

TERUGBLIK OP 25 JAAR KASTIEL

Bedrijfsleiderskringen (BLK) kennen een lange traditie bij Boerenbond. Deelname aan de Tiber-boekhouding vormt hiervan de basis. Hoewel niet iedereen ervoor open staat om zijn bedrijfscijfers te delen met collega's, is het toch nog steeds een succesformule. – *Herman Vets, stafmedewerker Bedrijfseconomie Boerenbond*

Iedere landbouwconsulent begon vroeger bij Boerenbond met het bespreken van heel veel bedrijfseconomische boekhoudingen. Het bespreken ervan 'in groep' was al van voor mijn tijd een succesformule die door het ministerie van Landbouw bovendien werd gestimuleerd met subsidies. Ik erfde een paar leuke BLK's van collega's (Hoogstraten en Oud-Turnhout) maar wilde er ook minstens één zelf vanaf nul opstarten. Die collega's hadden mij ervoor gewaarschuwd om moeilijke mensen uit een BLK te weren. Bovendien was hun advies om geen boeren van onder dezelfde kerktoren of boeren met familiebanden in één groep te plaatsen. Omdat ik me moest specialiseren in de varkenshouderij selecteerde ik na het bekijken van mijn lijst met 'te bespreken boekhoudingen' 10 varkenshouders waarvan ik dacht dat ze wel zouden passen in een BLK. Van die 10 stemden er 9 na een infovergadering uiteindelijk mee in om met een BLK te starten die Kastiel werd gedoopt (een samentrekking van Kasterlee en Tielen). Van die 9 zijn er nu na 25 jaar werking nog 8 actief in de BLK, de negende stapte over naar de pluimveesector en verkocht zijn varkensbedrijf. Dus eigenlijk is er na al die tijd nog niemand mee gestopt. In de loop der jaren kwamen er nog een paar deelnemers bij, maar de kern bleef dus de groep van bij de start. Terugkijkend op die 25 jaar kan ik toch wel zeggen het begeleiden van een BLK het plezierigste en leerrijkste deel is van het werk van een consulent bij Boerenbond.

Bedrijfsbezoek

De meeste BLK's komen 4 keer per jaar samen. De vergadering start meestal met een bezoek aan het gastbedrijf. Opvallend vind ik dat varkenshouders dit bedrijfsbezoek na die 25 jaar nog altijd even interessant vinden. Je moet ze soms bij wijze van spreken uit de stal sleuren om na-dien nog wat te kunnen vergaderen. Sanitair moet iedereen natuurlijk de voorschriften goed volgen, anders blijft dat liedje niet duren. Ik heb ook zelden



Bedrijfsleiderskring Kastiel is uitgegroeid tot een hechte groep.

meegemaakt dat een varkenshouder bij een volgende 'doorgang' van de groep niets gewijzigd had aan zijn bedrijf ten opzichte van de vorige keer. De zelfredzaamheid van de meeste van onze varkenshouders, wat het aanpassen en repareren van hun stalrichting betreft, noem ik ronduit legendarisch. Gewoon rondkijken hoe een creatieve oplossing in de stal van een collega tot stand gekomen, is kan zeer leerzaam zijn.

.....
De bedrijfseconomische boekhouding is de basis van de bedrijfsleiderskringen.
.....

Boekhouding

De basis van de bedrijfsleiderskringen bij Boerenbond is dus de bedrijfseconomische boekhouding. Onze landbouwers zijn naar mijn overtuiging nog veel te weinig met die cijfers over hun bedrijf bezig. Niet iedereen ziet het strategische belang van al dat cijfermateriaal over je bedrijf. Het nut van cijfers over de techni-

sche prestaties van dieren of teelten ziet iedereen in (bijvoorbeeld productiegetal, groei, opbrengst per ha ...). Daarbovenop heb je evenzeer cijfers nodig over je bedrijf als 'business' bekeken. Want goede dier- of teeltprestaties betekenen vandaag immers niet meer automatisch ook een goed bedrijfsrendement. Daarvoor moeten bij lage marges in de sector immers ook nog de kosten goed onder controle zijn. Een goede bedrijfsboekhouding brengt dit allemaal in kaart. Ze moet op maat van het bedrijf worden opge-maakt. Dit wil zeggen dat men het rendement en de kosten per deelactiviteit correct in beeld moet brengen. Hierin verschilt een bedrijfsboekhouding dan ook sterk van een fiscale boekhouding die extern gericht is. Deze laatste brengt vooral de financiële toestand van je bedrijf als geheel in beeld naar 'derden' toe, zodat zij kunnen inschatten of je bedrijf financieel sterk genoeg is om er zaken mee te doen. Iedere vergadering van de BLK starten met de bespreking van de bedrijfscijfers is dan ook altijd een bewuste keuze geweest. Daar kan je genoeg stof uithalen om er 4 maal per jaar over te discussiëren. Het is vaak ook de basis om sommige punten eens dieper

uit te spitten, zoals een prijsvergelijking van geneesmiddelen of de verkoopprijzen van varkens.

Bedrijfsboekhouding is er voor het bedrijf

Een bedrijfseconomische boekhouding moet in de eerste plaats een intern werkinstrument zijn voor de boer zelf. De kwaliteit van het cijfermateriaal bepaal je ook zelf. Wie niet bereid is om correcte data over zijn bedrijf te verzamelen, is niet toekomstgericht bezig. Specifiek aan

de bedrijfsleiderskringen is natuurlijk dat je ervoor moet open staan dat enkele collega's over je schouder kritisch meekijken. In een te kleine sector is zoiets misschien ondenkbaar, want dan zie je die collega mogelijk als een concurrent. In de varkenssector is er gelukkig genoeg anonimiteit zodat het succes van één deelnemer geen negatieve impact zal hebben op dat van een andere. Dus met een goede ingesteldheid kan je er alleen maar van bijleren. Diversiteit binnen een BLK-groep ervaar ik eerder als een

voordeel dan als een nadeel. Er zijn immers meerdere wegen naar succes en het blijft belangrijk om vanuit je eigen situatie en mogelijkheden je bedrijfsstrategie te bepalen. Laat je door collega's inspireren, maar ga ze niet klakkeloos imiteren, dat laatste werkt immers niet. ■

[Heb je interesse in deelname aan een bedrijfsleiderskring? Neem contact op met een van onze consultants in je streek of sector.](#)

