

Consequenties en implementatie nieuwe normen

De waterkeringbeheerders kunnen in de periode voorafgaand aan de wettelijke implementatie op 1 januari 2017 al veel voorbereidingen treffen. Daarnaast anticiperen de waterkeringbeheerders in diverse taken al op de komst van de nieuwe norm. Het bestuur en management zet hierbij de koers uit en voert regie over de implementatie van de nieuwe normering bij de waterkeringbeheerders.

Wat betekenen de nieuwe normen voor uw organisatie?

De nieuwe normering vormt een heldere basis voor de urgentie van maatregelen en prioritering van budgetten. Hiermee geeft de nieuwe normering ruimte om in te zetten op doelmatige maatregelen. Er is mogelijk meer ruimte voor waterschappen om bij versterkingswerken eigen beleid en voorkeuren toe te passen in relatie tot ruimtelijke ordening: er kunnen nu ook maatregelen in de ruimtelijke ordening en/of crisisbeheersing worden toegepast.

Mogelijke gevolgen van de nieuwe normen zijn:

- Toename van het ruimtebeslag en de hoogte van dijken. Deze fysieke gevolgen zijn grotendeels nog niet bekend. Hiermee zijn ook de inhoudelijke gevolgen voor onderliggende werkzaamheden en producten, zoals versterkingswerken, leggers en beheerregisters en grondverwerving niet bekend.
- Invloed op de prioritering van projecten in het Hoogwaterbeschermingsprogramma. Sommige projecten worden meer urgent, andere minder.
- Organisatorisch: een nieuw normtype vraagt om aangepast beleid, extra capaciteit, nieuwe kennis en vaardigheden, nieuwe informatiebehoefte, programmering en prioritering van nieuwe werkzaamheden en bestuurlijke regie.

De Unie van Waterschappen heeft een implementatiestrategie ontwikkeld om bestuurders en managers op hoofdlijnen mee te nemen. Deze strategie is evengoed toepasbaar voor Rijkswaterstaat als beheerder. Hieronder volgt een uitsnede uit deze implementatiestrategie.

Doelen implementatie

De waterschappen gaan de nieuwe normering en de consequenties daarvan implementeren in hun taken en werkzaamheden. Het hoofddoel van deze implementatie is dat binnen alle waterschappen in 2050 aan de vereiste normen wordt voldaan en dit doelmatig te realiseren. Daarnaast zijn er – voor de korte termijn – de volgende subdoelen:

1. Ieder waterschap kent de hoogte van de nieuwe norm en de manier waarop getoetst en ontworpen wordt en kan dit helder uitleggen.
2. Ieder waterschap heeft de ruimtelijke en financiële consequenties van de nieuwe normering in beeld om tot een doelmatig, duurzaam en beheersbaar programma voor de waterkeringen te komen.
3. Ieder waterschap heeft dit vertaald naar organisatorische consequenties van de implementatie op het gebied van kennis, capaciteit, informatievoorziening, vergunningverlening en handhaving en communicatie.
4. Ieder waterschap heeft dit vastgelegd in een haalbaar en bestuurlijk vastgesteld implementatieplan 'Nieuwe Normering'.

De Roadmap

Een onderdeel van de implementatiestrategie is de Roadmap. De implementatie van de nieuwe normering kent drie sporen. Deze sporen zijn met elkaar verbonden. Nieuwe inzichten die zich ontwikkelen zullen bijvoorbeeld van invloed zijn op de bestuurlijke prioriteiten binnen uw organisatie. Maar ook op activiteiten zoals vergunningverleningstrajecten.

Spoor 1: Bestuurlijke regie en koers

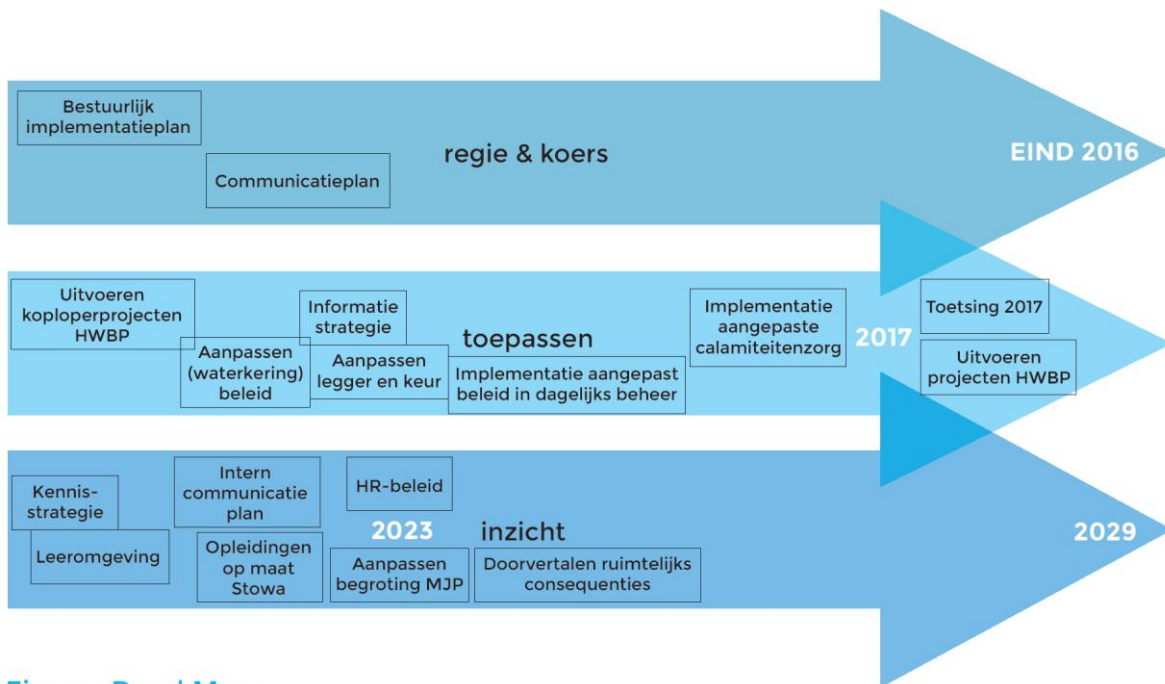
Als bestuur en management zet u de koers uit en voert u regie over de richting van de implementatie. Onder meer door prioriteiten te stellen, de implementatie handen en voeten te geven, randvoorwaarden te borgen en de verbinding te zoeken met andere bestuurlijke opgaven. Zonder bestuurlijke regie gaat de inhoudelijke complexiteit de boventoon voeren.

Spoor 2: Toepassen

Het toepassen van de nieuwe normering in de activiteiten van het waterschap, zoals het aanpassen van het beheer- en beleidsinstrumentarium, het verlenen van vergunningen, het uitvoeren van watertoetsen en dijkversterkingen op basis van de nieuwe normering.

Spoor 3: Ontwikkelen van inzicht

Het ontwikkelen van inzicht in de werking en consequenties van de nieuwe normering voor het werk van uw waterschap en de verbinding van theorie en de praktijk van waterkeringen, dijken, duinen en kunstwerken. De dialoog binnen uw waterschap, met experts, met andere waterschappen en met omgevingspartijen is cruciaal binnen dit spoor.



Figuur: Road Map

Globale tijdslijn korte termijn

2015 – 2016: De besluitvorming over de Deltabeslissingen en de wettelijke verankering van de nieuwe normen. Bestuurders nemen de regie in de implementatie binnen het waterschap en in de communicatie met de omgeving. Een bestuurlijke strategie en implementatieplan is opgesteld.

2015 – 2017: De nieuwe beschermingsniveaus en de daarvan afgeleide normspecificaties worden als variant in de verkenningen voor verbeteringsprojecten meegenomen. De waterkeringsbeheerders werken in het ontwerp al met de nieuwe specificaties en kunnen daar niet ongemotiveerd van afwijken. De toetsing wordt voorbereid met proeftoetsingen en in 2017 start de vierde toetsing. Een eerste globale inzicht in de ruimtelijke consequenties van de nieuwe normering ontstaat.

2015 – 2019: Naast de toepassing van de nieuwe normering start het leren en verkrijgen van inzicht. In deze periode worden nieuwe inzichten toegepast in de nieuwe ronde van herziening van de waterbeheerplannen, maar ook in de ruimtelijke plannen van de andere overheden.