

# Presentatie “Transitie naar een duurzame BBE”

## Slide 1 Inleiding

- voorkennis divers n onbekend
- economische benadering (continuïteit, winst, toegevoegde waarde, werkgelegenheid, groei)
- onderscheiden van de rest
- workshop in teken van het businessmodel Canvas+
- deze presentatie gaat over waardeketenanalyse, logistieke beslissingen en canvas+ (zie slide 2)

## Slide 3 Verschil tussen food supply ketens en biobased ketens

- verschillen beide ketens (andere (eind)afnemers, andere stakeholders uit de grijze industrie)
- andere eisen t.a.v. telers (leverzekerheid, beschikbaarheid, constante kwaliteit)
- gevolgen voor de keten
- gevolgen voor het onderwijs

## Slide 4 Spelers en belangen in de keten

- primaire spelers, secundaire (overheid, investeerders etc.) en tertiaire (kennis + advies)
- verschillende belangen (hoe krijg je die op één lijn)

## Slide 5 Belangrijke vraagstukken

- inzoomen op waardeketenanalyse, logistiek en business model
- maar eerst de handreiking voor het opzetten van een keten

## Slide 6 De handreiking

- vier fasen (de initiatiefase, de verkenning, de verdieping en de uitwerking)
  - analyse-instrumenten die vaak in meerdere fasen kunnen worden ingezet (focus verschilt)
- Na afloop van iedere fase wordt besloten:
- of wordt doorgedaan naar de volgende fase (Go/ No Go);
  - welke spelers als projectpartner bij het project betrokken blijven/worden en wie wat kan bijdragen;
  - wat de inhoudelijke en financiële kaders zijn waarbinnen in de volgende fase wordt gewerkt;
  - welk (type) besluit aan het einde van de volgende fase moet worden genomen;
  - document RVO:

<http://www.rvo.nl/sites/default/files/2014/12/Een%20handreiking%20voor%20het%20realiseren%20Ovan%20ketensamenwerking%20in%20de%20industrie.pdf>

## Slide 7 De waardeketenanalyse

- het gaat om alle activiteiten die waarde creëren voor de eindgebruiker.
- Porter kijkt met zijn model alleen naar de toegevoegde waarde van een enkel bedrijf
- over de muurtjes heen kijken (SCM, ECR en LCC, ABC zijn concepten die gebruikt kunnen worden)
- primaire en ondersteunende processen in de bedrijfskolom bepalen effectiviteit en efficiency
- de wijze waarop de activiteit wordt uitgevoerd heeft invloed op het kostenniveau
- de wijze waarop de activiteiten zijn georganiseerd binnen een schakel (bv centraal of decentraal) zijn van grote invloed op de efficiency en effectiviteit van de totale organisatie.
- zie volgende slide voor definities

### Slide 8 De waardeketenanalyse (definities)

- value drivers: elementen die waarde toevoegen (kwaliteit, service, verpakking)
- cost drivers: elementen die kosten veroorzaken (bezettingsgraad, complexiteit product, output vol.)

### Slide 9 De waardeketenanalyse (drie fasen)

- fase 1: van processen naar activiteiten (bepaal ook opbrengsten, kosten)
- fase 2: waar is winstpotentieel en hoe ziet de omgeving eruit (Porter); kostenanalyses (DuPont)
- fase 3: verbeterideeën doorvoeren; andere strategie

### Slide 10 Resultaten waardeketenanalyse

- allemaal m.b.v. bestaande modellen

### Slide 11 Biomassaketen

Inleiding:

- goede coördinatie, organisatie en optimalisatie van logistiek noodzakelijk
- kijken naar de hele logistieke keten (bewerking, overslag, opslag en transport)
- Belangrijke logistieke vraagstukken zijn:
  - Welke biomassa uit welke bronnen komen in aanmerking?
  - Hoe wordt leveringszekerheid gegarandeerd?
  - Op welke plaats in de keten moeten bepaalde voorbereidingen worden uitgevoerd?
  - Hoe worden verspilling en verlies tegengegaan?
  - Waar, maar ook hoe kan biomassa worden opgeslagen?
  - Welke transportvormen komen in aanmerking?
  - Wat is de beste schaal voor de conversietechnologie en waar kan die het beste worden geplaatst?
- voor antwoorden: analyseer de biomassaketen, gebruik simulatie- en optimalisatiemodellen
- koppel schakels in de gehele keten

De schakels:

- Geteelde biomassa (**oogst**) komt decentraal/regionaal vrij (centraal verzamelen)
- is seizoengebonden (daardoor is opslag nodig) en moeten dus altijd nog naar een centrale(re) plek -
- **voorbewerking** (voordelen zijn: een hogere materiaaldichtheid, gunstige stromings- en doseringseigenschappen, een laag vochtgehalte, betere stabiliteit tijdens opslag, minder stof tijdens behandeling en standaardisatie van kwaliteit. De hogere behandelingskosten zijn een nadeel.
- vormen van voorbereiding zijn: (**verdichten, drogen, verkleinen**)
- **Opslag** nodig voor buffering, leveringszekerheid, kostenreductie
- **transport (Lokaal)** (<30 km) => onbewerkt **lange afstanden** (>250 km) voorbereiding nodig
- **Recycling** van verbruikte eindproducten leidt tot het sluiten van de cirkel.
  
- **bio-commodities** (voordelen zijn transporteerbaarheid, stabiliteit, voldoende marktvolume, jaarrond beschikbaarheid, mogelijkheid om technologie grootschalig in te zetten, concurrentiekracht met fossiel, standaardisatie in uniforme chemische en fysische kwaliteitskarakteristieken en eenvoudige monitoring van de kwaliteit)

### Slide 12 Biomassa hub's

- aanbod van biomassa: **biomassateelt, primaire-, secundaire- en tertiaire bijproducten**
- opzetten van **biomassawerven** (centrale verzameling en voorbereiding)
- kenmerken biomassa ( **hoog vochtgehalte**, een **lage bulkdichtheid**, een **variabele vorm en deeltjesgrootte** en de **afbreekbaarheid** (met het risico van degradatie, ontbranding en schimmelvorming).

De resterende slides spreken voor zich

