



# PROFESSIONELE TUINAANLEG IN VOLLE ONTWIKKELING

De professionele tuinaanleg zit al jaren in een stroomversnelling. Het bedrijf dat voor alle types van werken – zij het aanleg of onderhoud – instond, moet stilaan plaats maken voor de gespecialiseerde aannemer. Voor dit type van bedrijven wijzigt er zich dan ook heel wat op het vlak van investeringen, personeel en vorming. Een schets van de nabije toekomst!

## Specialisatie en mechanisatie zetten zich razendsnel door!

We ervaren de laatste jaren een duidelijke trend naar specialisatie. In het algemeen richten tuinaanlegbedrijven zich in toenemende mate naar het aanleggen van tuinen en stoten gedeeltelijk het tuinonderhoud af. Aan de andere kant specialiseren bepaalde tuinaannemers zich exclusief tot tuinonderhoud zowel in het privaat als openbaar groen. Daarnaast krijgt de specialisatie boomverzorging een meer professioneel karakter doordat steeds meer boomverzorgers in het bezit zijn van een ETW-certificaat. Dit leidt er toe dat het typische gemengde tuinaanlegbedrijf dat instaat voor alle werkzaamheden, steeds minder zal voorkomen in de toekomst. Specialisatie houdt ook een doorgedreven mechanisatie van specifieke werkzaamheden in. Investeringen zullen daarom volop moeten opbrengen. Machines dienen werkuren te draaien en niet aan de kant te blijven staan. Hierdoor is er ook een toenemende nood aan samenwerking tussen de kleinere en/of grotere spelers met specifieke en complementaire troeven in de tuinaanlegsector. Coöperatieve samenwerkingsverbanden zullen een noodzaak worden. Bovendien vervangt in toenemende mate de mechanisatie een deel van de handenarbeid. Dit houdt ook in dat toekomstig personeel nog meer specifieke competenties en vaardigheden dienen te bezitten om hier mee om te gaan.

## Een verdere professionalisering van de tuinaanlegsector is noodzakelijk!

Een typisch kenmerk van de huidige tuinaanlegsector is de lage instapdrempel. Zeker op het vlak van tuinonderhoud is dit een fenomeen. Bij ontwerp en aanleg daarentegen zal de instapdrempel mettertijd verhogen omdat ofwel speciali-

satie ofwel schaalvergroting zich opdringen. Van een tuinaannemer wordt niet alleen stielkennis maar ook managementvaardigheden verwacht. Bovendien moet hij zijn diensten kunnen verkopen en hierbij zullen de nieuwe media hem een handje toesteken. Om zich te onderscheiden van zowel de informele als de sociale tuinaanlegsector zal het voeren van een gecertificeerd kwaliteitslabel een noodzaak worden om zich in het betere marktsegment te profileren. De campagne 'Beter Buurtgroen' van VLAM dat de brug maakt tussen de professionele tuinaannemer en de openbare besturen, speelt hier reeds op in. Enkel vakbekwame professionele tuinaannemers zijn in staat om gespecialiseerde werken in openbaar groen uit te voeren en dit zijn dus de professionele partners in openbaar groen. Risicospreiding wordt naar de toekomst toe meer en meer een must. Het zal een kunst zijn om de juiste verhouding te vinden tussen privaat groen, bedrijfsgroen en openbaar groen en dit om de impact van mogelijke economische of financiële crisissen minimaal te houden op de bedrijfsvoering.

## Vakbekwame arbeidskrachten vinden en houden is een kunst, de tewerkstelling veilig stellen is een must!

Elke tuinaannemer ervaart dat tewerkstelling binnen een knelpuntberoep meer dan gewild zorgt voor kopzorgen. De continuïteit en de groei van een tuinaanlegbedrijf moet onverminderd doorgaan ondanks deze problematiek. Mechanisatie kan slechts een deel hiervan opvangen. Praktijken zoals schijnzelfstandigheid, asociale tewerkstelling en informele tewerkstelling moeten aangepakt worden om de rendabiliteit van het professionele tuinaanlegbedrijf van de toekomst op peil te houden. Daarom is het zeer belangrijk

dat de professionele sector goed voeling houdt met het sociaal overleg. Want binnen het sociaal overleg kunnen maatregelen besproken worden om aan deze problematiek tegemoet te komen. Onder impuls van Europa moet het onderwijs zich meer afstemmen op het werkveld. In 2013 worden samen met de tuinaanlegsector voor de beroepen 'hovenier aanleg' en 'hovenier onderhoud' beroepskwalificaties opgesteld die de competenties bevatten van de ideale werknemer. Het onderwijs dient op basis hiervan opleidingskwalificaties op te stellen zodat toekomstige afgestudeerden voldoende kennis en vaardigheden bezitten om te starten in de tuinaanlegsector.

## Informatie en belangenverdediging meer dan ooit noodzaak!

De correcte informatie op het juiste moment ontvangen of verspreiden is voor een bezige bij als een tuinaannemer een noodzaak. Naast internet en e-mail doen de nieuwe media in 2013 verder hun intrede. Het nuttig en efficiënt inzetten van de nieuwe media en het meten van de resultaten ervan achteraf, zal zeker een meerwaarde opleveren voor een vooruitstrevend tuinaanlegbedrijf. Maar toch zullen gespecialiseerde vaktijdschriften hun waarde niet verliezen en zullen dus blijvend hun nut bewijzen. Een beroepsvereniging als AVBS bewijst dagelijks zijn nut als informatieverstrekker maar ook als belangenverdediger. 'Samen optreden' om in belangrijke dossiers als tewerkstelling, verkeer, ruimtelijke ordening, ... wel degelijk op het beleid te wegen, levert zeker resultaten af. Hoe meer tuinaannemers het nut hiervan inzien, hoe sterker de sector druk kan uitoefenen om het beleid op de juiste sporen te zetten. ●

< Jan Vancayzeele, consultant AVBS, dé sierteelt- en groenfederatie - foto J. Vancayzeele

Reacties zijn steeds welkom via [jan.vancayzeele@avbs.be](mailto:jan.vancayzeele@avbs.be)