

Commercieel directeur Farmet, Michael Kukula (48)

'Net zo goed'

Farmet is een jong bedrijf met grote groei-ambities. De fabrikant van grondbewerkings- en zaaimachines wil in 2020 de omzet verdubbelen tot 37 miljoen euro. 'Onze machines zijn net zo goed als Duits fabrikaat, maar iets goedkoper.'

Machinefabrikant Farmet uit het Noord-Tsjechische Česká Skalice (op een paar kilometer van de Poolse grens) is in West-Europa nog een relatief onbekende bouwer van zaai- en grondbewerkingsmachines. In West-Europa wordt de dienst uitgemaakt tussen grote spelers als Lemken, Amazone, Väderstad en Horsch. Maar de machinefabrikant heeft na flinke investeringen de beschikking over moderne productiemethoden en bouwt inmiddels machines die kwalitatief goed in elkaar lijken te steken. In Nederland werd Farmet jarenlang vertegenwoordigd door het handelshuis Praneda en later door Slootsmid. Twee jaar geleden kwam de distributie voor de Benelux in handen van Farmstore in Bleskensgraaf.

Waar de belangrijkste concurrenten van Farmet de afgelopen jaren werden geconfronteerd met teruglopende omzetten, wist Farmet tegen de verdrukking in de omzet juist op te schroeven tot ruim 20 miljoen euro. Maar de groei-honger is nog niet gestild. In 2020 wil de onderneming de omzet verdubbelen tot 37 miljoen euro. Hoog tijd om eens aan te schuiven bij de commercieel directeur van Farmet, Michael Kukula.

Wat is de achtergrond van Farmet?

"Voor de val van het communisme was de landbouw in Tsjechoslowakije gecollectiviseerd in grote landbouwbedrijven. Een van de collectieve landbouwbedrijven, een bedrijf met een oppervlakte van 7.000 hectare lag hier op een paar kilometer afstand van Česká Skalice. In de winter sleutelden de medewerkers aan de machines en zo ontstond op gegeven moment een onderhoudsstation dat ook zelf machines ging ontwikkelen. In de jaren zestig van de vorige eeuw bouwden ze zelfs een trekker: de Skoda Liaz (een kniktrekker die wel wat weg heeft van de MB Trac met een vermogen van 180 pk, red). Vlak voor de val van het communisme, werd van hogerhand de productie van dit trekkermerk stopgezet. Maar tot de dag van vandaag worden er nog wel Skoda Liaz-vrachtwagens gebouwd.

De initiatiefnemers van het onderhoudsbedrijf kochten na de val van de muur hier in Česká Skalice een oude failliete fabriek op begonnen met drie man personeel machines te bouwen. Inmiddels hebben we meer dan 12.000 machines geproduceerd. Onze algemeen directeur, Karel Zdarsky – een van de aandeelhouders – is de kleinzoon van de man die in de jaren

zestig het onderhoudsbedrijf op het collectieve landbouwbedrijf opzette."

Behalve cultivatoren, schijveneggen, zaai-machines en niet-aangedreven machines om land klaar te maken, maakt Farmet ook persen waarmee je olie kunt winnen uit bijvoorbeeld koolzaad en zonnebloemen. De divisies staan onder hetzelfde management, maar opereren als afzonderlijke bedrijven.

Waarin onderscheiden landbouwmachines van Farmet zich van die van de belangrijkste concurrenten Lemken, Amazone, Horsch en Väderstad?

"Ons bedrijf is nog relatief jong. In 2004-2005, vlak voordat ik bij Farmet in dienst trad, stond Farmet voor een belangrijke keuze: ofwel het bouwen van frames en machines in opdracht van andere machinefabrikanten ofwel de keus om zelf kwalitatief goede machines maken.

Farmet is een relatief jong bedrijf

Farmet koos voor de laatste optie. En dus hebben we, met hulp van EU-subsidies, de afgelopen volop geïnvesteerd om de fabriek te moderniseren. Zo is het traditionele verspuiten vervangen door poedercoaten, we hebben inmiddels een 3D-lasersnijmachine, talloze lasrobots en de bouwplannen voor een nieuwe productiehal zijn een flink eind op weg. De investeringen die we de afgelopen jaren gedaan hebben, stellen ons in staat om een kwaliteitsproduct te maken. Het is nu zaak om onze klanten er telkens van te overtuigen dat we prima machines maken die iets goedkoper zijn dan die van Lemken, Amazone, Horsch en Väderstad. Aan de andere kant, onze machines zijn kwalitatief beter dan die van de vele Russische en Poolse fabrikanten."

Farmet maakt op dit moment cultivatoren en zaaimachines. Zijn er plannen om het leveringspakket uit te breiden met andere machines?

"Op korte termijn willen we de omzet van ons bedrijf opschroeven met het bestaande pakket machines. Ik verwacht niet meteen dat er

nieuwe werktuigen bij komen. En als er al iets bijkomt, is het een kunstmeststrooier. Maar concrete plannen daarvoor zijn er nog niet."

Farmet gaat geen ploegen bouwen?

"We hebben een samenwerkingsverband met de Oostenrijkse machinefabrikant Vogel & Noot. De afspraak is dat het bedrijf voor ons ploegen bouwt die wij in onze kleuren en onder onze merknaam afzetten. In ruil daarvoor zouden wij betrokken Falcon-zaaimachines bouwen voor Vogel & Noot. Maar het bedrijf kampt met grote geld-problemen en van de samenwerking komt op dit moment weinig terecht. Plannen om zelf met een ploeg te komen, hebben we niet."

Naar welke landen exporteert u de Farmet-machines?

"47 procent van onze landbouwmachines gaan naar EU-landen. De belangrijkste landen daarvan zijn Polen en Duitsland. 22 procent van onze machines blijven in Tsjechië en 29 procent van onze grondbewerkings- en zaai-machines gaan naar landen in Oost-Europa. Rusland, Wit-Rusland, Oekraïne en Kazachstan zijn daarbij de belangrijkste landen. Daarnaast zijn we recentelijk ook actief geworden in de Verenigde Staten en in Canada."

Hoe ziet u de Nederlandse markt?

"De landbouw in Nederland staat op een hoog niveau. De boeren zijn goed opgeleid en kritisch. Daarom is het voor ons interessant om er als bedrijf vertegenwoordigd te zijn. Grappig is dat we de laatste tijd actief in zijn Zuid-Afrika en daar komen we ook weer in contact met mensen met een Nederlandse achtergrond."

Farmet in een notendop

Jaar van oprichting	1992
Omzet 2015	20,7 miljoen euro
Prognose 2020	37 miljoen euro
Aantal medewerkers	350
Machines	Schijveneggen, cultivatoren, niet-aangedreven zaai-bereiders, mestreservoirs en zaaimachines.
Importeur	Farmstore Bleskensgraaf