

Group Model Building

Kenmerken

- Group Model Building is gebaseerd op 'system dynamics
- In de participatieve variant ontwikkelen deelnemers zelf conceptuele modellen voor een vraagstuk;
- De deelnemers zijn (ervarings)deskundigen en directe betrokkenen. Is het makkelijker voor 'leken' om deel te nemen.
- Het totale proces kan enkele weken of zelfs enkele maanden duren
- Group Model Building bestaat uit drie fasen: 1) Probleem formuleren; 2) Probleem structureren en 3) Opties genereren (indien gewenst)

Group Model Building als onderzoeksmethode

- GMB is vooral geschikt voor analyse van een vraagstuk en het generen van beleids/onderzoeks)opties
- M.b.v. van GBM wordt kennis te vergaard over de causale samenhang

Positie op de participatieladder

GMB kent een interactief element en stimuleert coproductie. De deelnemers denken inhoudelijk mee en hun analyses en geformuleerde oplossingen vormen een basis voor de uiteindelijk te nemen beslissingen.

Type vraagstelling

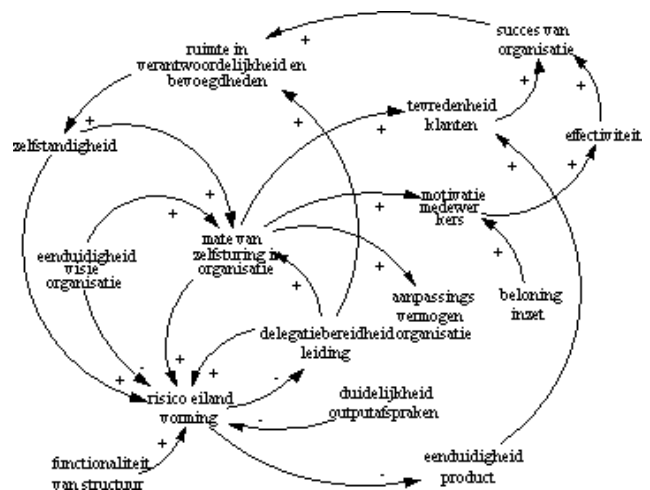
- Minder geschikt indien de sfeer tussen deelnemers onderling vijandig is en men elkaars verschillen in mening niet respecteert;
- Indien sterk uiteenlopende probleempercepties kan GMB gebruikt worden om de verschillen bloot te leggen door ieder apart een conceptueel model te laten bouwen.

Voordelen

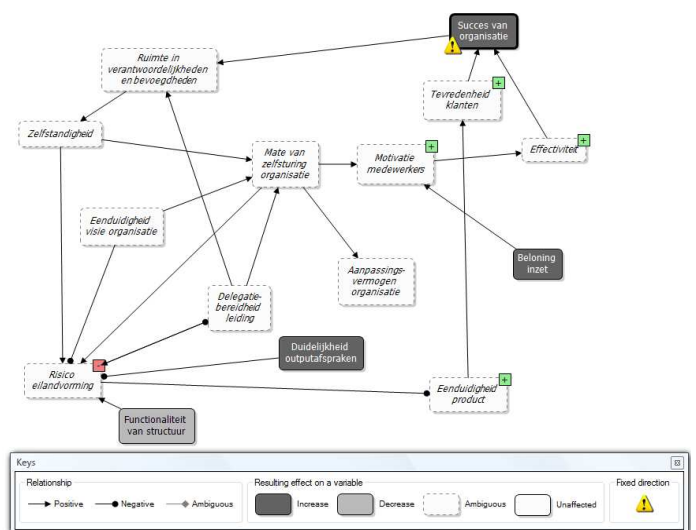
- GMB brengt aanwezige kennis van deelnemers in samenhang en inhoudelijke diepgang kan worden bereikt;
- Indien het conceptuele model gedragen wordt door de deelnemers kan dit leiden tot consensus over oplossingsrichtingen.

Valkuilen

- Opassen dat het model niet een 'bord spaghetti' wordt dat steeds maar groter en groter wordt;
- Het conceptuele model is moeilijk begrijpbaar voor hen die niet aan het proces hebben deelgenomen.



Figuur 1: Conceptueel model dat uit een Group Model Building sessie naar voren is gekomen. (zie www.par-groep.nl).



Figuur 2. Hetzelfde diagram, kwalitatief geanalyseerd m.b.v. van de Quasta tool. Op basis van het model zijn er diverse mogelijkheden voor sturing. Dit is weergegeven met (licht-) grijze bollen en plussen en minnen bij de diverse variabelen."