



Joost Gerrits helpt Arasco bij het opzetten van een pluimveeintegratie.

# Voedselzekerheid g

Wereldwijd

[Tessa Nederhoff]

**Diervoederproducent Arasco is bezig met het opzetten van een pluimveeintegratie in Saudi-Arabië. De moderne integratie heeft de hele productieketen in eigen hand: van broederij tot slachterij en van grondstofteelt en -import tot voerfabriek.**

Arasco is de grootste diervoederproducent in het Midden-Oosten. Het bedrijf is opgezet in 1983, heeft meer dan 2200 medewerkers en produceert voer voor pluimvee, (melk)vee en de aquacultuursector. De voerproductie is momenteel

## Samenwerking

Consultant Joost Gerrits werkt onder andere samen met Stork, Meijn, Hatchtech, Pas Reform, Fancom, Hotraco, VDL, Nijhuis, Viscon en Jansen Poultry Equipment. De premixen worden voornamelijk geleverd door Trouw Nutrition. In Saudi-Arabië wordt de premix betrokken van Wafi.

twee miljoen ton per jaar. Dat wil het bedrijf uitbreiden naar vier miljoen ton. Bovendien start de diervoederproducent een pluimveeintegratie in Saudi-Arabië, die eind 2013 klaar moet zijn. "Het is hun doel om de markt in het Midden-Oosten te voorzien van vers en goed vlees", vertelt consultant Joost Gerrits, die Arasco helpt bij het opzetten van de integratie. "Om de voedselzekerheid te garanderen, breidt Arasco de productie uit."

## Integratie

Het plan van Arasco is om 120 miljoen kuikens per jaar te slachten. De integratie is erop gericht alles in eigen

beheer te produceren. Dat betekent dat er meer dan 1 miljoen moederdieren worden opgezet van de rassen Ross en Cobb. De capaciteit van de integratie bedraagt meer dan 20 miljoen kuikenplaatsen; de slachterij verwerkt momenteel 10.500 kuikens per uur.

"Bij integraties gaat het niet om pluimveebedrijven van een grootte die we in Nederland zijn gewend, maar om integraties die meer dan 100.000 ton pluimveevlees per jaar produceren. Dat betreft honderden stallen", vertelt Gerrits. De moderne integraties hebben de hele productieketen in eigen hand: van broederij tot slachterij en van grondstofteelt tot voerfabriek.

## Begeleiding

Gerrits begeleidt bedrijven al meer dan vijftientig jaar bij het opzetten van grote internationale pluimveeintegraties in landen als Libanon, Spanje, Indonesië, Tunesië en Kenia. De laatste

## Arbeid

De meeste bedrijfsmanagers voor de bedrijven die zijn aangesloten bij de pluimveeintegratie van Arasco komen uit Arabische landen, veelal uit Egypte. Arasco is met ondersteuning van PTC+ bezig om jonge Saoedische mensen op te leiden om de managersfuncties te vervullen. Het werk op de bedrijven en slachterijen wordt gedaan door personeel uit onder andere Bangladesh, Nepal en de Filipijnen. De hoofden van de afdelingen komen uit diverse landen, zoals Zuid-Afrika, de Verenigde Staten en Saudi-Arabië. Pogingen om meer Nederlanders te rekruteren zijn mislukt door een gebrek aan kandidaten.



Na modernisering heeft dit vleeskuikenbedrijf in Rusland een capaciteit van 600.000 vleeskuikens.

# d gegarandeerd

## Arasco start pluimveeintegratie

jaren is hij vooral actief in Rusland. "Ondertussen heb ik een uitgebreid netwerk en dat bezorgt me veel opdrachten. Regelmatig vragen Russische en Oost-Europese bedrijven me hun project te begeleiden, omdat ik het lokale bedrijfsleven ken en de juiste contacten in Nederland heb. Een uitgebreid netwerk is essentieel bij het voorbereiden en implementeren van grote internationale pluimveeintegraties. Bovendien spreek ik Russisch." Momenteel is hij bezig met projecten in Rusland, Wit-Rusland, Kazachstan en Saudi-Arabië.

### Begeleiding

Eerst maakt Gerrits een investeringsplan, waarin onder andere in staat hoeveel broederijen, moederdieren, vleeskuikens, slachterijen, grondstoffen en voerfabrieken nodig zijn. "Bij de berekening wordt rekening gehouden met de lokale klimatologische omstandigheden voor wat betreft de bouw en inrich-

ting van de stallen. Maar ook met de marktomstandigheden: welk vlees wil de consument, welk gewicht moeten de kippen hebben. Als duidelijk is wat het allemaal gaat kosten, bekijk ik wat er precies nodig is. Welke apparatuur, wat voor pluimveerassen, welke stalsoort of slachtlijn, maar ook het personeel dat nodig is om de hele integratie draaiende te houden." Hiervoor brengt hij de bedrijven in contact met Nederlandse leveranciers uit zijn netwerk. "Met Nederlandse producten heb ik ervaring en ik weet dat ze in de praktijk goed werken", beargumenteert Gerrits zijn keuze. Als de integratie eenmaal draait, blijft hij betrokken als ondersteunend manager.

### Verspreid

De bedrijven binnen de integraties bevinden zich niet allemaal op één centrale plek. "Eerder gebeurde dat wel, maar dat kan niet meer vanwege de hygiëne. De besmettingsdruk wordt te

hoog als er te veel transportbewegingen op een plek plaatsvinden", legt Gerrits uit. De bedrijven bevinden zich nu soms op honderden kilometers van elkaar. "Het ligt er maar net aan waar een bedrijf kan worden gebouwd of waar bijvoorbeeld een goed klimaat heerst voor de teelt van grondstoffen." De bedrijven leveren in principe niet aan derden. Dat geldt voor alle bedrijven binnen de integratie. Hierdoor zijn veel integraties volledig zelfvoorzienend. "Ook wat voer betreft. In Rusland moet alleen soja worden aangekocht, aangezien het klimaat zich niet leent voor de teelt ervan." In Zuid-Rusland wordt soja in geringe hoeveelheden geproduceerd. Daarnaast wordt het geïmporteerd vanuit onder andere Argentinië. Premixen komen voornamelijk uit Europa. "Maar ook hierbij worden de integraties steeds vaker zelfvoorzienend. Ze gaan zelf produceren, veelal in samenwerking met buitenlandse bedrijven als Provimi en DSM." ■