

## Case Bremmer Boomkwekerijen

Bij Bremmer Boomkwekerijen heeft de laatste 10 jaar de specialisatie in de coniferen plaatsgevonden. Het bedrijf heeft twee locaties aan de Kromme Esse in Waddinxveen. Op de ene kwekerij vindt voornamelijk de teelt plaats van coniferen in een 3-liter pot. Op het andere bedrijf worden hoofdzakelijk de haagconiferen in 5-liters gekweekt. De totale oppervlakte beslaat 10 ha en er werken naast de twee ondernemers ca 10 fulltime medewerkers waarvan twee met een lichte beperking (zgn. wajongers).

	Bremmer
<p><b>1 Kenmerken jaarlijks orderpatroon</b></p> <p><b>0%</b> Welk percentage van de totale jaaromzet wordt er in piekperioden gerealiseerd? <a href="#">Info</a></p> <p>Toelichting: Onder piekperioden verstaan we een aaneengesloten periode in het jaar van maximaal ongeveer 3 maanden waarin in iedere week de omzet minimaal het dubbele is van de gemiddelde weekomzet</p>	60%
<p><b>2 Kenmerken klantorders tot 4 weken</b></p> <p>Hoe is de gemiddelde verdeling tussen bestellingen die ruim van te voren bekend zijn (planbaar) en dagorders? (% voor 'Daghandel' wordt automatisch bepaald) <a href="#">Info</a></p> <p><b>0%</b> % bestellingen die ruim van te voren bekend zijn</p> <p><b>100%</b> % daghandel</p> <p>Bij deze vraag gaat het om de planbaarheid van bestellingen. Dit kunnen orders zijn of afroepen binnen contracten / reserveringen. Een 'last-minute' afroep binnen een contract, waarvan het precieze aantal en moment van levering niet van tevoren is afgesproken, wordt dus gezien als daghandel. De definitie van 'ruim van tevoren' kan verschillen per bedrijf. Richtlijn: meer dan één dag van tevoren.</p>	15% 85%
<p><b>3 Dagelijks orderpatroon</b></p> <p>Onder een dagorder verstaan we een order welke minder dan een dag van te voren wordt besteld en binnen 24 uur moeten worden uitgeleverd.</p> <p><b>0%</b> Hoeveel procent van de dagorders is meer dan 4 werkuren voor uitlevering bekend?</p>	50%
<p><b>4 Aantal klantorders en weekomzet</b></p> <p>Wordt per week met slechts enkele grote orders het merendeel van de totale weekomzet behaald of zijn er vele kleine orders nodig om een totale weekomzet te behalen? <a href="#">Info</a></p> <p><input checked="" type="radio"/> Met 2-3 orders wordt 80% van de weekomzet gehaald, de overige 20% wordt gevuld met een klein aantal orders.</p> <p><input type="radio"/> Met 2-3 orders wordt 80% van de weekomzet gehaald, voor de overige 20% is nog een groot aantal orders nodig.</p> <p><input type="radio"/> Er is een groot aantal orders nodig om 80% van de weekomzet te halen.</p> <p>OMZET = het totaalbedrag van verkopen van een bedrijf (prijs × afzet) in een bepaalde periode</p>	4 c

<h3>5 Kenmerken klanten</h3>	5%
<p><b>0%</b> Hoeveel procent van de klanten zorgt voor 80% van de jaarmzet? <span style="float: right;">Info</span></p> <p>OMZET = het totaalbedrag van verkopen van een bedrijf (prijs × afzet) in een bepaalde periode</p>	
<h3>6 Kenmerken opbouw karren</h3>	0%
<p><b>0%</b> Hoeveel procent van de uitleveringen betreft gemengde karren? [dus geen uniforme (Deense) karren]. <span style="float: right;">Info</span></p> <p>Toelichting: Hoeveel procent van (Deense) karren gaat bij uitlevering gemengd (lagen met verschillende producten) weg? Let op: hiermee bedoelen we dus niet gemengd per tray, maar per laag. Trays komt terug in vraag 7.</p>	
<h3>7 Kenmerken samenstelling fust</h3>	0%
<p><b>0%</b> Hoeveel procent van de leveringen betreft gemengd product in fust?</p> <p>FUST = bak, krat</p>	
<h3>8 Locaties</h3>	2 locaties.
<p>Hoeveel locaties heeft het bedrijf?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="radio"/> Er is 1 locatie</li> <li><input type="radio"/> Er zijn 2 locaties. Naast de hoofdvestiging ligt de tweede locatie zeer dichtbij (&lt; 1 km)</li> <li><input type="radio"/> Er zijn 2 locaties. De tweede locatie ligt redelijk ver van de hoofdlocatie.</li> <li><input type="radio"/> Er zijn 3 of meer locaties.</li> </ul> <p>8a Er wordt steeds terugkerend een aanzienlijk deel-eindproducten van andere boomkwekers gekocht ter aanvulling op het eigen aangeboden assortiment voor directe uitlevering.</p> <p><input checked="" type="radio"/> Ja    <input type="radio"/> Nee</p>	<p>Tweede locatie is zeer dichtbij.</p> <p>Nee, geen producten andere boomkwekers.</p>
<h3>9 Indeling van de kwekerij</h3>	
<p>9a Wat is de vorm van het stuk grond waar de loods (verzamel- / verwerkingsplaats) op staat?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="radio"/> Vierkant met korte loopafstanden naar de loods</li> <li><input type="radio"/> Lang en smal (meer dan 2x zo lang als breed) met lange rijafstanden naar de loods</li> </ul> <p>9b Zijn producten met een hoge omloopsnelheid rondom de loods (verzamel- / verwerkingsplaats) geplaatst? <span style="float: right;">Info</span></p> <p><input checked="" type="radio"/> Ja    <input type="radio"/> Nee</p> <p>De omloopsnelheid van de voorraad laat zien hoeveel dagen de producten gemiddeld in het magazijn liggen.</p>	<p>Lang en smal</p> <p>Nee, niet gecentreerd</p>

<h2>10 Assortiment</h2> <p>10a Hoeveel verschillende cultivars worden op het bedrijf geteeld? <span style="float: right;">Info</span></p> <p><input checked="" type="radio"/> 0 tot 20    <input type="radio"/> 20 tot 50    <input type="radio"/> 50 tot 100    <input type="radio"/> 100 tot 150    <input type="radio"/> Meer dan 150</p> <p>10b Hoeveel verschillende potmaten worden op het bedrijf gehanteerd?</p> <p><input checked="" type="radio"/> 1    <input type="radio"/> 2 - 3    <input type="radio"/> 4 of meer</p> <p><i>OPMERKING: Onderstaande percentages hoeven niet samen 100% te zijn!</i></p> <p><b>0%</b> 10c Geef in een percentage aan wat het aandeel groene boomkwekerijproducten is ten opzichte van visueel aantrekkelijke producten (m.n. bloeiend) binnen het totaalassortiment bij uitlevering. <span style="float: right;">100%</span></p> <p><b>0%</b> 10d Geef in een percentage aan wat het aandeel (in aantallen) korte, compacte boomkwekerijproducten (&lt; 3 liter potmaat) is binnen het totaalassortiment (ten opzichte van omvangrijke producten). <span style="float: right;">75%</span></p> <p>cultivar = voor de land-, tuin- of bosbouw gekweekte plant</p>		<p>100 tot 150</p> <p>4 of meer</p> <p>100%</p> <p>75%</p>
<h2>11 Uitleveren</h2> <p><i>Het gaat bij deze vraag om een indruk van de gelijkvormigheid van de producten op het moment dat er sprake is van uitlevering aan de afnemer.</i></p> <p><b>Wat is de mate van gelijkvormigheid van de producten op het moment van uitlevering?</b> <span style="float: right;">Info</span></p> <p><input checked="" type="radio"/> <b>Zeer gelijkvormig. In 1 keer oprapen mogelijk (handmatig of met de heftruck)</b></p> <p><input type="radio"/> Redelijk gelijkvormig. 1 a 2 keer doorrapen</p> <p><input type="radio"/> Weinig gelijkvormig. 3 tot 5 keer doorrapen</p> <p><input type="radio"/> Nauwelijks gelijkvormig. Meer dan 5 keer doorrapen</p> <p>Doorrapen = Gelijkvormige producten (bij herhaling) bij elkaar plaatsen</p>		<p>Redelijk uniform</p>
<h2>12 Loopafstand</h2> <p>Hoe dicht bij kan men met intern transport bij de (door) te rapen bomen komen? <span style="float: right;">Info</span></p> <p>Loopafstanden tussen boom en intern transportmiddel bedragen <b>maximaal</b>:</p> <p><input checked="" type="radio"/> maximaal 5 meter    <input type="radio"/> tussen 5-10 meter    <input type="radio"/> tussen 10-20 meter    <input type="radio"/> meer dan 20 meter</p> <p>Intern transport: binnen de boomkwekerij (containerteelt) worden diverse vormen van intern transport gebruikt, zoals Heftrucks (met potvorken), Platte karren, Deense karren, Transportbanden, Rollenbanen en Rolcontainers</p>		<p>Maximaal 5 meter</p>
<h2>13/14 Arbeidsbestand aandeel los</h2> <p><b>1.0</b> Hoe groot is het gemiddelde arbeidsbestand jaarrond in FTE (inclusief ondernemers/eigenaren wanneer zij deelnemen aan het arbeidsproces)? <span style="float: right;">Info</span></p> <p><b>0.0</b> Hoeveel is daarvan los personeel (scholieren, uitzendkrachten, etc.) in FTE?</p> <p>Het aantal FTE is te berekenen door het aantal uren van alle medewerkers (werknemers en overige medewerkers) op te tellen en vervolgens te delen door het aantal uren van een volledig jaar. Een medewerker die een half jaar werkt, wordt gerekend als een halve FTE.</p>		<p>15</p> <p>5</p>
		<p>Geen tekort</p>

<h3>15 Verwerkingscapaciteit</h3> <p>Hoeveel capaciteit is er op het bedrijf om producten te verwerken? <span style="float: right;">Info</span></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="radio"/> Standaard tekort aan capaciteit verwerkingsruimte en/of op de verwerkingslijnen / bufferband</li> <li><input type="radio"/> Tekort verwerkingsruimte en/of op de verwerkingslijnen / bufferband op piekmomenten</li> <li><input type="radio"/> Geen tekort verwerkingsruimte en/of op de verwerkingslijnen / Niet van toepassing</li> </ul> <p>verwerkingsruimte = loods/schuur waar producten kunnen worden bewerkt (voor verzending). Verwerkingslijn= transportband / rollenbaan om producten te vervoeren en bewerken.</p>	
<h3>16 Kleine klantorders</h3> <p>Neemt het bedrijf maatregelen om minimale bestelhoeveelheden te ontmoedigen? <span style="float: right;">Info</span> Bijvoorbeeld door minimale bestelhoeveelheden te eisen, in rekening brengen van meerkosten of staffelprijzen?</p> <p><input checked="" type="radio"/> Nee   <input type="radio"/> Ja</p> <p>Staffel = Bij toename van de hoeveelheid in de afname van een bepaald product of dienst neemt de verleende korting op de gebruikelijke prijs per staffel toe.</p>	Ja
<h3>17 Aflevereisen</h3> <p>Welke aflevereisen stellen afnemers? <i>OPMERKING: Onderstaande percentages hoeven niet samen 100% te zijn!</i></p> <p><b>0%</b> 17a Hoe groot is % orders van het totaal aantal orders op jaarbasis dat met <b>generieke</b> aflevereisen (standaard label, standaard pot, standaard hoes, etc.) wordt afgezet?</p> <p><b>0%</b> 17b Hoe groot is % orders van het totaal aantal orders op jaarbasis dat met <b>specifieke</b> aflevereisen (bv. huismerk label, prijssticker, specifieke pot, hoes retail, etc.) wordt afgezet?</p>	80%  15%
<h3>18 Afhankelijkheid extern transport</h3> <p>Wat is de afhankelijkheid van het bedrijf van extern transport (groepsvervoer / logistiek dienstverlener)?</p> <p><b>0%</b> Bereken de mate van afhankelijkheid (0% onafhankelijk, 100% zeer sterk afhankelijk)</p> <p style="text-align: center;"><span style="border: 1px solid blue; padding: 2px 5px;">Rekenhulp</span></p> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p><b>Berekening score afhankelijkheid transport</b></p> <p>Kan transport naar afnemers zelf worden georganiseerd op zelf te bepalen afroeptijden?</p> <p><input type="radio"/> Ja</p> <p><input checked="" type="radio"/> Nee Is extern transport op eigen afroep?</p> <p><input type="radio"/> Ja</p> <p><input checked="" type="radio"/> Nee Hoe vaak per dag?</p> <p><input checked="" type="radio"/> 1x per dag   <input type="radio"/> 2x per dag   <input type="radio"/> 3x per dag   <input type="radio"/> 3 of meer keer per dag</p> <p>Score = 0.9   <span style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px 5px;">Bereken score</span>   <span style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px 5px;">Sluiten</span></p> </div>	30%
<h3>19 Kenmerken bedrijfsgrootte</h3> <p>Hoe groot is het bedrijf?</p> <p><input checked="" type="radio"/> 0,5 tot 1   <input type="radio"/> 1 - 2 ha   <input type="radio"/> 2 - 3 ha   <input type="radio"/> 3 tot 6 ha   <input type="radio"/> meer dan 6 ha</p>	Meer dan 6 ha

## 20 Toepassing transportsystemen

Kunnen de systemen voor de logistiek op het bedrijf voor meerdere doeleinden worden ingezet (wijder zetten, verzorging, uitleveren, etc.)?

Ja  Nee

Ja

Best passend scenario

passendheid

<< Terug naar INVOER

'Zoning'

Goed

[Processen:Batch picking|Zoning|Tuin sort|Geen buffer|Loods klaarm]

Alternatieven	% tov Keuze	
Buffervariant	68	Info
Traditioneel 1	67	Info
Traditioneel 2	67	Info
Tuin sorteren, loods klaarmaken	88	Info
Sorteren in loods	86	Info
Sorteren + buffer in loods	67	Info
'Zoning'	100	Info
<b>EIGEN SAMENSTELLING</b>	<b>80</b>	

	Batching policy		Zoning policy		Sorting policy		Uitleverbuffer		Verzendklaar	
	Single	Batch	Ja	Nee	Tuin	Loods	Ja	Nee	Tuin	Loods
Scenario = 'Zoning':		X	X		X			X		X
Overall passendheid van de opties:	RedSlecht	Goed	RedGoed	Matig					RedGoed	

- Zoning is de uitkomst en klopt met de werkwijze bij Bremmer.