

# ‘Assetmanagement, wat is dat?’

**Assetmanagement is een ontwikkeling die ook aan de waterschappen niet voorbij is gegaan. Maar de manier waarop bedrijfsmiddelenbeheer - de letterlijke vertaling van assetmanagement - wordt opgepakt, is lang niet bij ieder waterschap optimaal, signaleert Tauw. In opdracht van dit ingenieursbureau onderzocht een groep zogeheten trainees uit het Nationaal Watertraineeship in hoeverre assetmanagement leeft bij waterschappen en wat de remmende factoren voor invoer zijn. Op 14 april gingen zij met enkele waterschappen in discussie over het onderwerp.**

**E**én ding is zeker: Werner Weeink, Judith Coenen, Lodewijk Biemond en Maarten Slot, de vier trainees die het onderzoek uitvoerden, hebben een actueel thema te pakken. “Assetmanagement is een hype”, aldus gastspreker Harry Strikwerda van Waterschap Zuiderzeeland. “Iedereen heeft het erover. Als je het vertaalt, komt het neer op het beheer van de bedrijfsmiddelen, de bouwstenen van je organisatie.” Maar wat houdt assetmanagement concreet in? Wat zijn de voordelen en waarom vlot de invoering ervan binnen de waterschappen niet?

Aan de hand van een praktijkvoorbeeld uit zijn eigen waterschap, een storingsgevoelig gemaal, legde Strikwerda uit wat assetmanagement kan opleveren. Het betreffende gemaal kampte vanaf het begin met problemen: van tandslijtage tot koppelingen die gereviseerd moesten worden. Binnen het waterschap leefde het gevoel dat door de vele storingen en hoge exploitatielasten het gemaal uiterlijk in 2013 vervangen moest worden. Kosten: ruim acht miljoen euro. Het idee van ‘het werkt niet goed, dus snel vervangen’ omschrijft Strikwerda als het ‘standaard waterschapsgevoel’. “De basisgedachte van assetmanagement is dat je dat gevoel omzet in cijfers.” Met behulp van het

in assetmanagement gespecialiseerde Colibri Advies is onderzocht of vervanging inderdaad de juiste oplossing was. “Eerst zijn we nagegaan of gevaarlijke situaties ontstaan, of sprake was van wets- en normovertredingen en/of imagoschade. Dit was niet het geval. Vervolgens is gekeken naar de cijfers. Het kostentechnisch meest voordelige scenario was vervanging van het gemaal in 2020 in plaats van in 2013.”

Een organisatie die assetmanagement optimaal toepast, is doelmatig, wat wil zeggen dat doelen op duurzame wijze worden gerealiseerd tegen minimale maatschappelijke kosten, licht Martine van den Boomen van Colibri Advies toe. “Je maakt als organisatie inzichtelijk hoe de maatregelen die je neemt bijdragen aan de doelstellingen op strategisch niveau. De risico’s worden systematisch geïnventariseerd, zodat je op basis daarvan prioriteiten kunt stellen. Zoals in het voorbeeld van het gemaal: doet het nog wat het moet doen? En is vervanging wel meteen gewenst of kan de investering verantwoord uitgesteld worden? De waterschappen krijgen de komende jaren te maken met bezuinigingen. Van hen wordt steeds meer verwacht dat ze hun uitgaven inzichtelijk maken, zodat de burger kan zien wat met het belastinggeld gebeurt.

Assetmanagement kan daarbij een hulpmiddel zijn.”

Als het gaat om de zuiveringen, zijn waterschappen over het algemeen wat verder op het gebied van assetmanagement, signaleerden de trainees. Op kwantitatief gebied komt assetmanagement veel minder hard van de grond. “Zuiveringsinstallaties gebruiken meer energie en drukken dus harder op het budget. De installaties lijken meer op elkaar, terwijl geen gemaal hetzelfde is. En gemalen liggen veel meer verspreid over het land, terwijl zuiveringen een soort kleine fabriekjes zijn, en daardoor overzichtelijker”, lichtte Werner Weeink, trainee bij Tauw, toe. “Dat zijn in ieder geval belangrijke verschillen, die mogelijk een rol zouden kunnen spelen. We merken ook duidelijk dat over zuiveren meer kennis wordt uitgewisseld tussen de waterschappen. Bij de gemalen ontbreekt dat nog.” Ook over assetmanagement zelf wordt onderling niet veel gesproken. “Het ene waterschap dacht over het andere dat daar helemaal niet aan assetmanagement werd gedaan, terwijl het betreffende waterschap er juist heel ver in bleek te zijn. Dat verbaasde ons.”

**Suzanne van den Eynden (H2O-job)**