



RSM Erasmus Universiteit en Wetsus lanceren MBA-opleiding voor water

# Topwaterleiders gezocht

Door Haks Walburgh Schmidt

De weg naar de top van de internationale waterwereld loopt straks via Rotterdam en Leeuwarden. Tenminste, als de opzet van de speciale water-MBA van Wetsus en RSM Erasmus Universiteit slaagt. Zij gaan in enkele jaren de 'executives' van het water vormen.

Een puur technologische aanpak is niet meer voldoende bij internationale watervraagstukken. 'Brede vaardigheden' en 'leiderschap' zijn nodig om de steeds complexere problematiek op het terrein van water de baas te worden. Dat is een van de gedachten achter de nieuwe 'Executive MBA Water' (EMBA Water) die de Rotterdam School of Management (RSM), gelieerd aan de Erasmus Universiteit, samen met het technologisch topinstituut op het gebied van watertechnologie, Wetsus uit Leeuwarden, heeft opgezet. Het is de eerste internationale, specifieke MBA-studie voor water.

Paul Lelieveld, business development director van Wetsus en een belangrijke motor achter het plan, verwoordt de motieven als volgt: "De behoefte groeit aan een opleiding die de overwe-

gend technologisch opgeleide ingenieurs in de watersector de kennis en het netwerk biedt om ook andere cruciale elementen in hun besluitvorming mee te kunnen nemen. Zij moeten hun vakgebied als het ware 'ontstijgen' en algemeen leiderschap ontwikkelen. De water-MBA is daar voor bedoeld."

Behalve Wetsus steunen Aquatech, EWP, Evides, Grontmij, Paques, Philips, Norit en Vitens het initiatief. Als thuisbasis is gekozen voor RSM, die als MBA-opleiding een internationale reputatie geniet.

## Meer dan waterskills

"De nieuwe MBA-opleiding richt zich op internationaal georiënteerde en getalenteerde academici, specifiek in de watersector, met minimaal zes jaar ervaring", vertelt Hetty Brand-Boswijk van business development MBA programmes van RSM.

Deelname is logistiek haalbaar voor studenten die maximaal zes uur vliegen van Nederland wonen. De studie richt zich op onderwerpen als waterkwaliteit, waterdistributie en de beschikbaarheid van water.

Het leerdoel is inzicht bieden in de nieuwste effectieve technologische en managementaspecten van waterbeheer. Brand-Boswijk: "Ik hoorde van een bedrijf dat in China voor het bouwen

## 'Wateringenieurs leren hun vakgebied te ontstijgen'

van een brug de rivier tijdelijk moest omleggen. Duizenden inwoners moesten daarvoor geëvacueerd worden. Dan vraagt het project dus meer dan watertechnologische skills."

### Studieblokken

De EMBA Water is een specialisatie van het algemene MBA-programma van de Erasmus Universiteit. De complete opleiding duurt 24 maanden, waarvan er veertien besteed worden aan de algemene studiestof. De studenten krijgen in het eerste studieblok scholing in het ontwikkelen van analytisch en kritisch denken en van leiderschapskwaliteiten. Ook de interactie tussen de organisatie en de omgeving en het gedrag van medewerkers binnen organisaties wordt bestudeerd. Vervolgens krijgt de financiële besluitvorming aandacht. In het vierde studieveld bij dit blok staan de zakelijke besluitvorming en voorafgaande analyses op soms onderling verbonden vakgebieden centraal.

Het tweede studieblok duikt dieper in human resources, marketing, financiën, strategie, bedrijfsvoering en dienstverlening. Het derde blok belicht het sturen van strategische veranderingsprocessen, duurzaamheidsaspecten en complexe financiële verbanden. Deze fase is hetzelfde als de algemene MBA. Pas in het laatste deel van de studie gaat het specifiek over water.

### Leeuwarden

Voor het waterdeel volgen de studenten eens in de zes weken, in modules van woensdag tot zaterdag, colleges bij Wetsus in Leeuwarden. Hier worden zaken als duurzaamheid en leidinggeven aan strategische veranderingen toegepast op de water-vakgebieden. Klassieke discussies gaan over wat de werkelijke behoeften van de verschillende internationale markten zijn, hoe private of publieke markten in specifieke regio's functioneren, waarom een oplossing niet overal werkt en welke barrières dan geslecht moeten worden. Verder is er aandacht voor de specifieke risico's van een waterbedrijf en de grootste uitdagingen door klimaatverandering, waterschaarste en afvalwaterbehandeling.

### In eigen bedrijf

De studenten dienen ook een watergerelateerd 'in company' project uit te voeren, waarin bijvoorbeeld duurzaamheid, 'stakeholder management' of 'corporate governance' een rol spelen. Brand-Boswijk licht toe: "Dit doet de student voor het eigen bedrijf. Het is meestal een project waar het bedrijf behoefte aan heeft en waarbij de student kan oefenen in de eigen organisatie. Een 'confidentiality agreement' garandeert dat de informatie niet wordt verspreid. Het is dus een soloproject."

### Krachtenspel

In twee internationale excursies zijn ter plaatse grote waterkwesties te bestuderen. Bij het ontwikkelen van leiderschap zal zeker het krachtenspel tussen manager en technoloog aandacht krijgen. "De managers staan in de rij om in de discussies mee te mogen doen", vertelt Lelieveld. "En we zijn blij met iemand

als Sjoerd Vellinga van Paques, die een klassiek technologische achtergrond heeft. Dat worden zeer leerzame discussies."

### Cases

Paul Lelieveld verwoordt aan de hand van een voorbeeldcase het belang van de EMBA voor de studenten: "In Cambodja was de drinkwatervoorziening in grote problemen geraakt. Overal werd illegaal water afgetapt en niemand betaalde nog voor zijn drinkwater. Lekkages waren meer regel dan uitzondering en de kwaliteit van het drinkwater was slecht geworden. Nu functioneert het watersysteem goed. Iedereen betaalt, de kwaliteit is goed en lekkages zijn ver teruggedrongen. Dat is geweldig natuurlijk. Voor de EMBA-studenten is het zaak te ontdekken hoe die omslag zich heeft voltrokken. Met daarbij natuurlijk de vraag of zo iets te kopiëren is en wat daar voor nodig is. Die verbetering bleek alleen mogelijk door ook niet-technische ingrepen te doen. Financiële oplossingen, gedragsbeïnvloeding, draagvlak creëren om er maar eens enkele te noemen. Diepgaande studie van vergelijkbare cases levert de studenten een brede gevoeligheid op voor factoren die succes of mislukking bepalen en die zij dus mee kunnen nemen naar hun eigen situatie."



Rector George Yip van RSM Erasmus Universiteit en wetenschappelijk directeur Cees Buisman van Wetsus ondertekenen de overeenkomst voor de nieuwe water-MBA

## Strengere toelatingseisen

Het EMBA-programma is met circa 52.000 euro, waarvan 8000 euro voor het specifieke waterdeel, niet goedkoop. Vaak kan deelname alleen met substantiële hulp van de werkgever. Wel is het bedrag aftrekbaar van de belasting en is de betaling gespreid over drie jaar. De aanmelding is eveneens aan strenge voorwaarden gebonden: minimaal vier jaar werkervaring na een academische of HBO-studie en een aantal helder geformuleerde, professionele doelen. Ook moet het carrièreverloop een solide progressie laten zien. De kandidaat moet een goede beheersing van het Engels hebben. Verder is ervaring in management, teamwork en communicatieve vaardigheden van groot belang.