

Launching the Delta Alliance: Business development report phase 3

Wim van Driel (Alterra), Renske Peters (Delta Alliance), Cees van de Guchte (Deltares)

Delta Alliance
Wageningen, August 2014

ANNEXES



Delta Alliance

www.delta-alliance.org

Contents

ANNEX 1 Terms of Reference for Delta Alliance proposition (formulated by Interdepartmental Steering Group)	5
ANNEX 2 Proposition Delta Alliance to Interdepartmental Steering Group	7
ANNEX 3 Correspondence on the reorientation phase	11
ANNEX 4 Membership agreement with Wings	13
ANNEX 5 Knowledge sharing and knowledge generating activities - factual update since the Mid-term review	19

ANNEX 1 Terms of Reference for Delta Alliance proposition

(formulated by Interdepartmental Steering Group)

Gebaseerd op de bijeenkomst met de 4 kennisinstellingen (9 april 2014)

Achtergrond

Er is veel buitenlandse interesse in de aanpak en geleerde lessen van het Deltaprogramma en waterbeheer in bredere zin. De zogenaamde 'Dutch Delta Approach' biedt daarom een goede basis om de internationale markt op te gaan. 'Markt' in de breedste zin van het woord, gericht op kennis delen en commerciële kansen creëren. Verschillende Nederlandse partijen zijn al actief en er zijn verschillende goede voorbeelden te noemen. Indien we dit meer gestructureerd aanpakken kan de effectiviteit en rendabiliteit vergroot worden. Er is grote interesse in de Nederlandse aanpak dat onderschreven kan worden door het grote aantal inkomende buitenlandse missies via het Deltaprogramma. Recente ervaring leert dat de delta aanpak niet 1 op 1 te exporteren is maar maatwerk is per land. Een flexibele aanpak is daarom van belang en de bouwstenen van de 'delta approach' moeten nauw aansluiten op de lokale vraag. Lokale netwerken en capaciteit dragen in belangrijke mate bij om op deze lokale processen aan te sluiten.

Rol voor de delta Alliantie

Een verbindende organisatie zoals de Delta Alliantie kan een ondersteunende organisatie zijn die, zonder eigen belang, nieuwe netwerken opzet en samenwerking met Nederlandse partijen stimuleert. Een actieve speler die verbindend werkt en resulteert in extra kansen in het buitenland. Het gedachtegoed rond de Deltabenedadering heeft geen eigenaar, daarom wordt bepaald dat een gestructureerde aanpak om kennis uit te wisselen en kansen te verzilveren belangrijk is. Dit structureren kan enerzijds door een centraal voorportaal te bieden waar vragen binnenkomen en worden doorspeeld aan de relevante partijen (K,B of G). Zeker in een precompetitieve fase ligt er een rol voor de Delta Alliantie door hun onafhankelijke positie en connecties met de relevante partijen.

Kenmerken / profiel

- Delta Alliantie fungeert in nauwe samenwerking met de vier kennisinstellingen Wur/Alterra, Unesco-IHE, Deltares en TU-Delft. Niet in de vorm van een nieuw instituut of nieuw platform organisatie maar als een verbindende organisatie.
- Delta Alliantie richt zich met name op de precompetitieve fase om Nederland in beeld te brengen op de internationale markt.
- Delta Alliantie heeft een belangrijke toegevoegde waarde om verbindingen te leggen met de lokale autoriteiten/instituten (wings) en samenwerkingskansen te adresseren aan de relevante partijen in NL. Het accent zou daarbij met name liggen op een verbindende rol en die van kennismakelaar.
- Delta Alliantie heeft karakteristieken zoals onverdacht, low key, voorportaal, platform, laagdrempelig en precompetitief.
- Delta Alliantie kan kansen opvolgen die resulteren uit het grote aantal inkomende en uitgaande buitenlandse missies.

- Delta Alliantie richt zich op het opzetten van lokale deltagroepen ten behoeve van de Nederlandse partijen (G, B, K)
- Delta Alliantie kan faciliteren in het verbinden met de Topsector Water en het Deltaprogramma om een directe verbinding te vinden op aansluiting op innovaties, kennisuitwisseling en marktkansen.
- Delta Alliantie richt zich ook op de westerse landen (bv. VS en Europa). De Delta Alliantie kan daar als eerste aanspreekpunt dienen om Nederland vroegtijdig te positioneren en de verbinding te zoeken met de Nederlandse partijen.

Overige suggesties:

- Delta Alliantie kan mogelijk gekoppeld worden aan het Kennisplatform met een makel-/schakelfunctie.
- Delta Alliantie kan mogelijk een rol vervullen door samen te werken met het NWO ('Urbanising Deltas in the World' is sinds 2012 een onderzoeksprogramma van NWO) om concreet een verbinding te leggen tussen relevant onderzoek en de ontwikkeling van de Nederlandse economie.

Uitvoering/producten

De vier kennisinstellingen onderschrijven de toegevoegde waarde van de Delta Alliantie als overkoepelende organisatie echter meer in de zin van een makel-schakel functie dan in concrete project uitvoering of het organiseren van financiering. De rol van de DA is voornamelijk in de identificatie fase en als verbindende (netwerk) organisatie. Voor (diepgaand) onderzoek of werkelijke implementatie lijkt een grotere rol toebedacht aan de kennisinstellingen zelf aangezien zij hierop zijn ingericht. Waardevolle producten die de DA kan produceren zijn activiteiten/rapportages in de zin van:

- o Identificeren (verdiepingsslag) van kansen voor samenwerking in de specifieke deltalanden;
- o Versterken van het draagvlak in de Deltalanden voor de Nederlandse Delta Approach op specifieke terreinen (bv. Watergovernance, Building with Nature, Room for the River, Smart Cities, etc.);
- o Etaleren/presenteren van NL kennis (Delta approach) in de deltalanden (roadshows, missies, gecombineerd met betrokken partijen);
- o Opvolgen van binnenkomende missies (in NL) om van intenties tot werkelijke samenwerking te komen (coördinerende rol richting bedrijfsleven en kennisinstututen);
- o Alumni netwerken inzetten om lokale capaciteit te werven/koppelen aan Nederlandse partijen.
- o Op reguliere basis de sector informeren over bevindingen of kansen op de internationale markt dmv nieuwsbrieven of andere social-media;
- o Organiseren en faciliteren van internationale workshops en conferenties.

Vervolg stap

De TOR zal met de Delta Alliantie worden besproken en worden afgestemd in een adequaat programmavoorstel. Aan de hand van het programmavoorstel zal vervolgens naar passende financieringsruimte worden gekeken.

ANNEX 2 Proposition Delta Alliance to Interdepartmental Steering Group



Propositie

1. Introductie

Deze propositie is een reactie op de Terms of Reference voor de toekomstige taken van de Delta Alliance, opgesteld door het Ministerie van Infrastructuur en Milieu en het Ministerie van Buitenlandse Zaken in samenwerking met de staf Deltacommissaris, het gespreksverslag met de directeurs van de onderzoeksinstituten en het gesprek hierover op 16 mei 2014 tussen I&M, Buza, Staf Deltacommissaris en Delta Alliance.

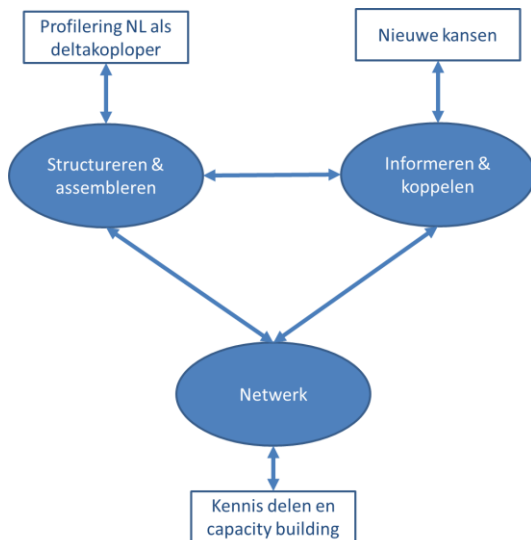
2. Positionering Delta Alliance

Wereldwijd is er veel kennis ontwikkeld en toegepast met betrekking tot adaptief delta management. De Nederlandse kennisinstellingen en adviesbureaus zijn hierin mondiaal toonaangevend. Er is veel buitenlandse interesse in de aanpak en geleerde lessen van het Deltaprogramma en het Nederlandse waterbeheer in brede zin. De Nederlandse Delta Approach biedt een goede basis om de internationale markt op te gaan. Er is veel kennis, maar deze kennis is vaak versnipperd aanwezig bij de Nederlandse partijen en haar internationale partners. Voor een goede benutting van deze kennis en ervaring is het belangrijk dat er een meer gestructureerde aanpak wordt ontwikkeld zodat de effectiviteit en rentabiliteit kan worden vergroot. Het is noodzakelijk dat er overzichten worden gecreëerd, bouwstenen voor een duurzame delta aanpak worden onderscheiden, kennis wordt geassembleerd ten behoeve van flexibele toepassing en dat kennis gemakkelijk toegankelijk wordt gemaakt, opdat derden daar gebruik van kunnen maken en er maatwerk kan worden geleverd. Het zal tevens inzicht leveren in kennisleemtes, behoeften aan kennisdeling, capacity building en onderwijs.

De Delta Alliance ontwikkelt hiertoe een internationaal kennisnetwerk op het gebied van adaptief deltabeheer en functioneert als kennisportaal voor binnen- en buitenlandse belangstellenden. Zij wil actief partijen in binnen- en buitenland informeren over de reeds verzamelde deltakennis en over lessons learned, om het gebruik van deze kennis en samenwerking in de gouden driehoek te stimuleren. Deze functie is van grote waarde voor de Nederlandse partijen door zo (i) Nederland verder te positioneren als koploper in het deltamanagement middels het etaleren van de beschikbare kennis en ervaring, en (ii) het voorportaal te zijn voor kennisvragen die binnenkomen en deze door te spelen aan de relevante partijen (K, B of G). Zeker in een pre-competitieve fase ligt er een heldere rol voor de Delta Alliance door haar onafhankelijke positie en connecties met de relevante partijen. De Delta Alliance vormt hiermee het loket voor de Delta Approach die tot nu toe nog geen eigenaar had.

Om als loket voor de Delta approach te kunnen functioneren is het nodig dat bestaande kennis (in Nederland, maar ook internationaal) gemakkelijk toegankelijk is. Dit vraagt onder meer om assemblage zodat dat Nederland kort en krachtig kan laten zien wat zij op dit brede vlak te bieden heeft, en dat die kennis ook actueel onderhouden wordt. Omgekeerd zullen er ook vragen komen die om een verdiepingsslag vragen bij de onderzoeksinstituten. De Delta Alliance kan met deze bagage via haar internationale delta netwerk en via andere netwerken partijen informeren en koppelen zodat optimaal gebruik gemaakt wordt van deze kennis en ervaring en er nieuwe kansen ontstaan voor Nederlandse partijen uit de driehoek. Voor het koppelen van partijen en het verzamelen van kennis en ervaring is het noodzakelijk het internationale netwerk uit te bouwen en te onderhouden, een netwerk van toonaangevende partijen op het gebied van deltabeheer in relevante landen.

De drie hiervoor genoemde onderling samenhangende onderdelen – informeren, profileren, internationaal netwerk – zijn schematisch als volgt weer te geven, en vormen de onderdelen op basis waarvan dit programmaproject is geschreven: de Delta Alliance als kennisportaal en makelaar voor de Delta approach.



Het gros van de taken binnen deze drie onderdelen worden uitgevoerd door de kennisinstellingen. De Delta Alliance zorgt voor de regie is hierbij het verbindende platform voor de kennisinstellingen. Centraal staat de verbindende rol en die van kennismakelaar. Ook internationaal wordt de verbinding gelegd voor kennisuitwisseling met daar aanwezige deltagroepen (overheden, kennisinstellingen, universiteiten, NGOs, etc) waar de delta approach - met de nodige flexibiliteit en met maatwerk - op basis van wederzijdse interesse en commitment kan worden uitgebouwd.

De Delta Alliance doet dit alles in samenspraak met bestaande platforms en netwerken, zoals NWP, WGC, en NWO. Samenwerking met NWP kan b.v. bestaan uit het gebruik maken van NWP netwerken zoals de landenplatforms. Zoals uit bovenstaande blijkt is de niche van Delta Alliance het beschikbaar maken en actief delen van kennis aan partijen die actief betrokken zijn bij adaptief deltamanagement.

3 Activiteiten, producten en impact

3.1 Informeren en koppelen

- Actief kennis georiënteerd loket voor partijen in deltalanden die samen met NL partijen aan de slag willen met hun eigen problematiek.
- Organiseren van het opvolgen van binnenkomende missies om van intenties tot werkelijke samenwerking te komen (coördinerende rol richting bedrijfsleven en kennisinstellingen); organiseren van follow-up activiteiten.
- Presentatie van delta benaderingen in deltalanden (Water Mondiaal en andere) b.v. door aan te sluiten bij events in deltalanden of tijdens bezoek van bewindslieden. Keuze van de deltalanden in overleg met ministeries. Budget gebaseerd op 2 events per jaar.
- Geven van presentaties aan binnenkomende missies.
- Netwerk bijeenkomsten (2 keer per jaar) met NL partijen (kennisinstellingen, adviesbureaus, NGO's, overheden, private partijen) t.b.v. de ambities in het buitenland, en waarbij de geassembleerde kennis en het netwerk beschikbaar wordt gesteld.
- Functioneren als vraagbaak voor NL partijen met specifieke kennis gerelateerde vragen.
- Regulier contact met ministeries over missies die mogelijk follow up krijgen.
- Regulier contact met kennisinstituten over: onderzoekthemen in de delta approach, voorgenomen studies in buitenland, nieuwe kennisproducten t.b.v. kennis assemblage, bijdragen aan verkenningen.

3.2 Assembleren en etaleren

Om de makelaarsfunctie zoals onder 3.1 beschreven goed te kunnen vervullen is het nodig om de wereldwijd bestaande kennis en ervaringen paraat te hebben en te kunnen etaleren, en daarmee NL te profileren als delta koploper.

- Ontwikkelen en bijhouden van beknopte overzichten van mondiale delta's over kwetsbaarheden en veerkracht, oplossingsrichtingen, kennishiaten, actoren etc. (web-based) en kansen voor Nederlandse partijen. De keuze van delta's wordt gemaakt in overleg met ministeries, bedrijfsleven en kennisinstellingen. Het idee is om, in overleg met o.a. de ministeries, elk jaar een aantal nieuwe delta's te selecteren waarvan verwacht wordt dat er zich nieuwe kansen voordoen

voor de Nederlandse sector, en deze toe te voegen aan het overzicht. Hierbij wordt uiteraard gebruik gemaakt van de vele internationale bronnen zoals GWP, Belmont Forum, GEF, UN, IFI's, etc.

- Laagdrempelig toegankelijk maken van de NL Delta-approach, in de vorm van building blocks voor flexibiliteit en maatwerk.
- In kaart brengen (overzichten) van tools en technieken voor adaptatie in delta's, zowel vanuit NL als vanuit delta's elders in de wereld; dit resulteert in korte leaflets met benaderingen, hun toepassing, lessons learned, succes en faalfactoren, en contactpersonen/instellingen in delta's (web-based). Hierbij denken we aan building blocks van het Nederlandse Deltaprogramma, zoals Watergovernance, Building with Nature, Room for the River, Smart Cities, maar ook meer typische kennisproducten zoals modelbenadering voor zoutintrusie, adaptatie in de landbouw, early warning voor overstromingen, grondwaterbeheer en bodemdaling, innovatieve dijksystemen, etc. Daar waar deltabenaderingen in andere landen beschikbare kennis opleveren zal dit erbij worden betrokken.
- Deze geassembleerde kennis heeft een tweeledig doel: (i) NL internationaal profileren als koploper op het gebied van delta adaptatie; (ii) NL partijen uit de driehoek op weg helpen met informatie, actoren succesverhalen en contacten.
- De activiteiten van het daadwerkelijk assembleren zullen worden uitgevoerd door de aangesloten kennisinstellingen. De Delta Alliance voert de regie en draagt de resultaten uit.

3.3 Uitbreiden en onderhoud van het netwerk

- Deelname aan internationale workshops en events waar deltalanden bijeenkomen voor het uitwisselen van kennis en ervaringen over duurzame delta ontwikkeling en adaptatie.
- Verkennen van kansen voor samenwerking, en koppelen aan NL partijen voor samenwerking.
- Opzetten van nieuwe kennisnetwerken (wings) in te selecteren deltalanden.
- Verdiepen/ verstevigen van de kennisinfrastructuur in deze deltalanden
- Alumni-netwerken inzetten om lokale capaciteit te werven/koppelen aan Nederlandse partijen.
- Bevorderen van uitwisseling van kennis en samenwerking tussen delta's binnen het netwerk.

4. Producten en impact

4.1 Informeren en koppelen

Producten:

- Presentaties (bv m.b.t. de delta approach) tijdens inkomende en uitgaande missies; organiseren van follow up
- Beantwoorden van vragen vanuit deltalanden
- Presentaties voor en in deltalanden (bv m.b.t. de delta approach)
- NL partijen (K, G of B) gekoppeld aan relevante partijen in deltalanden
- Kennisleemtes geïdentificeerd voor kennisprogrammering (nationaal en internationaal)
- Inbreng van kennis uit deltalanden

Impact:

- Nederland beter gepositioneerd en geprofileerd als koploper in adaptief delta management
- Kansen gecreëerd voor Nederlandse partijen uit de gouden driehoek, door ze te voorzien van relevante kennis en ze te koppelen aan partijen in delta landen waar vraag en markt is voor adaptief delta management.

4.2 Assembleren en etaleren

Producten:

- Website met kaarten van mondiale delta's die inzicht geven in kwetsbaarheden, veerkracht, oplossingsrichtingen, kennishiaten en actoren
- Website met benaderingen, tools, en technieken voor adaptief delta management (building blocks)

Impact:

- Nederland beter gepositioneerd en geprofileerd als koploper in adaptief delta management;
- Informatie geordend en beschikbaar om partijen doelmatig te kunnen informeren en koppelen (activiteit 3.1)

4.3 Uitbreiden en onderhoud van het netwerk

Producten:

- Actief netwerk van internationale wings
- Verbeterde kennisinfrastructuur en -capaciteit in de aangesloten deltalanden
- Inbreng leveren in events waar we de deltakennis en netwerk kunnen etaleren

Impact:

- Het netwerk helpt bij de profilering van Nederland als delta koploper
- Het netwerk geeft Nederlandse partijen (K, G en B) toegang tot relevante partners voor samenwerking.
- Het netwerk wordt ingezet voor de assemblage van deltakennis (activiteit 3.2), waardoor de Nederlandse benadering verrijkt kan worden met kennis en ervaringen van elders in de wereld.

5. Organisatie

Om bovenstaande mogelijk te maken is het volgende nodig

1. Bureau met 2 parttime coördinatoren (senior en een junior), beide 2 dagen per week. Hoofdtaken: regie voeren op "assemblage en etaleren", samen met de NL kennisinstellingen; organiseren van netwerkbijeenkomsten in NL, uitdragen van de delta approach mondiaal, onderhouden van contacten met ministeries en onderzoeksinstituten, onderhouden van contacten met internationale wings en internationale organisaties (zoals GWP, Belmont Forum, GEF, UN, IFI's, etc); contacten met bestuur; operationele zaken
2. Directeur (1 dag/week, 40 weken / jaar), t.b.v. externe representatie, strategieontwikkeling, contacten met ministeries en onderzoeksinstituten.
3. Aanspreekpunt op iedere NL Kennisinstelling om snel te schakelen en om werk uit te zetten (voorbereidend, uitvoerend op verzoeken) in de eigen organisatie (0.5 dag/week/instituut).
4. Tijd voor onderzoekers in NL kennisinstellingen t.b.v. kennis verzamelen en assemblage (1 dag/week/instituut)
5. Secretariële ondersteuning (1 dag /week)
6. Juridische/ financiële ondersteuning op inkoopbasis
7. Budget voor het organiseren van netwerk bijeenkomsten in NL, reis- en verblijfkosten in het buitenland, drukkosten en het onderhouden van een website onder andere t.b.v. de web-based kennisproducten.

6. Budget

Dit budget is gebaseerd op reguliere tarieven van de kennisinstellingen voor EZ en I&M (met uitzondering van de lumpsum bedragen en het honorarium voor de directeur). Van dit budget kunnen de activiteiten die hierboven zijn beschreven worden uitgevoerd. Budget voor het organiseren van additionele workshops t.b.v. matchmaking, kennisoverdracht, profilering en / of visibility in Nederland of in een partnerland is niet opgenomen. Hiervoor zullen aparte budgetten moeten worden gereserveerd.

	senior (fte)	budget (K€)	junior (fte)	budget (K€)	support (fte)	budget (K€)	lumpsum (K€)	Totaal (K€)
1. 2 Parttime coördinatoren (junior en senior, beide 2 dagen/week)	0.4	83	0.4	56	0	0		139
2. Directeur (1 dag/week)							30	30
3. Aanspreekpunt per instituut (0,5 dag/week, 4 instituten)	0.2	41	0.2	28	0	0		70
4. Assemblage door onderzoekers (1 dag/week per instituut)	0.4	83	0.4	56	0	0		139
5. Secretariële ondersteuning (1 dag/week)	0	0	0	0	0.2	18		18
6. Juridische/ financiële ondersteuning op inkoopbasis							15	15
7. Organisatiekosten NL							25	25
8. Reis en verblijf buitenland							50	50
9. Drukkosten en website onderhoud							30	30
10. Bestuur en ondersteuning							25	25
Totaal								541
Eigen bijdrage instituten								100
Gevraagde bijdrage								441

Voetnoten:

1. Afgezien van de directeur (deze werkt op freelance basis) wordt alle personele inzet geleverd door medewerkers van de aangesloten kennisinstellingen. Hiervoor worden contracten afgesloten tussen Stichting Delta Alliance en de betreffende kennisinstellingen. Er komen dus geen mensen in dienst van de Stichting Delta Alliance.
2. Indexering voor volgende jaren niet meegenomen

ANNEX 3

Correspondence on the reorientation phase

Mevrouw drs. R. Peters
Courbetstraat 22 hs
1077 ZV AMSTERDAM

Datum: 10 december 2013
Ons kenmerk: 21031210 BR17 PV ms

Uw brief van:
Uw kenmerk:

Betreft: Delta Alliance Phase 3

Geachte mevrouw Peters,

De afgelopen periode stond in het teken van de Delta Alliance Progress Assessment. Allereerst wil ik u en iedereen die vanuit Delta Alliance hierbij betrokken was hartelijk bedanken voor uw medewerking in deze. Middels deze brief wil ik u informeren over afsluiting van het Progress Assessment traject en de benodigde acties ter afronding van het project 'Delta Alliance Phase 3'.

Uit de Progress Assessment komt naar voren dat de algemene doelstellingen van Delta Alliance breed ondersteund worden, hoewel er kritische opmerkingen waren over de tot nu toe behaalde resultaten. Er zijn waardevolle suggesties gegeven voor vervolg van de activiteiten van de stichting Delta Alliance International. We kunnen ons vinden in de wijze waarop deze opmerkingen en suggesties worden opgepakt.

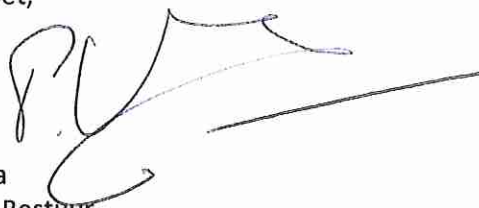
Het project 'Delta Alliance Phase 3' loopt, zoals vastgelegd in de subsidieovereenkomst, op 31 december 2013 ten einde. Voor dit project is de gebruikelijke reviewprocedure van toepassing ter verantwoording van de besteedde middelen. Dit betekent dat het inhoudelijk eindrapport in concept vorm aan een externe review wordt onderworpen.

Graag ontvangen we uiterlijk op 15 februari 2014 het concept eindrapport van dit project. Wij gaan er daarbij vanuit dat de activiteiten worden uitgevoerd en opgeleverd volgens het projectplan (goedgekeurd RvB 21 augustus 2012) en aanvullend werkplan (goedgekeurd RvB 29 januari 2013). Mochten er wijzigingen zijn opgetreden dan is het van belang de wijzigingen tijdig ter goedkeuring aan ons voor te leggen.

Uiterlijk 8 weken na einddatum van het project dient een eindaccountants-verklaring opgeleverd te worden. Alle deliverables van het project dienen via de publicatie-database van Kennis voor Klimaat ontsloten te worden.

Hopende u hierbij voldoende geïnformeerd te hebben.

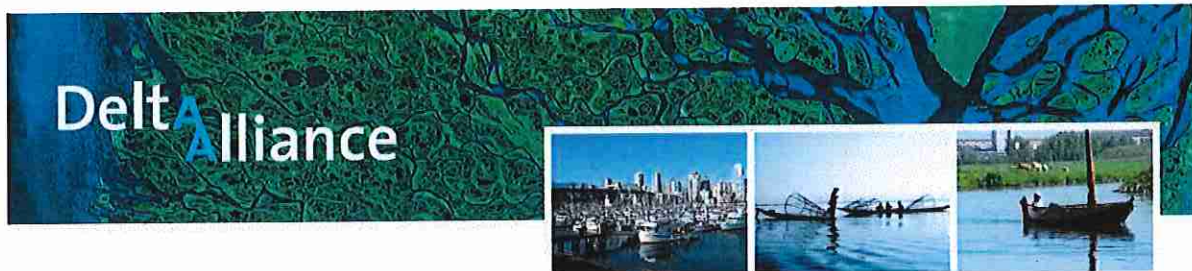
Met vriendelijke groet,



prof.dr.ir. P. Vellinga
voorzitter Raad van Bestuur

c.c. mw. J.C. Huizinga-Heringa – WUR Alterra, ir. H. van den Bosch – WUR Alterra

Programmabureau Kennis voor Klimaat, Padualaan 8, 3584 CH Utrecht Tel. +31 (0)30 253 9961
Postbus 85337, 3508 AH Utrecht. E: office@kennisvoorklimaat.nl; www.kennisvoorklimaat.nl
Kamer van Koophandel voor Midden-Nederland Reg.nr. 30237299; Rabobank NL 55 RABO 01527.78.527



T.a.v. Prof. dr. ir. P. Vellinga
Voorzitter Raad van Bestuur KvK
Programmabureau Kennis voor Klimaat
Padualaan 8, 3584 CH Utrecht

Betreft: Delta Alliance Phase 3

Geachte heer Vellinga,

Naar aanleiding van uw brief dd. 10 december 2013 met kenmerk 21031210BR17 PV ms, wil ik u het volgende onder de aandacht brengen.

In uw brief stelt u dat voor het project 'Delta Alliance Phase 3' de voor KvK gebruikelijke review procedure van toepassing is en u derhalve graag voor 15 februari 2014 een concept eindrapport van het project ontvangt.

De Delta Alliance heeft naar aanleiding van de mid-term review haar strategie bijgesteld. Hierin geven we aan dat we de Delta Alliance nadrukkelijker neerzetten als kennisnetwerk (gericht op toepassing), meer focus zetten op de activiteiten en de rol van de Nederlandse Wing zullen moeten versterken. Delta Alliance is thans in intensief overleg met de ministeries van Infrastructuur en Milieu en het Ministerie van Buitenlandse Zaken, om te komen tot een heldere formulering van producten op basis van vraag en aanbod. Producten die tegelijkertijd door de Delta Alliance op een strategische manier gebruikt kunnen worden om haar internationale activiteiten te versterken. Het betreft hier ondermeer een verbeterde kwetsbaarheidsassessment van delta's en het beschrijven van een toolbox voor de Dutch Delta Approach. Het doel is om deze producten te presenteren op het congres Deltas in times of climate change II, 24-26 September 2014. De gesprekken zijn thans nog gaande, en betreffen eveneens de toekomstige positionering van de Delta Alliance.

Om in 2014 vol op deze nieuwe lijn te kunnen inzetten, is ons voorstel om de middelen die in 2014 nog beschikbaar zijn vanuit het Delta Alliance Phase 3 budget tot september 2014 hiervoor te benutten. Dit impliceert dat we in september 2014 ons concept eindrapport af kunnen hebben.

Via deze brief vraag ik u toestemming te verlenen voor het aanwenden van het resterende fase 3 budget voor de herziene strategie en het moment van rapportage te verleggen naar 15 September 2014.

Indien zich ontwikkelingen voordoen die deze tijdplanning zullen beïnvloeden, nemen wij zo snel mogelijk contact met u op.

Met vriendelijke groet,

R. Peters,

Directeur Stichting Delta Alliance International

cc Tineke Huizinga

Mevrouw drs. R. Peters
Directeur Delta Alliance
Courbetstraat 22 hs
1077 ZV AMSTERDAM

Datum: 6 februari 2014
Oms kenmerk: 20140211 BR06 PV ms

Uw brief van:
Uw kenmerk:

Betreft: Delta Alliance Phase 3

Geachte mevrouw Peters,

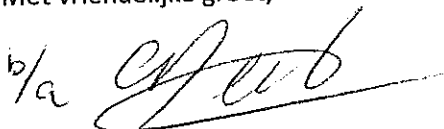
In uw brief met onderwerp 'Delta Alliance Phase 3' geeft u aan dat Delta Alliance International zijn strategie heeft herzien naar aanleiding van de Delta Alliance Assessment van 10 oktober 2013. U vraagt in uw brief toestemming voor het aanwenden van de resterende middelen voor Delta Alliance Phase 3 voor deze herziene strategie en voor uitstel van de oplevering van de eindrapportage tot 15 september 2014.

Wij zijn verheugd te vernemen dat de resultaten van de assessment geleid hebben tot deze wijzigingen. Formeel dienen afwijkingen van het projectplan te worden goedgekeurd door het bestuur van KvK. Wij verzoeken u daarom een aangepast projectplan voor het resterende deel van de projectduur dat de wijzigingen ten opzichte van het huidige projectplan (goedgekeurd RvB 21 augustus 2012) en het aanvullend werkplan (goedgekeurd RvB 29 januari 2013) beschrijft. Ik verzoek u om het aangepast projectplan te voorzien van een tijdsplanning en begroting. Het gewijzigde projectplan wordt ter goedkeuring aan het bestuur voorgelegd.

Wij kunnen ons vinden in de langere looptijd van fase 3 van het Delta Alliance project tot 15 september 2014. Op deze datum moet de gereviewde, definitieve versie van het rapport gereed zijn. Graag ontvangen we uiterlijk op 1 juli 2014 het concept eindrapport, zodat we de reviewprocedure vóór 15 september kunnen doorlopen.

We zien uw gewijzigd projectplan graag tegemoet en wensen u en uw partners succes bij de verdere uitvoering van de activiteiten van Stichting Delta Alliance International.

Met vriendelijke groet,



prof.dr.ir. P. Vellinga
voorzitter

c.c. J.C. Huizinga-Heringa – Delta Alliance, ir. H. van den Bosch – WUR Alterra



P.O. Box 47 | 6700 AA Wageningen | The Netherlands

Geachte heer Vellinga,

In uw brief van 6 februari 2014 gaat u akkoord met een uitstel van oplevering van het project 'Delta Alliance Phase 3' tot 15 september 2014. Hartelijk dank daarvoor. Dit geeft ons de mogelijkheid het werkplan aan te passen aan de resultaten van de mid-term review. Ik geef u eerst een korte update met betrekking tot de voortgang, uitgaande van het werkplan Delta Alliance Phase 3, dd. 13 januari 2013.

- o WP 1: Development of a comprehensive framework for adaptation in Delta's. Dit werkpakket heeft een draft rapport opgeleverd dat tot stand is gekomen na gesprekken met I&M en de staf Deltacommissaris.
- o WP 2: Knowledge for Impact Activity Bangladesh. Activiteiten waren gericht op het vergroten van de impact van de Bangladesh Wing hetgeen goed gelukt is. De Bangladesh Wing heeft inmiddels de Memorandum of Agreement getekend. Vervolgactiviteiten zullen in het kader van het Bangladesh deltaplan worden meegenomen. Het WP is in september 2013 daarmee on hold gezet om een koerswijziging n.a.v. de mid-term review mogelijk te maken.
- o WP 3: Knowledge for Impact Activity Mozambique heeft het rapport "Impacts of changing flow regimes to agricultural practices in the Zambezi delta" opgeleverd, tot stand gekomen in nauwe samenwerking met de lokale Wing. In september 2013 is ook aan deze activiteit (in de vorm van de 2^{de} deliverable) geen vervolg gegeven om armslag te behouden voor een koerswijziging n.a.v. de mid-term review.
- o WP 4: Knowledge for Impact Activity California. In verband met de grote belangstelling vanuit de California Wing en andere lokale partijen is besloten deze activiteit door te zetten, met als doel gezamenlijk te komen tot een adaptatiestrategie voor de California Bay.
- o WP 5: Partnering en Services: activiteiten zijn voor een groot deel uitgevoerd. Er is intensief contact geweest met Buza, I&M, staf DC en de Topsector Water hetgeen op korte termijn zal resulteren in een duidelijke uitspraak over de te vormen samenwerking. De samenwerking met GWP zal leiden tot een gezamenlijk 'Enabling Delta Life Initiative: a Global Programme of Action on Delta's', mogelijk (deels) gefinancierd door DGIS via de reguliere ondersteuning van DGIS aan het GWP. Samen met GWP worden ook andere potentiële financiers benaderd.
- o WP 6 (Profiling en Fundraising) en WP 7 (Network and Foundation): acties zijn grotendeels uitgevoerd, onder andere met als doel de stichting Delta Alliance operationeel te laten functioneren (aangaan van opdrachten, uitzetten van opdrachten, managen van de geldstromen etc.)

Delta Alliance

DATE 26-2-2014

SUBJECT: WERKPLAN 2104

OUR REFERENCE

YOUR REFERENCE

POSTAL ADDRESS
P.O. Box 47
6700 AA Wageningen
The Netherlands

VISITORS ADDRESS
Wageningen Campus
Building 100
Bornsesteeg 3a
6708 PB Wageningen

INTERNET
www.delta-alliance.org

HANDLED BY Rik van der Bosch

TELEPHONE: 0317 481713

EMAIL: rik.van.der.bosch@wur.nl

Delta Alliance is an emerging international network devoted to successful responses to the most critical present and future problems facing delta regions worldwide.

Door het op tijd stopzetten van WP 2 en WP 3, en door een stevige eigen bijdrage van Alterra en Deltares bij het realiseren van WP 5 en de mid-term review is er op dit moment nog K€ 210 budget over van het fase 3 budget.

Uit de review is gebleken dat het verder door-ontwikkelen van de toolbox uit WP 1 een zeer nuttig instrumentarium is voor delta's wereldwijd. De Nederlandse kennis en ervaring op gebied van delta management, zoals ontwikkeld in het Deltaprogramma, kan op deze wijze verder wereldwijd worden bevorderd. Deze aanpak heeft grote ondersteuning van de Deltacommissaris en de DG Ruimte en Water die de Delta Alliance het geëigende vehicle vinden om deze taak in te vullen. Met Buitenlandse Zaken vindt hierover nog overleg plaats wat op korte termijn duidelijkheid moet geven. Tijdens de review is ook het strategisch belang benoemd van het door-ontwikkelen (verbreden en verdiepen) van de eerder uitgevoerde assessments van delta's, en deze beschikbaar te stellen aan alle relevante partijen (publiek en privaat). Dit is tevens bevestigd in gesprekken die er zijn gevoerd met de partners genoemd onder WP5. We stellen daarom voor de activiteiten in fase 3 vanaf nu te richten op het door-ontwikkelen van beide genoemde producten. De resultaten hiervan zullen worden gepresenteerd op de conferentie 'Deltas in Times of Climate Change II' (reeds aangemeld).

Dit betekent (zie ook de tabel) dat we:

- o het huidige WP 1 continueren en in samenspraak met I&M en de staf DC een volgende versie maken van de toolbox for delta management (budget K€ 50);
- o WP 8 (Comparative Assessment) toevoegen aan het werkplan met als doel de huidige systematiek van de comparative assessment uit te breiden met meer accent op het in kaart brengen van potentiële oplossingsrichtingen passend bij de geconstateerde kwetsbaarheden om een goed handelingsperspectief te creëren (budget K€ 50);
- o WP 7 continueren voor het afronden van een aantal operationele activiteiten die nodig zijn om de stichting Delta Alliance goed te laten functioneren (budget K€ 20);
- o K€ 30 reserveren voor het maken van de eindrapportage en het doorlopen van het review proces.

WPs	Total	spent before 2013	to be spent in 2013	Rest for 2014	Reallo-cation 2014
WP 1 (Toolbox)	60	0	60	10	50
WP 2 (KI Bangla Desh)	110	50	60	40	0
WP 3 (KI Mozambique)	120	60	60	40	0
WP 4 (KI California)	110	50	60	60	60
WP 5 (Partnering)	140	10	130	60	
WP 6 (Profiling)	125	90	35	0	
WP 7 (Network and foundation)	135	100	35	0	20
WP 8 (Comp. Assessment)					50
Final report					30
Total Phase 3	800	360	440	210	210

Indien u hiermee akkoord gaat zal ik per direct per WP projectteams samenstellen opgebouwd uit medewerkers van de NL Wing partijen en deze de opdracht meegeven in goede samenwerking met de internationale wings deze activiteiten voor 15 juli 2014 af te ronden en aan u te rapporteren.

DATUM
3 maart 2011

PAGINA
3 van 3

Met vriendelijke groet,



Renske Peters

Renske Peters,
Directeur Stichting Delta Alliance

CC Tineke Huizinga en Rik van den Bosch

Delta Alliance
Mevrouw drs. R. Peters
Postbus 47
6700 AA WAGENINGEN

Datum: 18 maart 2014
Ons kenmerk: 20140318 BR07 CvD ee

Uw brief van:
Uw kenmerk:

Betreft: koerswijziging Phase 3

Geachte mevrouw Peters,

Uw brief van 26 februari 2014 betreffende de toelichting op de koerswijziging Phase 3 is besproken in de vergadering van de Raad van Bestuur (RvB) op 4 maart jl. De RvB staat positief tegenover de plannen van de Delta Alliance en gaat akkoord met uw voorstel. Deze brief wordt onderdeel van de overeenkomst tussen de Stichting Kennis voor Klimaat en de Stichting Delta Alliance en de brief met het aangepaste activiteitenplan wordt leidend bij de evaluatie van de eindresultaten.

Er wordt extra aandacht gevraagd voor de deadline voor het aanleveren van het concept eindrapport, 15 juli a.s. ten behoeve van de externe review.

Ik vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en wens u veel succes met Phase 3.

Met vriendelijke groet,



ir. C.L. van Deelen
zakelijk directeur

c.c. J.C. Huizinga – Alterra, ir. H. van den Bosch - Alterra

ANNEX 4

Membership agreement with Wings

**Membership agreement between the
Foundation Delta Alliance International
and
[.name..] as Coordinating Agency
for the establishment of the Delta AllianceWing**

The International Governing Board of Delta Alliance, represented by Ms. Tineke Huizinga-Heringa and {name coordinating agency, adress, town, country) represented by agree to the establish the Wing of Delta Alliance.

The establishment of the Wing of Delta Alliance is subject to the following conditions.

1. Conditions and obligations for the Wing

Adherence to the Delta Alliance Declaration

All the organizations participating in the Wing should adhere to the Delta Alliance Declaration (see text box). The Wing is expected to have a pro-active attitude to assist in achieving the goals of Delta Alliance International by

The Delta Alliance Declaration

Whereas Delta Alliance has the mission to improve the resilience of deltas worldwide;

Whereas deltas are highly valuable and vulnerable locations;

Whereas economic, ecological, and social resilience are interdependent and essential for overall resilience;

The members of Delta Alliance will together develop and share knowledge to:

- envision resilient deltas;
- measure, monitor and report resilience in deltas; and
- provide inspiration and support for improved resilience in deltas;

In pursuing these goals, members will strive to:

- share knowledge, expertise and best practices between deltas worldwide;
- co-create and integrate knowledge across deltas, sectors and disciplines;
- connect expertise and parties from throughout watersheds;

showing initiatives and by undertaking concrete activities jointly with the International Secretariat and/or other Wings.

Composition

The composition of the Wing is such that it possesses knowledge and expertise regarding the majority of the challenges of the delta.

The following organisations are already actively participating in the ... Wing:

Name of organization	Type of organisation	Representative	Signature

The Wing Coordinating Agency is committed to include more partners from the [knowledge, governmental, ngo, private] sector and/or to include organizations which are specialized in the following disciplines:.....

Coordination

The Wing will be coordinated by [name organization] as Coordinating Agency. The Coordinating Agency will nominate [Mr/Ms name.....] as Wing Coordinator. The Coordinating Agency confirms that the [name of the coordinating agency) and the Wing coordinator have been accepted by all partners. The Coordinating Agency is responsible for the organization of the Wing, the coordination of the activities within the Wing, and the communication and cooperation with the international secretariat.

The coordination within the Wing will be assured through a Steering Committee representing all the participating organizations and preferably headed by the Wing coordinator. The tasks and powers of the Coordinator, the Coordinating Agency and the Steering Committee, as well as any further rules regarding meetings and decision-making, should be specified further in internal Rules and Regulations.

Legal status

The organizational structure needs to be formalized in order to obey to the rules of accountability and transparency. The structure to be chosen should be adapted to the local situation and rules. If the Wing itself doesn't have a legal status, the Coordinating Agency will be fully responsible and accountable for the activities of the Wing and for the relation with the foundation Delta Alliance International.

Transparency

There will be guarantee and continuous evidence that transactions will take place in a transparent way. In case of financial transactions between the International Secretariat and the Wing financial audits can be requested.

Contribution to the foundation Delta Alliance International

The ... Wing will contribute to the functioning, development and maintenance of the Delta Alliance International organization and network, through the following activities:

- Organise local activities with local wing partners and stakeholders that contribute to the overall mission of Delta Alliance.
- Actively contribute to acquiring funded projects for the wing partners, preferably in cooperation with partners from other Wings.
- Earmark existing projects as Delta Alliance projects, if these projects fulfil Delta Alliance criteria to be determined on a case-to-case basis in cooperation with the Delta Alliance International Secretariat, and if agreed by the project's partners and clients.
- Participate in at least 1 international conference or activity per year, (co)organised by Delta Alliance International or one (or some) of the Wings.
- Participate in meetings of the Delta Alliance Advisory Committee (see below).
- Actively contribute to knowledge dissemination in cooperation with the international secretariat, e.g. through the Delta Alliance website, brochures and other communication means.

All activities will be carried out at own costs.

2. Conditions and obligations for Delta Alliance International

Participation in a worldwide network that calls for special attention for deltas

Delta Alliance International provides for the Wing participation in a worldwide network of organizations that are dealing with delta issues. Delta Alliance has the overall mission to improve the resilience of deltas and will draw the attention of amongst others policy makers and funding agencies to the high vulnerability of many very valuable deltas. At the same time the specific challenges of each of the participating deltas can also be brought under the attention of these agencies. For that purpose Delta Alliance has already supported a 'Comparative assessment of the vulnerability and resilience of 10 deltas' and will continue to improve the quality of such assessments, to include other deltas and to present the results in the relevant arenas.

Delta Alliance will also play an active role in international fora and networks that could contribute to its mission.

Access to knowledge and experiences in other deltas.

Delta Alliance International will actively stimulate the exchange and dissemination of knowledge related to delta issues through a website,

Newsletters, social media, comparative studies and assessments, publications, data bases, workshops, conferences, etc. The Wings are also offered opportunities to participate actively in these media and activities.

Use of the 'brand' Delta Alliance

The Wing can use the 'brand' Delta Alliance as a quality guarantee for the promotion and funding of projects and activities. For the use of the brand Delta Alliance close communication with the International Secretariat is needed. Delta Alliance International will actively promote and safeguard the brand Delta Alliance.

Fund raising and inter-delta cooperation

Delta Alliance International will actively promote and support inter-delta cooperation and assist in finding the necessary funding for these activities. Delta Alliance has already noticed that several funding and international cooperation agencies subscribe the advantages of inter-delta cooperation. For that purpose Delta Alliance International will develop good relations with such agencies and stimulate the creation of new inter-delta cooperation programs. The Wing will be offered opportunities to participate in tenders and projects initiated by Delta Alliance International or another Wing.

3. Advisory Committee

The International Governing Board offers each wing a seat in the Advisory Committee of Delta Alliance International. The Advisory Committee shall inter alia have the following advising tasks:

- a. making recommendations regarding the overall granting of available budget to projects in the field of scientific research and development;
- b. making recommendations to the Board in the field of strategy, scientific tendencies and technologies in relation to deltas;
- c. making recommendations to the Board with regard to new initiatives, or steering existing initiatives of the Foundation;
- d. on request giving scientific and technical advice to the International Secretariat and the Board;
- e. reviewing and evaluating current projects in the field of scientific research and development.
- f. determining, adjusting and evaluating objects and goals of the Foundation, as well as developing a strategic policy plan;
- g. taking the initiative for finding and mobilizing financial resources for developments;
- h. organizing activities to promote new activities of the Foundation;
- i. making proposals to the Board for nomination for new members of the Advisory Committee,
- j. making recommendations on request as well as by own initiative.

The recommendations of the Advisory Committee are not binding. The participation will be on the cost of the Wing unless otherwise agreed.

4. Dissolution of this agreement

In conformance with the articles of the foundation Delta Alliance International the International Governing Board can decide to dissolve this agreement:

- a. when a Wing decides itself to terminate its relation with the Foundation
- b. when the Board decides not to recognize the network any longer as Wing.

The Board can only take such a decision if it is clear that it is no longer reasonable to continue the recognition of the Wing.

Signed,

On behalf of
Delta Alliance International

on behalf of
{ name coordinating Agency}

Ms. Tineke Huizinga-Heringa
Chairperson
International Governing Board

{Name..}
position

[date.....], in { place.....}

[date.....], in { place.....}

ANNEX 5

Knowledge sharing and knowledge generating activities - factual update since the Mid-term review

1. Knowledge sharing

1.1 Introduction

Knowledge sharing is a very important part of the back-bone of the Delta Alliance network. Objectives for knowledge sharing as formulated in the Delta Alliance Declaration are:

- Share knowledge, expertise and best practices between deltas worldwide;
- Connect expertise and parties from throughout the watershed;
- Provide knowledge and insight to support any use, including education, policy development, investments and disaster response.

Many knowledge sharing activities have taken place during Phase 3. Most of them are described in chapter 5 of the Mid-term review report. This report gives an update of the activities and products since the mid-term review.

1.2 Activities and results

International conferences (keynotes, presentations, delta-sessions)

- **World Water Week** 2014, Stockholm (1 September). Delta Alliance has co-convened the session From Source to Sea – Towards a River to Coast and Seas Connected Future. During this session, exploring opportunities for establishing a platform, the GWP lead Joint Global Program of Action on Deltas has been highlighted.

Capacity building

Capacity building workshops (co-)organised by Delta Alliance:

- **Delta Alliance - GWP workshops** (2013). For the preparation of the 'Enabling Delta Life Initiative: a Joint Global Program of Action on Deltas' a trans boundary Vietnam-Cambodia workshop for the Mekong Delta has taken place in October 2013.
- **Regional Training Workshop: Delta Planning and Management** (2013) - Challenges, Approaches and Experiences from Asian Deltas and the Rhine-Meuse Delta, Yangon, Myanmar (21-25 October 2013). This workshop is a follow up of the workshop organised in 2012 in Ho Chi Minh City, with participants from Vietnam, Bangladesh and Myanmar
- **Vulnerability Assessment of the Ayeyarwady Delta** (2014). During a mission for the second phase of this GWP and FAO funded project three workshops in respectively Patheingyi, Hinthada and Yangon have taken place in July 2014.
- **Regional Training Workshop: Delta Planning and Management (2014)** – 'Challenges, Approaches and Experiences from Asian Deltas and the Rhine-Meuse Delta', is currently being prepared and will be organised in Dhaka, Bangladesh from 21-25 October 2013. This workshop is a follow up of the workshop organised in Ho Chi Minh City (2012) and Yangon (2013), with participants from Vietnam, Bangladesh and Myanmar

Young professionals involvement:

- 1 Dutch student has done her internship with the Myanmar Wing in the Ayeyarwady Delta.
- 1 Dutch student has done her internship with the California Wing.

New Publications

Delta Alliance Reports:

- No.6 - Driel, W.F. van, 2014. Delta Alliance Young professionals Award. Final report. Delta Alliance report no. 6, Wageningen, The Netherlands
- No 7. - Bucx, T., W. van Driel, H. de Boer, S. Graas, V.T. Langenberg, M. Marchand and C. Van de Guchte. 2014: Comparative assessment of the vulnerability and resilience of deltas – extended version with 14 deltas - synthesis report. Delta Alliance report number 7. Delta Alliance International, Delft-Wageningen, The Netherlands
- No 7A. - Bucx, T., W. van Driel, H. de Boer, S. Graas, V.T. Langenberg, M. Marchand and C. Van de Guchte. 2014: Comparative assessment of the vulnerability and resilience of deltas – extended version with 14 deltas – working document. Delta Alliance report number 7A. Delta Alliance International, Delft-Wageningen, The Netherlands
- No 8. – Marchand, M. and F. Ludwig, 2014. Towards a comprehensive framework for adaptive delta management. Delta Alliance report no. 8. Delta Alliance International, Delft-Wageningen, The Netherlands.
- No 9. - Praagman E., C. Jacobs and W.F. van Driel (2014): Impacts of changing flow regimes to agricultural practices in the Zambezi delta. Delta Alliance report number 9, Wageningen, The Netherlands.
- No. 10. – Driel, W.F. van, T. Bucx , A. Makaske, H. Biemans, T. van der Sluis, M. Marchand, C. van de Guchte, G. J. Ellen, M. van Gent, G. Prinsen, B. Adriaanse (2014): Vulnerability Assessment of 26 Deltas in Transboundary River Basins, Wageningen - Delft, The Netherlands (in preparation)

Many other reports of workshops, Wings meetings etc. were published in all phases (see and <http://www.delta-alliance.nl/publications> for more details).

2 Knowledge generating activities

2.1 Objectives

Objectives for knowledge development as formulated in the Delta Alliance Declaration:

- Co-create and integrate knowledge across deltas, sectors and disciplines;
- Incorporate local knowledge in research and knowledge-building activities.

All the knowledge generating activities performed before September 2013 are reported in chapter 6 of the Mid-term Review report. The knowledge generating activities on KfC funding after the mid-term review (i. Comparative assessment of 4 additional deltas, ii. Framework and Toolbox for Adaptive Delta Management and iii. San Francisco Bay – Preparing for the next level) have been described in the Content report Phase 3.

This report gives only a brief overview of the projects executed on external funding after the midterm review.

2.2 Activities and results

Results of research projects with external funding after mid-term review

During phase the following projects have been funded by external partners. In short the progress:

- Delta Alliance Young Professionals Award – Innovative solutions for delta challenges worldwide . Project period: 2011 -2013. Funded by Dutch Ministry of Infrastructure and the Environment and the participating partners. Total project budget 240 k€ (incl. VAT). The final report (Delta Alliance report no. 6) has been submitted and accepted in July 2014.
- GWP-Delta Alliance project on Enabling Delta Life, as preparation for a joint GWP-Delta Alliance 'Global program of Action on Deltas'. Project period: 2012 -2014. In 2012 funded by

Dutch Ministry of Foreign Affairs – DGIS (50 k€) and in 2013 and 2014 by GWP (35 k€). Co-funding by Delta Alliance from KfC subsidy (20 k€). Final program proposal finalised in June 2014. Next step is to approach potential funding agencies. Negotiation with DGIS is ongoing.

- Assessment of the vulnerability of 26 deltas for the River Component of the Transboundary Water Assessment Program (TWAP) coordinated by UNEP-DHI. Project period: 2012-2014. Funded by GEF: 72 k\$. Draft final report submitted in July 2014. Will be published also as Delta Alliance report no. 10.
- Vulnerability and Resilience Assessment for the Ayeyarwady delta in Myanmar (Funded by FAO/GEF and GWP). Funding from GWP and FAO for 2nd phase obtained in May 2014. Mission performed in July 2014. Mission report submitted. Project has to be finalised before 31 October 2014.
- Jakarta Climate Adaptation Tools. This project directly funded by KfC to the executing partners VU/IVM and Wageningen University, but has strong links with Delta Alliance. The program manager of Delta Alliance is involved in the supervision. The project team has submitted the draft final report to the KfC program office for review.

3. Conclusions

- The output produced is in coherence with the objectives on knowledge sharing and capacity building. The Delta Alliance has realized a good outreach to both the Netherlands and international communities in the field of sustainable delta management. It strongly supports the profiling and branding of Delta Alliance. The continuously increasing numbers of visits and downloads of the Delta Alliance website are an illustration of the wide interest generated.
- The Comparative Assessment and the Toolbox for Adaptive Delta Management are two activities, defined during the mid-term review as the backbone for Delta Alliance in terms of knowledge compilation, received ample attention and show progress. Further development of these two activities gives Delta Alliance a unique position in the world.
- Delta Alliance has also been able to attract external funding from recognised international organisations for the realisation of its ambitions.
- Delta Alliance has for instance favourably responded to a request from the GEF and UNEP-DHI to participate in the Trans-boundary Water Assessment Programme. Through this programme not only 26 more deltas will be added to the assessment database, but it also provides a great opportunity to contribute directly to managing pressing delta problems.
- In addition, GWP and FAO have also granted funding for the second phase of the vulnerability assessment of the Ayeyarwady Delta.
- These knowledge generating activities contribute to the international recognition for Delta Alliance as a knowledge provider on delta issues. Proof of this recognition is the interest of TWAP and GWP to work with Delta Alliance.