook wel Smart Dairy Farming 3.0 heet, zichtbaar kunnen maken. We kunnen niet wachten. We moeten gewoon aan de slag.'

Waar staat CRV over vijf jaar?

'Afgelopen vijf jaar is ons fokprogramma fors aangepast door genomic selection. Maar de fokkerijwereld staat niet stil. Ik denk dat gene-editing voor een nieuwe revolutie kan zorgen. Europa staat zeer afwijzend tegenover deze nieuwe techniek om het genenpakket aan te passen. Maar als de rest van de wereld de techniek gaat inzetten in de rundveehouderij, dan wordt het voor ons wel lastig. Gaan we dan als CRV de techniek in andere werelddelen wel inzetten? We gaan deze vraag voorleggen aan de ledenraad, de vertegenwoordigers van onze leden. Duidelijk is wel dat we het ons niet kunnen permitteren om nieuwe technieken in biotechnologie niet serieus te nemen.'



'Het is een basisrecht dat een veehouder zelf kan bepalen wat er met zijn data gebeurt'

we producten en diensten, dan kan dat alleen wanneer de kosten worden gedragen door een grote omzet.'

Bedrijven die CRV overnam in het buitenland, hebben het dikwijls moeilijk om positief bij te dragen aan de winst van CRV.

'Dat klopt, onze buitenlandse filialen hebben het niet altijd gemakkelijk. Toch blijven we daar ook in investeren. Als je in het buitenland succesvol wilt zijn, moet je daar een goede voet aan de grond hebben. Zonder de omzet van de internationale activiteiten zou CRV de investeringen in Nederland en Vlaanderen met zeker dertig procent moeten reduceren.'

Zijn die investeringen in nieuwe technologie wel echt nodig?

'CRV was een van de eerste organisaties die actief aan de slag gingen met merkeronderzoek en genomic selection. Die vroege inzet blijft ons een bepaalde voor-sprong geven, ook al komen er partijen langszij. Maar het is geen optie om op het tweede plan te gaan zitten. Voor je het weet, ben je uitgerangeerd. Ik zie dat internationale organisaties die niet tijdig instapten in genomic selection of in dataverzameling, het nu erg moeilijk hebben en de achterstand niet meer inhalen.'

op zoek is naar een internationale partner om mee samen te werken of om over te nemen. Wanneer zo'n situatie zich voordoet, moet er een structuur zijn om snel beslissingen te nemen. De bestuurlijke organisatie binnen CRV was de afgelopen vijftien jaar nauwelijks aangepast en daardoor niet meer slagvaardig genoeg. Veranderen moet je doen in onverdachte tijden. Er is nu niets aan de hand, er zijn geen besprekingen of overnamekandidaten in beeld. Nu was het moment.'