

# Lokale dilemma's en lokale kansen

Van transitie-denken naar transitie-doen

# Lokale dilemma's en lokale kansen

- Leuke dilemma's
- Out of the box denken
- Riolering, in beton gegoten innovatie?
- Samenwerking als basis van de antwoorden
- Afronding

# Lokale dilemma's en lokale kansen

Dilemma's zijn leuk!



Dilemma's van de afvalwaterketen

- Het is een keten, geen cyclus
  - Ze vormt een kostbare infrastructuur
  - Delen zijn kwetsbaar en weinig adaptief
  - Delen zijn aan groot onderhoud toe
- 
- We willen naar een cyclus
  - We willen een betaalbare infrastructuur
  - We willen duurzaamheid
  - We willen flexibiliteit, adaptief

# Lokale dilemma's en lokale kansen



Stap in je helicopter en bekijk het totaal van het vraagstuk

## Lokale dilemma's en lokale kansen

Wat is het systeem van de afvalketen eigenlijk?

- Is het één systeem met één doel, techniek en financiële basisstructuur?
- Welk systeemdenken zit er onder?
- Kunnen we het opnieuw ontwerpen?
- Welke belangen raken we dan?

# Strategisch samenwerken in de Energieke Samenleving

- Groot Maatschappelijk Dilemma oppakken
  - Vanuit het huidige operationele
  - Naar het systemische en lange termijn
  - Terug vertalen naar strategisch en operationeel niveau
- Dat levert nieuwe inzichten en rendementen op:
  - Stedelijk gebied: in beton gegoten innovatie?
  - Buitengebied: door gaan of vernieuwen?



# Lokale dilemma's en lokale kansen

## Keuze valt op riolering buitengebied

- Omdat het systeem 'op' is
- Omdat het systeem kwetsbaar is
- Omdat we voor een enorme investering staan
- Omdat het systeem energie-intensief is
- Omdat we anders denken over afvalverwerking
- Omdat we alternatieven in beeld hebben
- Omdat we niet in conflict komen met beton



# Lokale dilemma's en lokale kansen

## Afkoppelen van het persriool antwoord?

- Afvalwater in de omgeving riskant?
  - Gezondheid, stank
- Verwerking in de omgeving, welk profijt?
  - Biodiversiteit, energie, kosten
- Verwerking in de omgeving effectief en efficiënt?
  - Betrouwbaar, goedkoop, langjarig?

**OUT OF THE BOX**





# Lokale dilemma's en lokale kansen

Innovatie is een proces

Samenwerking met belanghebbenden

- gemeente, waterschap, kennisinstellingen
- Bewoners, wijkverenigingen

Logische stappen

- Ervaring op doen
- Experimenteren in openheid
- Opschalen mét belanghebbenden

Op basis van vertrouwen

- Stappen zetten met elkaar!

**OUT OF THE BOX**



# Lokale dilemma's en lokale kansen

Verandering vereist ***leiding***

- Rol bestuurder, ambtenaren, platforms van samenwerking

Verandering vereist ***ruimte***

- Rol gemeenteraad, ruimte om te mislukken, denken in grote lijnen

Verandering is ***niet voorspelbaar***

- Tijd: incrementeel, van klein naar groot, foutvriendelijk en vooral dynamisch

Deze verandering is een ***maatschappelijk proces***

- Bouwen aan kennisdeling, lokaal leiderschap, vieren van successen

# Lokale dilemma's en lokale kansen

Verandering zit in je **genen**

- Van technisch gedreven partij gericht op onderhoud naar veranderpartij gericht op doelen
- Van binnen de lijnen kleuren naar vrij tekenen

Verandering zit in het **eigendom**

- Van gesloten overheidsgedomineerd domein naar privaat beheer
- Van gefragmenteerde aanbestedingen naar design, construct, maintenance en finance

# Lokale dilemma's en lokale kansen

Verandering vraagt brede ***kaders***

- Kwaliteit, duurzaamheid, gezondheid, veiligheid, efficiëntie, effectiviteit en zekerheid
- Kaders die ruimte geven!

# Lokale dilemma's en lokale kansen

Transitiedenken is doen

Verandering is vooral een kwestie van durven  
doen

