

MENS IN BEELD

Directeur Joost Buntsma zoekt met Stowa antwoorden 'op vragen van morgen en overmorgen'

'Natuurlijk moeten wij eigenwijs zijn'

CV **Joost Buntsma**

- 1982 Afgestudeerd in civiele techniek, TU Delft
- 1983 Beleidsmedewerker, Provincie Zeeland
- 1985 Beleidsmedewerker - Plv. Afdelingshoofd, Provincie Noord-Holland
- 1991 Senior Beleidsmedewerker, Rijkswaterstaat, ministerie van Verkeer en Waterstaat
- 2001 Plv. hoofdinspecteur Inspectie Verkeer en Waterstaat, divisie Water i.o.
- 2002 Programmamanager DG(R)W, ministerie Infrastructuur en Milieu
- 2011 Secretaris Adviescommissie Water
- 2013 Directeur Stowa

Niet lang na het afscheid van Willem-Alexander als voorzitter van de Adviescommissie Water (ACW) maakte ook secretaris Joost Buntsma een overstap. Hij is nu directeur van Stowa, het kenniscentrum van de waterschappen. 'Ik was er na drie tellen uit.'

Door Olav Lammers

Willem-Alexander stapte op als voorzitter en kort daarna vertrok u ook. Wat zegt dat over de ACW?

"Ha, Helemaal niets! Ik was al aan het solliciteren, nog voor de Prins van Oranje aangaf dat hij 'zijn nieuwe functie' zou aanvaarden. Ik was op zoek naar een andere uitdaging."

Stowa zocht een 'directeur met lef'.

"Ja, en dan vraag je je direct af: ben ik er een met lef? Ik ben wel gewend om waar nodig mijn nek uit te steken. Toen ik de advertentie zag, dacht ik eerst even tot tien te tellen. Maar bij drie was ik er al uit: dit is op mijn lijf geschreven. Omdat ik al geruime tijd op beleidsniveau werkte, zocht ik naar een andere functie in het water, een functie waarin ik voor de inhoud zou kunnen gaan en ook een beetje de bestuurlijke kant ervan kon verdedigen. Het werk gaat om innovatie, dus het is bijna altijd leuk. Ik kan mijn netwerk inbrengen en dat ook verder uitbreiden."

Kent u de waterschappen wel goed genoeg?

"Ik heb er nooit gewerkt, maar vanuit al mijn functies wel met ze te maken gehad. Maar ken ik ze goed genoeg? Eerlijk: nee. Maar dat ben ik nu dus aan het leren en waarnemen. Qua cultuur passen de waterschappen wel bij het ministerie van Infrastructuur en Milieu:

handen uit de mouwen. Ik heb de waterschappen in mijn werkzame leven enorm zien veranderen, van zoals toen wel gezegd werd 'boerenrepublieken' naar grote, professionele organisaties."

U heeft ook bij provincies gewerkt. Hoe bekijkt u de discussie om de waterschappen daar onder te brengen?

"Het gaat alleen maar over geld en efficiency. De discussie moet op basis van argumenten gevoerd worden. Alles mag ter discussie staan, maar wel op het moment dat je met een beter model kunt komen. Ik ken niet zo een-twee-drie een beter model, ik zie bovendien een uitvoeringsorganisatie van de omvang van een waterschap niet zo snel passen bij een beleidsmatig georiënteerde organisatie als de provincie."

Bent u dienstbaar en eigenwijs zoals Stowa zichzelf in de nieuwe strategienota ziet?

"Ik doe pas mijn mond open als ik ook dingen weet. Je mag altijd een tikkeltje eigenwijs zijn, vind ik, en voor Stowa is dat zeker belangrijk. Wij werken vraaggestuurd en moeten naast het oplossen van de problemen van vandaag ook kijken naar die van morgen en overmorgen. Dan mogen we best eigenwijs zijn, in de zin dat je samen met de waterschappen

mogelijke ontwikkelingen verkent, ook als het resultaat onzeker is. We hebben een gezamenlijke uitdaging en ik wil ertoe bijdragen dat de Stowa haar sterke positie behoudt."

Uw voorganger Jacques Leenen spreekt nog steeds over zijn 'warme familie'. Hoe ervaart u Stowa?

"Jacques heeft absoluut gelijk. Eerlijk gezegd was ik wel een beetje bang als nieuweling binnen te komen in een relatief kleine club waar iedereen al zo lang met elkaar samenwerkt, maar ik werd er direct in opgenomen. Dat tekent de club." ∅

'Ik heb de waterschappen enorm zien veranderen, van "boerenrepublieken" naar grote, professionele organisaties'