

Ondernemerschap in relatie tot systeeminnovatie en transitie

Jan Willem van der Schans

Koepelprogramma, themabijeenkomst, 12 juni 2007



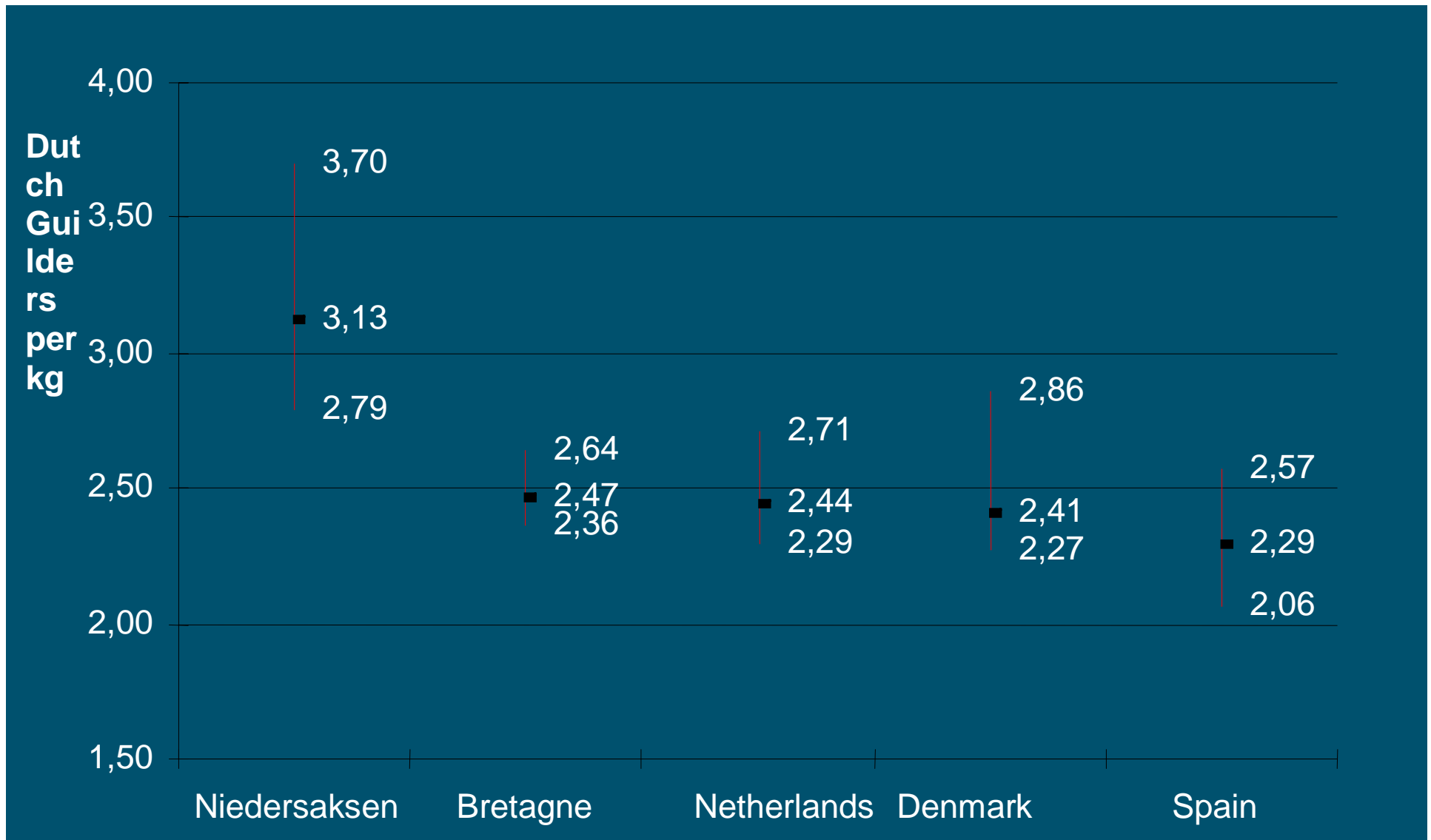
Inleiding

- Interactief strategisch management
- Netwerk benadering
- Supply chain management (institutes)

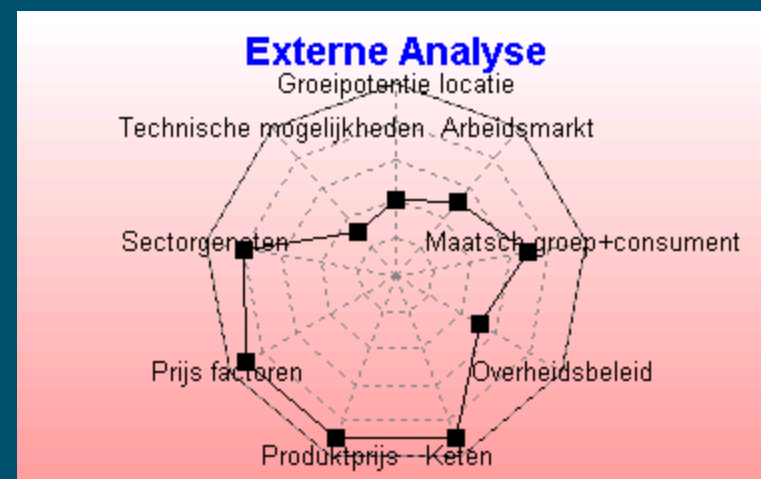
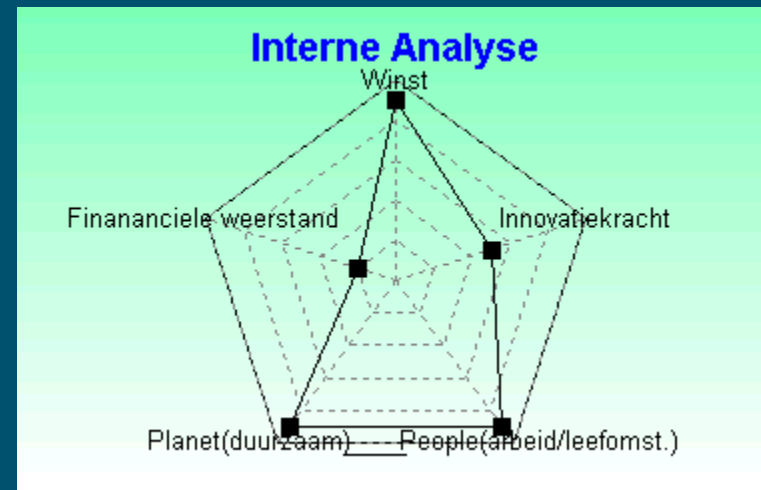
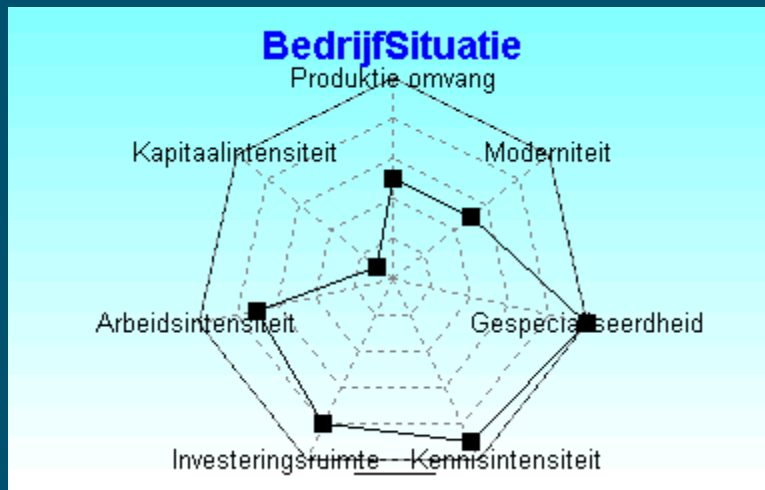
Interactief strategisch management

- Ondernemer (i.p.v. adviseur) centraal
Instrumenteel versus emancipatorisch
- Besluitvorming in interactie met omgeving
(Maatschappelijk) verantwoord ondernemen
- Discursief versus doelrationeel
Waarden versus techniek
- Intervenierend versus beschouwend
Over ondernemers versus *met* ondernemers

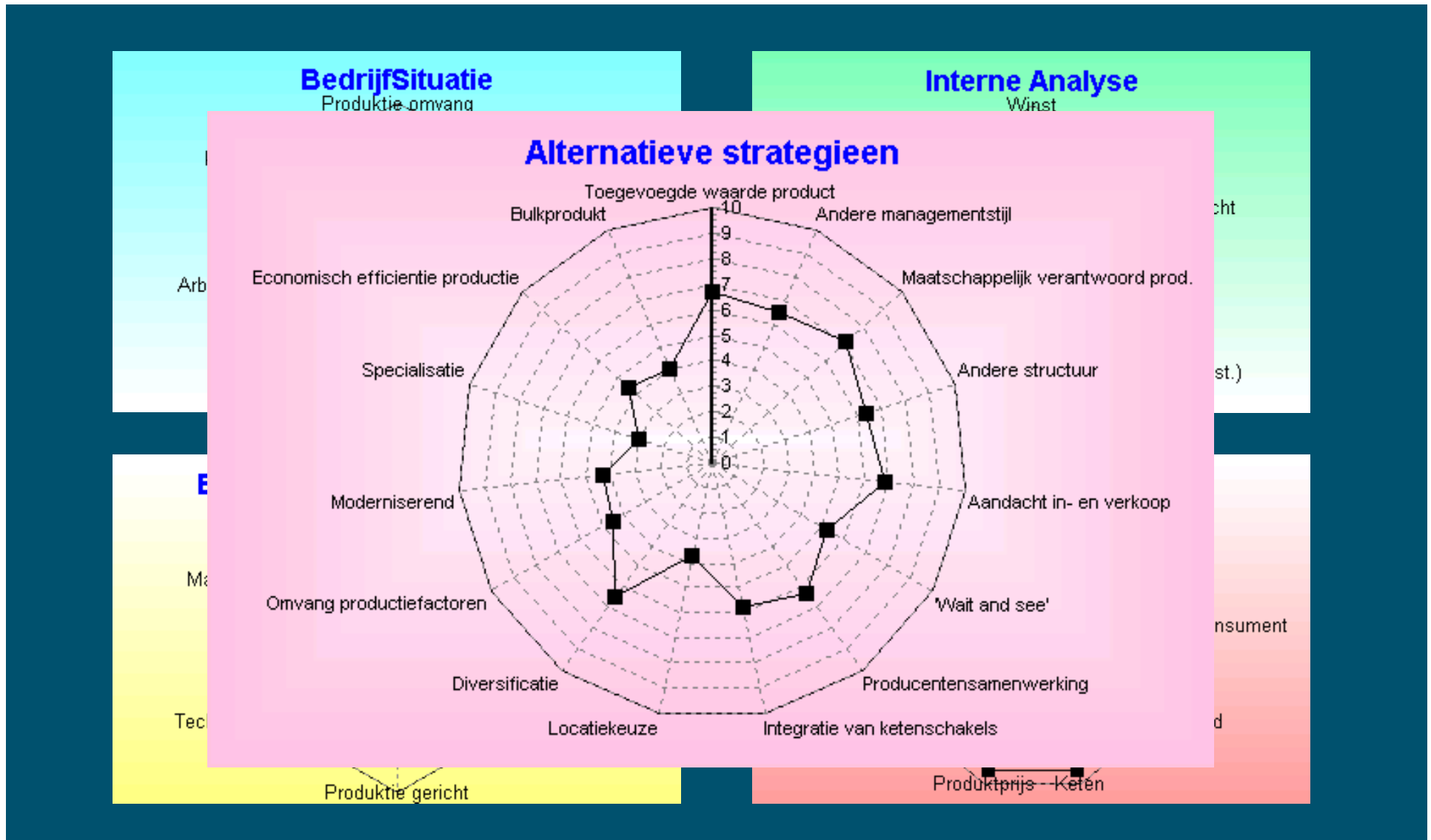
Difference in costs per kg living weight/pork '96-'98



Tool voor ondersteuning Strategisch Management



Tool voor ondersteuning Strategisch Management

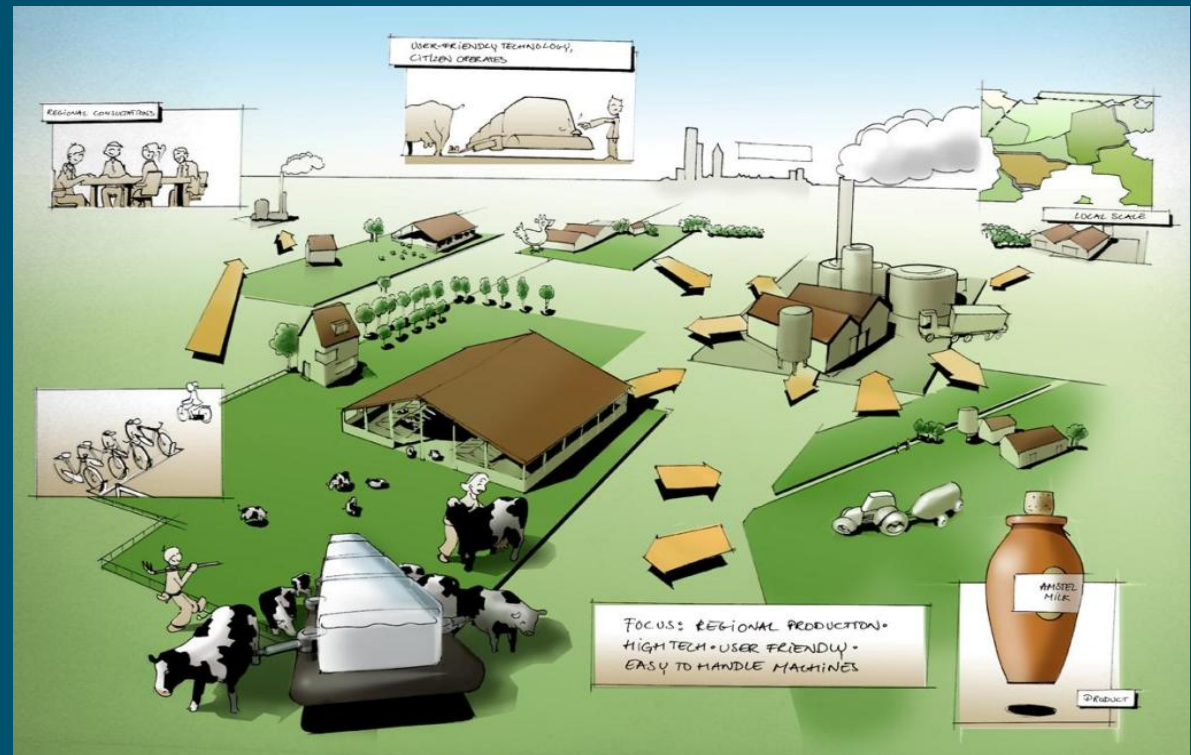
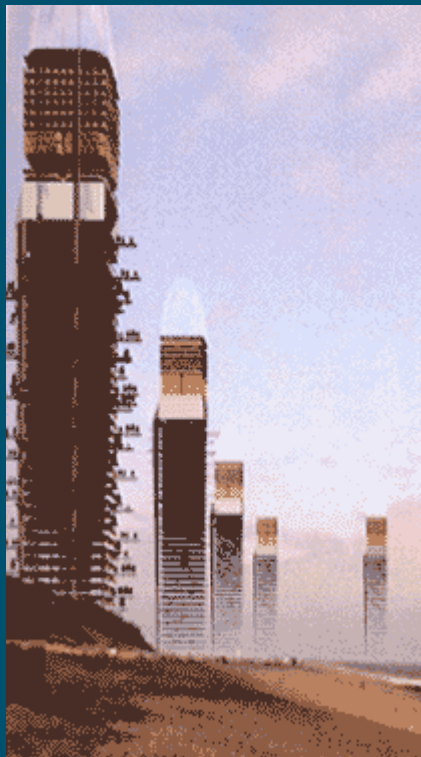


(Maatschappelijk) verantwoord ondernemen

- Utilisme: nut en noodzaak
- Deontologie: rechten en plichten
- Deugden: excelleren in het goede

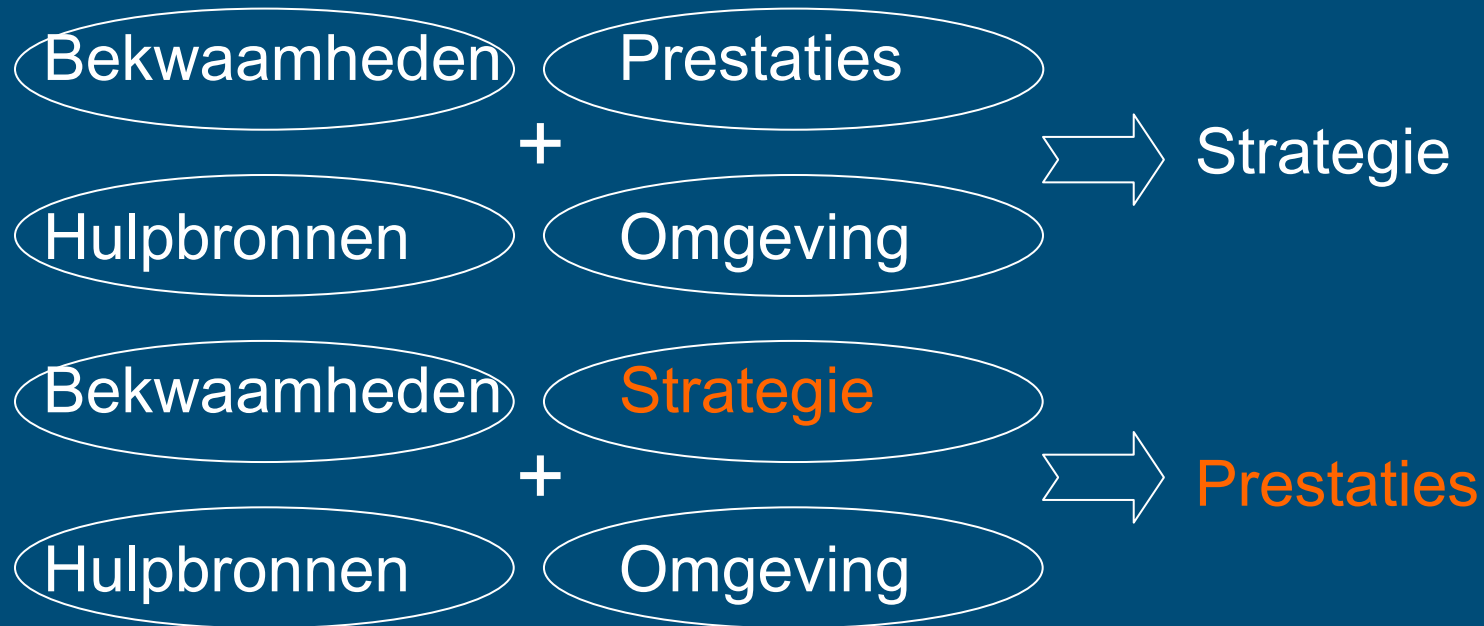


Waarden versus techniek



Zelfde ontwerpincipe, andere discursieve legitimatie

Interveniërend versus beschouwend



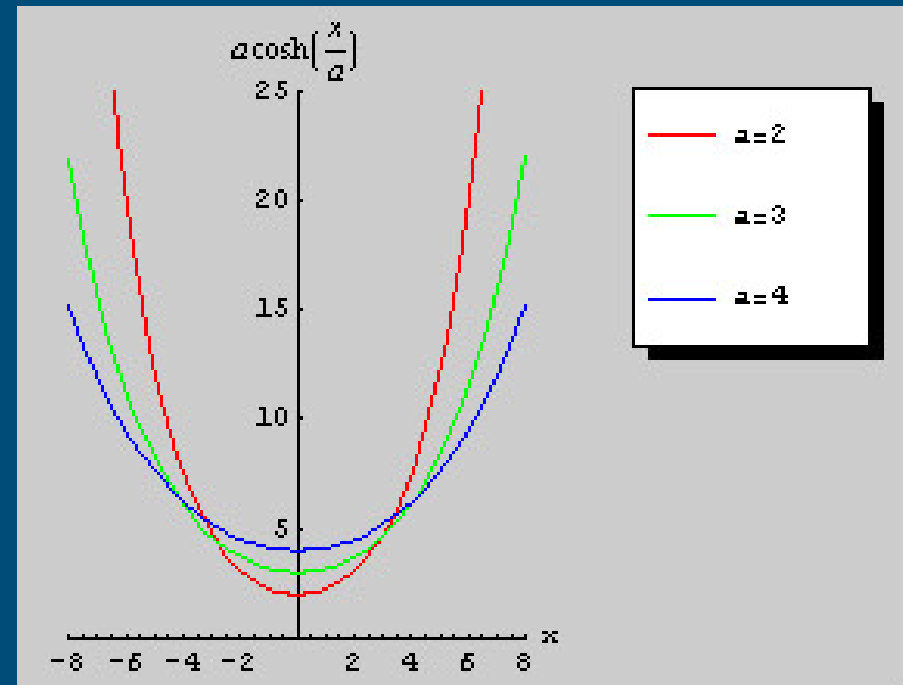
- Weten *hoe* het werkt (praktijk)
- Weten *waarom het* werkt (theorie)

Hoe versus Waarom



Ctesiphon, 300 n. Chr.

Hoe versus Waarom





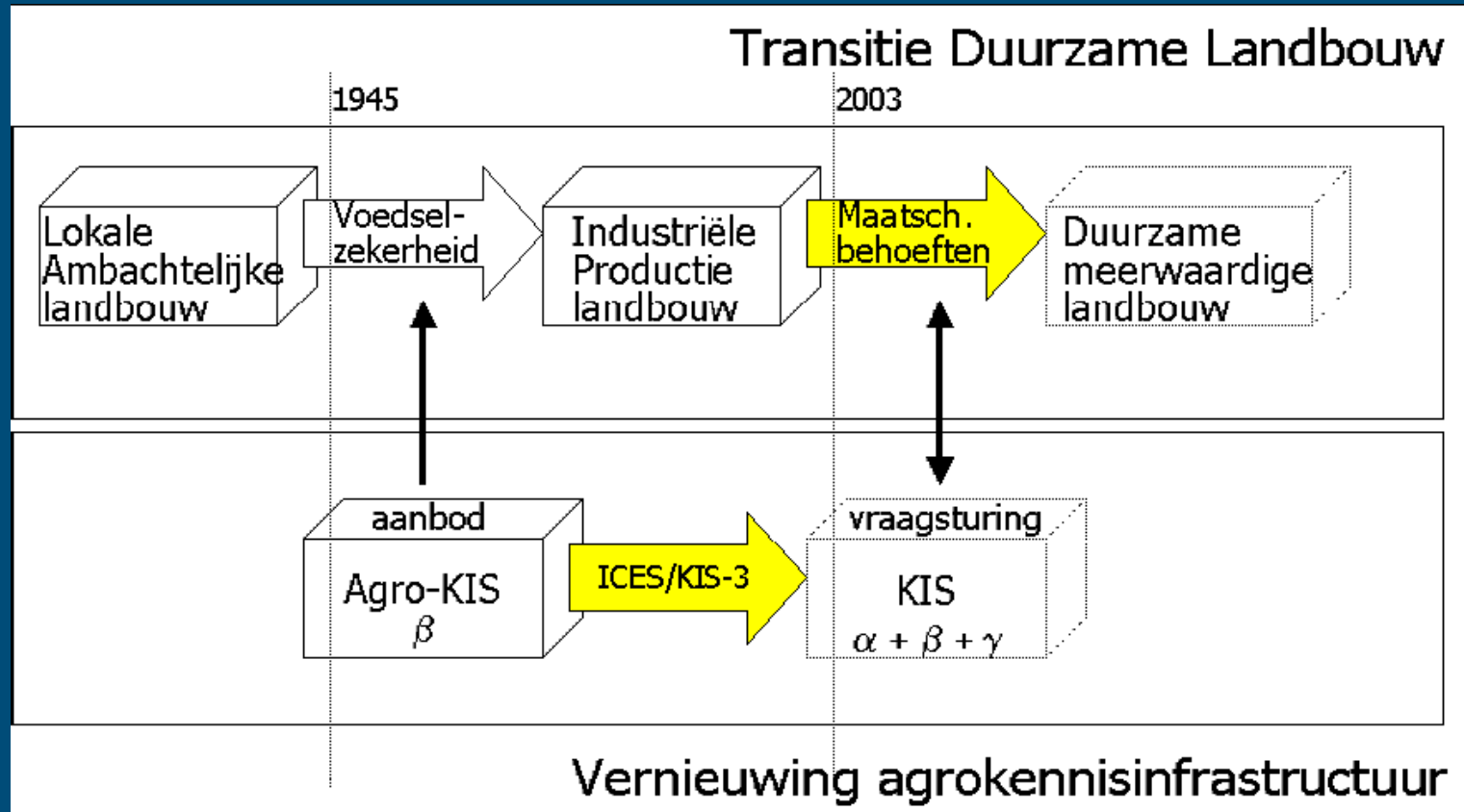
LEI

WAGENINGEN UR

Netwerk benaderingen in relatie tot transitie

- Strategische keten analyse
 - Inhoud (strategie, competenties)
 - Proces (vertrouwen, gedeelde betekenissen)
 - Context (concurrenten, instituties)
- Netwerken in de veehouderij
 - Kennisdoelen
 - Coherentiecirkel
 - Veranderdriehoek
 - Tijdlijnmethode
- Socio-technische netwerken
 - Waardendriehoek
 - Beliefsysteem
 - Gedachtenlandschap

KennisNetwerk Transitie Duurzame Landbouw



Bsik-projectplan ICES/KIS-3, p. 16

AKK: MVO in stroomversnelling

- De Hoeve BV varkensvlees
 - 12 varkenshouders met Milieukeur
- Streek en Smaak Verbond
 - 10 vers leveranciers aan horeca
- Porc d' Or varkensvlees met gouden randje
 - 39 varkenshouders met eigen merk

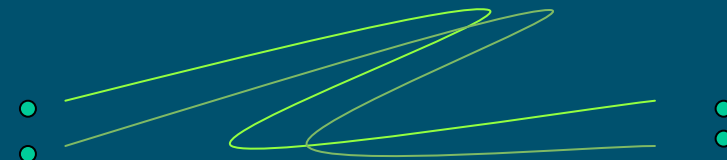
Logica van internationale herstructurering

	Ambacht	Fordisme	Toyotisme
Arbeid	Gilde Directe supervisie	Taylorisme Bureaucratische controle	Zelf-controle Kwaliteitscirkels
Toeleveranciers	Pers. netwerk	Verticale integratie Ketencontrole	Outsourcing Just in Time
Distr./consumptie	Unica	Massa consumptie Standaard producten	Individuele consumptie Massa individualisatie
Technologie	Multi purpose Vaardigheid	Lopende band Ter vervanging van mens	Robotica Ten dienste van mens
Financiering	Autonome groei Meesterschap	Eigen kapitaal/beursgang Maximale winst	Lening/wederz. part. Max. marktaandeel

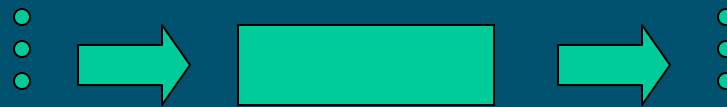
Het gaat dus om totaal verschillende productiesystemen!

Productie concepten agrofoodketens

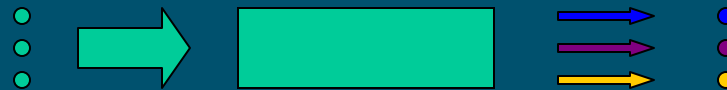
Ambacht



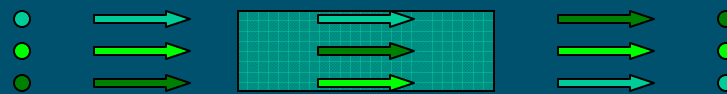
Fordisme



Toyotisme



Post-toyotisme?



Dank voor uw aandacht!

© Wageningen UR

