



## 7 vragen aan...

# Alma den Hertog

Ze is voorzitter van het provinciebestuur van LTO Noord in Groningen. En ze is voorzitter van een Nederlandse zuivelcoöperatie, NoorderlandMelk. Wat drijft de Groningse Alma den Hertog uit Luddeweer om zoveel uren te spenderen aan bestuurswerk?

De Boerin vroeg het haar.


TEKST JORIEKE VAN CAPPELLEN

### HOE WORD JE VOORZITTER VAN EEN ZUIVELCOÖPERATIE?

'Mijn man en ik zijn vanaf de oprichting al betrokken bij Noorderland-Melk. Deze boerencoöperatie heeft circa 130 melkproducenten in Noord-Nederland. Het idee van een relatief kleine, beheersbare coöperatie voor het leveren van onze melk stond ons erg aan. De oprichting was een ondernemende zet van een groep melkveehouders, met als doel een goede melkprijs voor de leden. Na enkele jaren actief lid werd ik eerst bestuurslid. Na ruim een jaar kwam er een vacature vrij voor de functie van voorzitter. Ik voelde me uitgedaagd door de functie.'

### WAT WAS ER DAN ZO UITDAGEND AAN DIE FUNCTIE?

'Het was de combinatie van het werken in een team – iets wat ik heel graag doe – en het behartigen van onze belangen als melkveehouders. Continuïteit van de melkprijs en betaling op lange termijn is een uitda-



## ‘Voorzitter zijn is uitdagend, maar het is ook een morele verplichting’

**leeftijd:** 55 **partner:** Piet den Hertog (57)

**kinderen:** Koen (32), Helma (30), Bart (28),  
Marleen (25), WillemJan (22)

**bedrijf:** 160 melkkoeien **woonplaats:** Luddeweer

**bestuurswerk:** voorzitter coöperatie NoorderlandMelk,  
provinciaal voorzitter LTO Noord, provincie Groningen

ging. Ik heb hierbij veel vertrouwen in onze samenwerking met zuivelbedrijf A-ware.’

‘Ik heb altijd wel bestuurswerk gedaan. Voor school, het dorp en de landbouw. Later deed ik ook bestuurswerk voor de Rabobank, waar ik van 2002 tot 2008 voorzitter was van de raad van commissarissen. Momenteel ben ik provinciaal voorzitter van LTO Noord provincie Groningen.’

‘Het economisch belang van onze sector is heel groot. Tegelijkertijd hebben we altijd te maken met onze directe omgeving en met de maatschappij. Er is geen sector waarin zoveel bemoeizucht van buiten is. Ik vind het inspirerend om daar middenin te staan.’

### ALS VOORZITTER MOET JE WETEN WAT ER SPEELT. WAAR HAAL JIJ JE KENNIS VANDAAN?

‘Voorzitter zijn is niet zomaar een stap. Het is niet alleen die uitdaging, je gaat ook een morele verplichting aan. Ik dacht daarom eerst heus wel: “Kan ik dit en heb ik wel genoeg kennis en kunde?” Gelukkig kreeg ik veel vertrouwen en de steun van mijn medebestuurders. Misschien heb ik als voordeel dat ik zelf echt in de praktijk sta. Voor NoorderlandMelk is het belang-

rijk dat we topkwaliteitsmelk leveren in een markt die momenteel onder druk staat met lage melkprices in een sterk veranderende markt. Die lage melkprices ondervinden wij met ons eigen bedrijf aan den lijve.’

### WAT DOE JE PRECIES BIJ LTO?

‘Als provincievoorzitter luister ik naar onze leden en vertegenwoordig ik onze sector bij besluitvorming in de provincie. LTO werkt veel samen met de provincie Groningen en in die samenwerking houden we ons bezig met bijvoorbeeld ruimtelijke ordening, flora en fauna en waterbeheer. Maar ook met aardbevingschade op bedrijven en de schade aan land door muizen, zaken die nu heel actueel zijn.’

### JE BENT OOK NOG BOERIN, HOE COMBINEER JE ALLES?

‘Ik ben vijf dagen in de week bezig met bestuurswerk, maar het is een heel flexibele invulling en dus goed te combineren met thuis. Mijn dag begint na een kop thee en de krant in de stal. De kalveren en het jongvee verzorgen is mijn verantwoordelijkheid. Rond negen uur kruip ik even achter de pc om de eerste en belangrijkste e-mails te beantwoorden. Daarna is er onze gezamenlijke kop koffie, waarna ik de rest van de ochtend besteed aan mijn bestuurswerk. Of ik ben op pad voor vergaderingen of bijeenkomsten. Omdat er allemaal mensen uit de sector in deze besturen zitten, beginnen vergaderingen vaak niet voor tien uur. Dat is natuurlijk ideaal.’

### WAT IS JOUW KRACHT ALS VOORZITTER EN BESTUURDER?

‘Ik denk dat ik goed in staat ben om over mijn eigen mening heen te stappen en ook eerst kan luisteren naar die van een ander. Anderzijds kan ik heel standvastig zijn als dat nodig is, je bestuurt tenslotte in het belang van je leden en het resultaat telt. Ik ben creatief in het bedenken van oplossingen. Dat is belangrijk om als bestuur continu mee te kunnen bewegen met veranderingen in de sector. Besturen is bewegen, is dan ook mijn motto.’

### DE COMBINATIE VAN VROUW EN COÖPERATIEVOORZITTER IS UNIEK. BEN JE DAAR TROTS OP?

‘Eigenlijk vind ik dat helemaal geen issue. Je moet gewoon je werk goed doen, of je nu een man of een vrouw bent. Er komen bovendien steeds meer vrouwen in besturen, dus hoe uniek is het nog? Wat ik wel merk, is dat als er periodes zijn dat ik vaak weg ben, mijn gezin het thuis minder gezellig vindt. Als vrouw ben je toch een belangrijke spil in het gezin en alles eromheen.’