

Samenwerking en innovatie in Limburgse (afval)waterketen

# 'Wauter' leidt tot efficiency en kostenbesparing

Waterschapsbedrijf Limburg (WBL) – samenwerkingsverband van de Limburgse waterschappen Peel en Maasvallei en Roer en Overmaas – en Waterleiding Maatschappij Limburg N.V. (WML) werken momenteel, op basis van een uniform procesautomatiserings-systeem, aan het realiseren van een centraal concept van procesautomatisering voor 14 zuiveringsinstallaties en 144 gemalen die zorgen voor de afvalwaterzuivering en een centraal concept voor de procesautomatisering van 23 pompstations, 4 onthardings-productiebedrijven en 34 opjagers/reservoirs die zorgen voor de drinkwatervoorziening in Limburg. Zo wordt het mogelijk om al deze locaties bij wijze van spreken vanaf iedere plek op de wereld te bedienen. Leon Verhaegen, projectleider bij WBL, vertelt over deze bijzondere samenwerking.



Leon Verhaegen, projectleider bij WBL  
(Peter Wijnands \ Photography)

Door Peter Lindeboom

Al in 2006 zijn de voorbereidende stappen gezet om de procesautomatisering binnen de waterschappen op te pakken. Verhaegen: “In de loop der tijd was er een grote diversiteit aan operatie- en procesbesturing ontstaan. Nieuwe software moest steeds weer aan de oude besturingssoftware worden gekoppeld. De bestaande apparatuur was daar eigenlijk niet op berekend, want veel installaties waren opgezet als stand alone, zonder de mogelijkheid van uitwisseling met andere installaties. Daardoor werden de installaties steeds ingewikkelder te bedienen en vooral ook moeilijker te onderhouden. Wij berekenden dat er zoveel tijd ging zitten in de bediening en het onderhoud dat het financieel aantrekkelijker was om de complete procesautomatisering te vervangen door nieuwe hard- en software.”

Na goedkeuring zag het project 'Wauter' (Waterautomatisering) bij WBL het daglicht. Belangrijk uitgangspunt was dat alle installaties in de toe-

(Zips fotografie)





*(Zips fotografie)*

komst vanuit één punt bediend konden worden. Gezien de totale investering voor WBL, zo'n 10 miljoen Euro, werd eerst het technische concept en daarna de complete ombouw Europees aanbesteed, met als resultaat dat uiteindelijk HVL het complete project uitvoert. Verhaegen: "Belangrijkste argument voor die keuze was uiteraard de prijs. Daarnaast speelde de bekendheid met de markt een rol. We wilden in zee gaan met een partij die ervaring heeft met de automatisering van rioolwaterzuiveringsinstallaties."

### Data center

In augustus 2011 is het data center gerealiseerd met twee gespiegelde computer configuraties. Hier wordt alles opgeslagen. Verhaegen: "Valt er een locatie uit dan kan de andere het direct overnemen." De eerste gemalen draaien sinds augustus op de nieuwe apparatuur. Vanaf nu volgen de andere veertien zuiveringsinstallaties en de 144 gemalen. Volgens planning is alles in 2015 gereed. Leon: "De voorbereidingen en de eerste installatie namen het meeste tijd in beslag. Ik verwacht dat we nu snel kunnen uitrollen. Wij zien het als een kerstboom die versierd moet worden. De boom is klaar, de eerste bal hangt er in en nu is

het 'gemakkelijk' om de andere ballen erin te hangen."

### Motiveren

De aanbesteding is in nauwe samenwerking met Waterleiding Maatschappij Limburg (WML) gerealiseerd. Een partner in de Limburgse waterketen met veel ervaring op het gebied van procesautomatisering en het aanbesteden van grote projecten. "Om alle apparatuur op elkaar af te kunnen stemmen moesten gelijk met de vernieuwing van de installaties bij de waterschappen de automatiseringprocessen bij WML worden vernieuwd. We hebben het project daarom gezamenlijk aanbesteed en dat betekent natuurlijk een nauwe samenwerking." Daarin lag voor Verhaegen ook de grootste uitdaging binnen dit project. "Je hebt toch te maken met verschillende organisaties waarbij samenwerking op diverse niveaus nodig is. We hebben in de beginfase met name veel van gedachten gewisseld over de opzet, de doelstellingen, de uitvoering en de financiering, zowel op management- als op technisch niveau. Een intensieve samenwerking komt alleen van de grond als alle betrokkenen het echt willen. Vergeet daarbij ook niet het belang van de organisatiestructuur. Zijn de werkwijzen en organisaties van beide partijen





Maastricht-Limmel (Airphoto Netten)



Venray (Airphoto Netten)



(Zips fotografie)

## Alarmmeldingen

Nu de eerste zuiveringsinstallatie op de nieuwe apparatuur draait, worden de overige installaties geïnstalleerd. Daarna is 'Wauter' ten einde, maar WBL kijkt alweer vooruit. Verhaegen: "Parallel willen we het opslaan en inzichtelijk maken van meetgegevens verbeteren en het afhandelen van alarmen aan de procesautomatisering koppelen. Bij een alarm krijgen dan alle betrokkenen een gedetailleerde alarmmelding binnen en onderhoudsmonteurs of procesbestuurders kunnen daar direct op reageren. Bij het implementeren van deze systemen speelt natuurlijk ook weer de samenwerking een belangrijke rol. Maar met de ervaring opgedaan in 'Wauter', heb ik goede hoop op een positieve uitkomst."

zo op elkaar afgestemd dat zij kunnen samenwerken. Als je die zaken eenmaal op orde hebt, komt misschien wel het belangrijkste: samen mensen bewegen tot samenwerken. Of te wel: iedereen overtuigen van de noodzaak, de voordelen, de mogelijkheden en daarmee iedereen motiveren om aan het project mee te werken.

In principe lukte dit goed. De communicatie naar alle betrokkenen is dan van groot belang.

Wie informeer je, wanneer, waarover. Door open te blijven staan voor elkaars ideeën zijn we hier uiteindelijk goed in geslaagd.

Terugkijkend op het verloop van het proces stelt Verhaegen: "We hebben veel tijd geïnvesteerd in de opzet van de samenwerking, hoe zitten de organisaties in elkaar, waar zitten de overeenkomsten, de verschillen, hoe is de besluitvorming, wat verwachten de organisaties van elkaar en van hun projecten. Communiceren, informeren en motiveren zorgen uiteindelijk voor een goede samenwerking. En alleen als dat op orde is ben je in staat om continue te verbeteren en kun je gezamenlijk projecten als deze succesvol op elkaar afstemmen en uitvoeren."



(Zips fotografie)