

MENS IN BEELD



CV Maarten Smits (51)

- 1986** Hoofd adviesafdeling, Fugro GeoServices bv in Nederland
- 1990** Diverse managementfuncties bij Fugro
- 2000** Directielid van Fugro Ingenieursbureau.
- 2000** Lid van raad van advies van GeoDelft en samenwerkingsverbanden tussen Deltares en Fugro
- 2004** Fugro Holding, verantwoordelijk voor acquisities en strategieontwikkeling
- 2007** Verantwoordelijk voor Fugro-activiteiten in Californië
- 2011** Verantwoordelijk, in samenwerking met de directie van Deltares, voor de overname van het geotechnisch veldwerkgedeelte van Deltares .
- 2011** Algemeen directeur van Fugro GeoServices en Fugro Ecoplan in Nederland
- 2012** Algemeen directeur van Deltares

Smits publiceerde in de loop der jaren een groot aantal artikelen over waterbouw en geotechniek. Tevens begeleidde hij vele studenten bij hun afstuderen en gaf talloze PAO en andere cursussen. Ook was hij lid van de Eurocode 7-commissie.

Deltares moet onder de nieuwe directeur Maarten Smits uitgroeien tot een internationaal topinstituut voor water, ondergrond en infrastructuur. Maar, zo zegt de topman, dat mag nooit ten koste gaan van de gezaghebbende positie die het instituut in Nederland heeft. Na een half jaar verbaast de van Fugro afkomstige Smits zich nog dagelijks over de kennis en intelligentie bij Deltares.

Deltares-directeur Maarten Smits

'We moeten het niet te gek maken met ons buitenlandwerk'

Door Olav Lammers

Welke logica zit er achter uw overstap naar Deltares?

"Misschien is het wel een logisch moment in de ontstaansgeschiedenis van Deltares. Mijn voorganger Harry Baayen heeft als ambtenaar met een enorm netwerk dit topinstituut in vijf jaar tijd op de kaart gezet en met het managementteam een goede strategische visie neergezet. Ik denk dat het goed is dat, nu hij met pensioen is, er iemand van buiten komt, uit de private sector en met een internationale achtergrond."

Maar na 26 jaar een bedrijf als Fugro verlaten ...?

"Bij Fugro heb ik altijd met veel genoegen en plezier gewerkt en alle mogelijkheden gekregen om mij te ontwikkelen. Het is een kennisintensieve organisatie waarbij mensen met een technische achtergrond in managementposities terecht komen op het hoogste niveau. Wat dat betreft zat ik daar uitstekend op mijn plek en hoefde niet voortdurend de krant te spellen om iets anders te vinden."

Ja, juist daarom!

"Na 26 jaar bedrijfsleven waarbij de aandacht op één element is gericht, namelijk wat er jaarlijks onder de streep overblijft, miste ik steeds meer de andere dimensie van het werk. Er zijn zoveel

meer elementen waarbinnen je je als kennisinstituut moet bewegen, je kunt iets extra's aan de maatschappij bijdragen. Die extra dimensie heb ik bij Deltares gevonden, al vanaf de eerste werkdag."

Een plek waar u al uw kennis en ervaring kunt inbrengen?

"Ja, maar omgekeerd ook. Er loopt hier zoveel kennis, ervaring en intelligentie rond. Ik ben nog dagelijks verbaasd over het niveau van de mensen die ik hier tegenkom. Deltares heeft een duidelijke ambitie neergezet om in de komende jaren uit te groeien tot een van de internationale topinstituten op het gebied van water, grondwater, ondergrond en infrastructuur. Ik heb uiteraard mijn visie op hoe we daar moeten komen. Mijn ervaring met het buitenland zit daarbij mij niet in de weg."

Deltares kan dus iets extra's aan de maatschappij bijdragen?

"Door de klimaatverandering zie je de problemen in deltagebieden alleen maar verder toenemen. De behoefte aan een topinstituut als Deltares wordt steeds groter. We zijn ook volop betrokken bij gelijksoortige vraagstukken in het buitenland. We worden vaak als onafhankelijk specialist ingehuurd door overheden. Maar we zien onszelf tegelijkertijd ook als vertegenwoordiger van Nederland BV en als onderdeel van de driehoek

overheid-onderzoek-bedrijfsleven die als eenheid in het buitenland optrekt. We zien dat de overheid daar in toenemende mate een rol in speelt."

Deltares als multinational?

"Nee. We moeten het niet te gek maken met ons buitenlandwerk, om onze rol als gezaghebbend instituut in Nederland niet in gevaar te brengen. We willen niet veel groter of kleiner worden dan de 800 mensen die nu bij Deltares werken. We hebben unieke faciliteiten als golfgoten, een geocentrifuge en laboratoria die voor de kennisinfrastructuur ontzettend belangrijk zijn. Daarvoor heb je een bepaalde 'kritieke massa' nodig."

Komen wij u vanaf heden vaker in het nieuws tegen?

"De kunst is feiten en kennis te scheiden van de meningen over hoe het verder moet met de vraagstukken waaraan wij werken. Wij koppelen al ons onderzoekswerk aan vijf maatschappelijke thema's: waterveiligheid, beschikbaarheid van water en grondstoffen, duurzame inrichting, bouwen in delta's en gezonde water- en bodemsystemen. Op die manier garanderen we dat wij maatschappelijk relevant bezig zijn. Zo kunnen we nadrukkelijker laten horen wat wij aan deze thema's hebben bij te dragen."