

# Consequente aanpak in natte en droge omstandigheden

*A. de Jonge, Sint Jansklooster*

Een specialisatie van A. de Jonge is het maaien en onderhouden van groen in wetlands. Het bedrijf heeft daar niet alleen specialistische machines en werkwijzen voor, maar vooral ook de vakmensen die het altijd zelfstandig in één keer goed willen doen. Met die aanpak is het bedrijf ook succesvol op het 'droge.'

's Morgens vroeg hoef je bij A. de Jonge niet te zijn, evenmin als laat in de middag. Dat zijn namelijk de verzamelmomenten waarin al het personeel komt en gaat. 's Morgens om informatie en materiaal mee te nemen voor de uit te voeren projecten, en 's avonds bij terugkeer om even bij te praten en informatie over te dragen voor de volgende dag. Bram de Jonge is daar helder in. "Dat is gewoonte bij ons. Niet alleen om de voortgang door te nemen, maar ook om even bij te praten, elkaar even in de ogen te kunnen kijken en zo de onderlinge band sterk te houden. Mocht er eens iets zijn, privé of met de gezondheid, dan kan dat gevolgen hebben voor het functioneren. We leven hier met elkaar mee en je kunt dan snel ergens op anticiperen", aldus Bram. Dat betekent ook dat de jongens redelijk normale dagen van zeven tot vier op de werkplek maken. "Wij zijn van mening dat - uitzonderingen daargelaten - medewerkers normale dagen moeten kunnen maken. Dat komt de kwaliteit van het werk, de mentaliteit,

de spirit, het enthousiasme en de duurzaamheid ten goede." Een helder statement, dat duidelijk maakt dat De Jonge met vaste eigen mensen werkt. "Wij werken alleen met ons bekende bedrijven die dezelfde visie en kwaliteit voorstaan. Het liefst doen we alles met eigen manschappen en eigen materiaal. Dan heb je honderd procent grip op kwaliteit, weet je dat het goed komt, hoef je er niet achteraan en zijn er ook geen organisatorische hobbels met ingehuurd personeel dat het niet kan, snapt, wil snappen of waar je niet eens fatsoenlijk mee kunt communiceren", zegt Bram. Hij voegt eraan toe dat hij op zich niets tegen heeft op buitenlandse inhuurkrachten, maar dat het niet in zijn bedrijfsfilosofie past. Hij verkoopt liever 'nee' bij een aangeboden klus dan dat hij te veel aanneemt en daardoor extra personeel of onbekende bedrijven moet inhuren. "We hebben een mooie ploeg medewerkers met vrijwel geen verloop. We kennen elkaar allemaal goed en weten wat iedereen kan en wat we van elkaar mogen verwachten."





### **A. de Jonge VOF, Sint Jans klooster**

Het bedrijf is gestart in 1984, toen Aalt de Jonge samen met zijn neef Klaas de Jonge naast de teelt en het snijden van riet het diverse groenonderhoud oppakte in de gemeente Lelystad. Het bedrijf is door de jaren gestaag gegroeid en is momenteel met 35 vaste medewerkers actief in groenvoorziening, boomverzorging en aanleg en onderhoud van tuinen.

Het bedrijf wordt nu geleid door Bram, Karel en Wim de Jonge. Bram (foto) is verantwoordelijk voor alle administratie en het bijhouden van de certificaten. Wim en uitvoerder Klaas doen de planning en Karel is te vinden in de werkplaats. Het bedrijf is ISO 9001-, VCA\*\*- en Groenkeur-BRL-groenvoorziening en boomverzorging-gecertificeerd.

Meer informatie: [www.adejonge.nl](http://www.adejonge.nl).

### **Vast team geeft kwaliteit**

Tijdens ons bezoek zijn de maaiploegen voor het maaien van bermen en het onderhoud van openbaar groen volop bezig in onder andere Zwolle, Lelystad, Dronten en Almere. In Almere-Buiten heeft A. de Jonge in het deel De Vaart een meerjarig contract. Het evaluatierapport over afgelopen jaar geeft precies aan waarom De Jonge die tijd en energie in zijn medewerkers stopt. "Nul afwijkingen geconstateerd! Kijk, dat is wat we willen en dat bereik je alleen met zo'n team mensen", zegt Bram trots. Hij geeft aan dat hier het bekende spanningsveld prijs-kwaliteit zit. "De opdrachtgevers, gemeenten, provincies en bedrijven, willen allemaal graag dat het werk goed gebeurt. Dat scheelt hen een hoop gezeur, nawerk en controlewerk. Hier hangt wel een ander prijskaartje aan dan veelal de laagste prijs", aldus Bram. Volgens hem zijn opdrachtgevers het beste af als ze weer meer naar langjarige afspraken toe gaan. "Het eerste jaar betaalt iedereen leergeld. Daarna kennen de medewerkers het project en loopt het vaak vanzelf. Wij sturen daarom altijd dezelfde medewerkers naar een project."

Hij ziet het verlangen naar kwaliteit (en niet altijd de laagste prijs) langzaam terugkomen, maar ervaart nog een grote verscheidenheid bij gemeenten en provincies. "Opdrachtgevers weten wat het marktconforme tarief is. Als bedrijven er ver onder zitten, moet er een lampje gaan branden dat er ergens zal worden beknibbeld. Dat is nooit een gezond uitgangssituatie voor beide partijen. Wij zijn van mening dat je een marktconforme prijs moet rekenen. Met ervaren, betrokken medewerkers en eigen materieel kun je in de kostprijs gunstig uitkomen. Dat is onze aanpak."

Hij voegt eraan toe dat de efficiëntie en de kwaliteit die je erdoor bereikt een hogere uurprijs ruim compenseert en de opdrachtgever ontzorgt. "Reken maar eens uit wat tien procent faalkosten echt kost."

Daarbij wil De Jonge totaal-supplier zijn voor aanleg en onderhoud van groen. "In het verlengde van berm- en slootonderhoud onderhouden we ook openbaar groen, voeren we kapwerkzaamheden uit, renoveren we plantsoenen en herstellen en onderhouden we verharding. Alle machines

die hiervoor nodig zijn, hebben we zelf in huis en dat maakt dat je snel kunt handelen en weet wat een machine kan", illustreert Bram. Hij geeft aan dat veel opdrachtgevers graag één aanspreekpunt hebben. "Als je toch bezig bent en ze met je in contact zijn en zien dat je het goed doet, rolt daar soms wel wat meerwerk uit. Dat werk wordt dan doorgaans normaal betaald. En dat willen we ook dan volgens dezelfde filosofie zelf doen met eigen gespecialiseerde mensen en dito materieel."



### **Rietwerk**

Het specialistische werken in het riet is altijd gebleven. Nu maait A. de Jonge jaarlijks circa 80 hectare riet, deels met de hand en grotendeels met de PistenBully's. De vier PistenBully's op het bedrijf zijn door De Jonge zelf omgebouwd tot specialistische nat-terreintrekkers, waaraan diverse machines worden gekoppeld. Denk aan een maaicombinatie, een stobbenfrees, een klepelbak en een versnipperaar. De Jong heeft de rupsen verbreed, de driepuntshef en aftakas aangebracht en de motorunit een kwart slag gedraaid om een fatsoenlijke bunker te kunnen plaatsen. Ze worden uitgerust met diverse aanbouwwerktuigen voor het maaien en afvoeren van gewas en het verwijderen van bos en opslag.





*Het plaggen van rietland om het veenmosriet te herstellen in De Alde Feanen is een mooi voorbeeld van de specialiteit van het bedrijf.*

### Nattere omstandigheden

Die aanpak stamt rechtstreeks af van de specialisatie van het bedrijf, het maaien en onderhouden van natte terreinen. Zoals te zien aan de openingsfoto gaat het om het maaien, maar ook om het plaggen van rietland, het verwijderen van bos in natte gebieden en dergelijke. Dat moet je kennen. Zo is er afgelopen winter bijvoorbeeld volop gewerkt aan het Life+-project New Life for Dutch Fens in De Wieden. Het ging om het verwijderen van negen hectare bos voor de revitalisering van het trilveen in opdracht van Natuurmonumenten. Een plan van aanpak was hier belangrijk en daarin speelde het zo min mogelijk beschadigen van het terrein een grote rol. De Jonge heeft daarvoor het hout met 150 meter lange lieren op 'sledes' naar de pontons gesleept en daar verwerkt om dat af te voeren richting de biomassa. Op onbegaanbare plekken mocht het snoeihout worden versnipperd op bestaande akkers. Een soortgelijk sprekend project van de afgelopen periode is het Life+-project De Alde Feanen, het herstellen van veenmosrietland in opdracht van It Fryske Gea. Ook hier zeer drassige omstandigheden en kennis van riet en rietteelt als vereiste. Hiervoor heeft De Jonge diverse voertuigen, zoals omgebouwde PistenBully's. Nog verder gaan de specialisten bij enkele projecten waarin A. de Jonge eendekooien heeft hersteld. "Hier komt nog echt handwerk aan te pas, dat alleen door vakmensen kan worden uitgevoerd. Wij hebben ze gelukkig en zijn daar niet alleen zuinig op, maar we maken er ook het verschil mee. In het natte, maar ook onder universele droge omstandigheden. Daarom doen we het liefst zoveel mogelijk met eigen mensen en in eigen beheer."

TEKST: **Gert Vreemann**

FOTO'S: **A. de Jonge**



*Bij het herstellen van eendekooien komen diverse specialisaties bij elkaar. Niet alleen het herstellen en aanleggen, maar ook het specialistisch handwerk om de wanden te vlechten.*



*Voor de revitalisering van het trilveen in De Wieden is het hout tot 150 meter met een lier uit het gebied getrokken. Het zware hout is over water afgevoerd en het tophout ter plekke versnipperd.*



*Echte vakmensen die het handwerk nog kennen, zijn een sterke troef van De Jonge. Zoals hier de handschouw waar het machinaal niet kan.*