

Grensverleggend

Olde Bolhaar Eco-Service, Bad Bentheim

Als je in de groenrecycling verder wilt, kun je zelf iets opzetten. Als zich echter de kans voordoeet in de directe omgeving een volwaardig bedrijf over te nemen, lijkt dat lucratiever. Olde Bolhaar kocht vanuit deze filosofie afgelopen jaar een groenrecyclingbedrijf in het Duitse Bad Bentheim. Om dit bedrijf weer op de rit te krijgen, moesten er wel grenzen worden verlegd.



STERK WERK

Dit jaar viert Olde Bolhaar het twaalf-en-een-halfjarig jubileum als loonbedrijf, een tak die onder de naam Agroservice naast het veehouderijbedrijf in Overdinkel ontstond. Energiek pakten Herman Olde Bolhaar en zoon Christiaan het werk op en overschreden ze letterlijk grenzen. Nu, twaalf en een half jaar verder, heeft de loonwerktak zich flink vergroot. Ongeveer een kwart van de omzet wordt in Duitsland gerealiseerd. Ook splitste het aandachtsgebied zich in agro, groen en grondverzet. Christiaan: "Ik heb wel iets met groenrecycling. Vanaf het begin heb ik dit opgepakt. Er gebeurt steeds meer in natuurbeheer en de biomassastromen zullen zich verder ontwikkelen", legt hij uit. Hij zag kansen en greep deze vanuit eenzelfde drive. Er werd een compoststrooier op maat aangeschaft en later volgden een unieke Bell-knikdumper met Dutch Dragon-chipperopbouw en een rupskraan met bomknipper en diverse tangen.

In contact

Christiaan kwam voor het compoststrooien in contact met een Duits groenrecyclingbedrijf in Bad Bentheim. Een grote jongen, met klanten in een grote straal in Duitsland en een imposante locatie: vijf hectare verhard en een flink deel onder dak. Moderne gebouwen, goed materieel en 32 man in dienst. Dit bedrijf kon Olde Bolhaar compost leveren waarmee het bedrijf het spreekwoordelijke verschil kon maken. Goede compost, vrij van ijzer, glas en plastic, gemengd met kalk voor een flink aandeel kalkmeststof. Christiaan bezocht met regelmaat het bedrijf in Bad Bentheim en zat er ook geregeld op kantoor om zaken te regelen. Hij merkte dus ook dat het daar niet helemaal goed ging. Om een lang verhaal kort te maken: eind augustus nam Olde Bolhaar het bedrijf in zijn geheel over en werd Christiaan de eigenaar. Een hele stap, een bedrijf met 32 man personeel overnemen. En dan ook nog een Duits bedrijf, met de Duitse cultuur en Duitse klanten. Volgens Olde Bolhaar is het echter altijd goedkoper dan zelf iets opzetten. Bovendien heeft het bedrijf al een klantenkring en connecties. "Ik zag kansen. Als dit niet lukt, lukt het nooit", zegt Christiaan. Met dezelfde drive als voorheen de loonwerktak is opgezet, zette hij het afgelopen najaar zijn tanden in het nieuwe Olde Bolhaar Eco-Service.

Aanpakken

"Aan alle kanten moesten we het aanpakken: het werk, de werkmethoden, het personeel,

de klanten en de prijzen. Rek is er niet, want we zullen het bedrijf zo snel mogelijk rendabel moeten maken. Ook moeten klanten helder weten hoe de nieuwe vlag waait."

Christiaan vertelt dat hij de medewerkers eerst de nieuwe Nederlandse filosofie moest bijbrengen. "Ze waren gewend dat de chef bepaalde wat er gebeurde; meedenken werd niet zo gewaardeerd. Ik heb het personeel bij elkaar geroepen en aangegeven dat we er samen voor moeten zorgen dat het bedrijf weer goed draait. Samen is dan overleggen en eigen verantwoordelijkheid nemen en dragen om zaken beter te laten verlopen en zelf oplossingen bedenken. Een goede jongen op de shovel kan het werk ook wel regelen, evenals een goede monteur in de werkplaats", aldus Christiaan. Hij zegt dat hij al snel merkte dat het overgrote deel van het personeel dit waardeerde. "Ik kreeg al snel te horen waar zaken misliepen en werkmethoden beter konden. De goede jongens pakten hun rol gretig op." In de hal gekomen staat daarvan het levende bewijs: een splinternieuwe Neuenhauser 3F-driefractie-sterrenzeef. "Die kost een paar cent, maar deze zeef heeft een grotere verwerkingscapaciteit dan onze voorbreker en dus kunnen we nu in één gang breken en zeven. Dat scheelt een shovelcombinatie", stelt Christiaan vast. Hij vertelt dat deze zeef ook meteen de cultuurverandering weergeeft. "Het bedrijf was vergroeid met één leverancier. Dan lig je aan de ketting."

De hort op

Meteen werd op kantoor een efficiëntieslag gemaakt. "Er waren er die stapels papieren als het waren 'doorschoven'. We zijn teruggegaan van tien naar zes 'man' personeel op kantoor", vertelt Christiaan. Zijn vriendin Ann-Christin is een goede stand-in als hij op pad is. Dat zij van Duitse komaf is, is ook een voordeel. Veel spannender was het op orde krijgen van de tarieven. "De prijzen waren duidelijk te laag. Om klanten te houden, was het bedrijf tot ver onder de tien euro per ton gezakt. Dat is niet rendabel te maken. We zijn de klanten allemaal af geweest en hebben meteen de prijzen weer op normaal niveau proberen te krijgen. Spannend, want in sommige gevallen gingen de prijzen bijna over de kop", aldus Christiaan. Hij heeft hier met het bestaande verkoopteam veel energie in gestoken. "Er zijn er die zijn afgevallen, maar de meesten zijn gebleven. Voornamelijk zijn klanten op grote afstand afgevallen. Dat vind ik niet zo erg, omdat vanwege de afstand de biomassa dan toch niet rendabel te maken is."

Olde Bolhaar Eco-Service

Olde Bolhaar Eco-Service omvat het twaalf hectare grote bedrijf in Bad Bentheim, waarvan zes hectare verhard. Hier wordt op jaarbasis circa 85.000 ton groenafval verwerkt. Energiecentrale Emsflower is één van de grote klanten met een vast meerjarig leveringscontract. Deze heeft per jaar 35.000 ton biomassa nodig. Daarnaast levert het bedrijf diverse compostsoorten, gedroogde chips voor kleinere haarden en ontwikkelt het nieuwe producten. Olde Bolhaar Eco-Service is volwaardig onderdeel van Olde Bolhaar Agroservice, dat Christiaan Olde Bolhaar samen met zijn vader Herman runt. Christiaan blijft op beide bedrijven actief. In Bad Bentheim werken nu 22 medewerkers. In Overdinkel werken acht vaste medewerkers op het loonbedrijf.



Tegelijk biedt dit bedrijf Christiaan de kans om in Nederland verder te pionieren. "Wij willen onze positie in Nederland ook versterken", zegt Christiaan. Hij doet dat nu nog zelf, maar hij geeft aan dat hij overweegt een verkoper voor Nederland aan te stellen. "Ik moet nu leiding geven aan een veel groter bedrijf. Dat gaat niet als ik te veel langs de weg zit."

Nieuwe producten

Tijdens de rondgang zie je pas hoe groot het bedrijf is. Enorme hallen, waar je onder dak met gemak een paar vrachtwagens naast elkaar kunt laden. Een imposante werkplaats en een onderkomen voor het personeel waar je gerust een familiefeestje kunt organiseren. "Het is allemaal erg ruim en groot opgezet. Dat komt doordat hier in het verleden tot honderd man heeft gewerkt", vertelt Christiaan. Een erfenis die hem wel past. "Ik ben bij met deze locatie. Veel onder dak, zodat ik veel speciale producten kan opslaan. Moderne gebouwen en ruimte."

Even later stuiten we op een berg uitgezeefd 'zand'. "Zand uit compost, onlangs als proef uit compost gezeefd met een speciale tien-millimeter-trilzeef. Daarmee spelen we in op de wensen van de afnemer naar een lager zandgehalte in de compost. En kijk eens hier, prachtig droge, schone humus. Ik heb al een paar emmers meegenomen naar het ouderlijk veehouderijbedrijf om het uit te proberen als strooisel. Dat lijkt goed uit te pakken."

Dat geldt ook voor zijn saneringsronde. "We hebben in een half jaar tijd de prijzen weer op normaal niveau gebracht, we zijn een derde in personeelsbestand gekrompen, hebben in het werk een enorme efficiëntieslag gemaakt en hebben de omzet redelijk op peil gehouden. Het moest zakelijk en hard, maar dat is de enige methode om het bedrijf gezond te krijgen. We zijn er echter nog niet, want dit is het jaar van de waarheid. We gaan ervoor."

Tekst: **Gert Vreemann**

Foto's: **Vreemann, Olde Bolhaar**



◀ Het begon met deze Tebbe-compoststrooier. Olde Bolhaar strooit in de regio compost die is verrijkt met kalk die afkomstig is uit de papierindustrie. Dit product is onlangs ook vrijgegeven voor Duitsland.



◀ Olde Bolhaar neemt ook in Nederland projecten aan, zoals hier het saneren van veertig kilometer houtsingel in Rouveen.



◀ De locatie in Bad Bentheim is ruim van opzet en biedt veel oppervlakte onder dak voor het opslaan en verwerken van compost. Zoals hier goed te zien is aan het laden van een vrachtwagen.



In Hardenberg

Om het bedrijf te promoten, had Olde Bolhaar Eco-Service een eigen stand op de Groenbeurs in Hardenberg. Daar toonde het de diensten voor Eco-Service en Agroservice plus het grondverzetwerk. Olde Bolhaar presenteerde ook de Eco-Service-producten, zoals fijne, humusrijke teeltaarde, gedroogde houtsnippers voor kleinere houtkachels en het pas ontwikkelde strooisel voor stallen op basis van gedoogde en fijngezeefde compost. Christiaan Olde Bolhaar toonde zich erg tevreden over de waarde van zo'n relatiebeurs. Naast vaste klanten heeft hij ook diverse potentiële klanten gesproken en is er flink genetwerkt.