

‘Vereniging moet toegevoegde waarde geven’

In de peiling [Jacqueline Wijbenga]

Het Koninklijk Comité van Graanhandelaren heeft een nieuwe voorzitter.

Matthé Vermeulen neemt de voorzittershamer over van Anne Broekema.

Vermeulen moet inhoud geven aan de door de leden gewenste vernieuwing.

“Door onszelf voortdurend de vraag te stellen: ‘wat is de toegevoegde waarde van de vereniging voor onze leden?’, proberen we nieuwe wegen in te slaan.”

Matthé Vermeulen is door de leden van het Koninklijk Comité van Graanhandelaren benoemd tot nieuwe voorzitter. Hij volgt in deze functie Anne Broekema op, die twee termijnen van drie jaar leiding heeft gegeven aan de vereniging die de schakels in de grondstofketen verbindt. Hoewel Vermeulen zijn sporen heeft verdiend in de graanhandel, is de nieuwe Comité-voorzitter momenteel niet werkzaam in de sector. “Anderhalf jaar geleden ben ik voor mezelf begonnen en houd me vooral bezig met de mesthandel”, vertelt Vermeulen. Het feit dat hij geen eigen belang in de sector heeft, maar wel zijn netwerk heeft in de graan- en grondstofketen, is voor Het Comité een belangrijk pluspunt geweest bij de benoeming van Vermeulen. Comité-secretaris Aernout van der Weide: “We zochten iemand die onafhankelijk is, maar wel inzicht heeft in deze sector.”

Alle schakels van de grondstofketen komen volgens voorzitter Matthé Vermeulen bij elkaar in Het Comité van Graanhandelaren.

Onderzoek

Vermeulen doorliep de HLS in Dordrecht. Hij komt zelf niet van een boerenbedrijf, maar was in zijn jeugd vaak te vinden op het landbouwbedrijf van een schoolvriend. “Zij hadden een gemengd bedrijf met varkens en melkvee. Daar werd mijn belangstelling voor de landbouw gewekt, waardoor ik uiteindelijk koos voor de HLS”, vertelt Vermeulen. Voor zijn stage kwam hij terecht bij de Graanelevatormaatschappij. “Voor hen onderzocht ik de mogelijkheden van export van Duits graan via de haven van Rotterdam. Destijds vond dat uitsluitend via België plaats en was de Rotterdamse haven vooral gericht op import, niet op export. Via België exporteren was bovendien goedkoper. Allemaal verklaringen waardoor de export in Rotterdam niet van de grond kwam in die tijd.” Enkele jaren later was, door veranderende marktomstan-

digheden, export van Duits graan via de haven van Rotterdam een feit.

Factorij

De stageopdracht mondde uit in een baan bij graanfactorij Palte en Haentjens. “Toen ik daar in dienst kwam, draaide alles om logistiek. Tonnen draaien.” Anderhalf jaar nadat hij in Nederland bij Palte en Haentjens in dienst trad, kreeg Vermeulen de kans voor het bedrijf naar het buitenland te gaan. In Spanje en Portugal zette hij filialen op voor deze graanfactor. Het pionieren beviel hem, evenals de landen waarin hij opereerde. Toch besloot hij na zes jaar terug te keren naar Nederland. “Daar had inmiddels het kwaliteitsdenken zijn intrede gedaan. Tonnen draaien was niet meer genoeg. Kwaliteit bewaken en borgen, daar ging het om.” Vermeulen werkte in samenwerking met de klanten van Palte en Haentjens aan de invoering van het kwaliteitssysteem bij de onderneming. “De graanfactorij is een belangrijke tussenschakel in de keten. De factorij is de verbinding tussen leverancier en afnemer, die ervoor zorgt dat de keten gesloten blijft. Vandaar ook het grote belang in de kwaliteitscontrole en -bewaking. We waren na SGS en Peterson het derde bedrijf dat een erkenning kreeg”, herinnert Vermeulen zich.

evoegde waarde hebben'

Matthé Vermeulen nieuwe voorzitter Comité van Graanhandelaren

Uitstap

Ondanks zijn liefde voor de graansector, de haven en de logistiek, kon Vermeulen niet meer aarden in Rotterdam. Hij besloot zijn carrière een andere wending te geven. "Tien jaar lang werkte ik in de logistiek van groente en fruit." Daarna zette hij stappen richting de mestmarkt. "Het project waarbij ik destijds betrokken was, kwam eigenlijk te vroeg. De druk op de mestmarkt was blijkbaar nog niet groot genoeg." Daarin is inmiddels verandering gekomen. Sinds Vermeulen zich vestigde als zelfstandig ondernemer, nu anderhalf jaar geleden, is hij opnieuw betrokken bij de afzet van organische mest.

Verfrissing

Al deed de ondernemer stappen in andere sectoren, hij hield warme belangstelling voor de graanketen en onderhield zijn netwerk in de sector. Vermeulen pakt mede daardoor de draad in zijn functie als Comité-voorzitter makkelijk op. Een van de eerste taken die hij zichzelf heeft opgelegd, is contact leggen met de leden. "Met een deel van de sector ben ik goed bekend, maar de mensen die daarin actief zijn, zijn anderen dan tien jaar geleden. Het is een hernieuwde kennismaking." Vermeulen geniet van het persoonlijke contact, de gesprekken met de leden. "Ik wil weten wat er leeft, >>>



Comité-voorzitter Matthé Vermeulen: "We willen volwaardig partner zijn voor leden, overheden en andere organisaties."

>> 'Vereniging moet toegevoegde waarde hebben'



Voorzitter Matthé Vermeulen en secretaris Aernout van der Weide van Het Comité van Graanhandelaren.

welke vragen de leden hebben, zodat we als vereniging de juiste ondersteuning kunnen bieden."

Al voordat Vermeulen daadwerkelijk werd benoemd tot voorzitter, werd hij als beoogd voorzitter gevraagd mee te denken over vernieuwing van de vereniging. "We willen onze visie en missie verfrissen, aanpassen aan de wensen van deze tijd. Die discussie zijn we gestart en daarbij past een voorzitter die achter de ingeslagen weg staat en het nieuwe elan kan uitdragen", legt Van der Weide uit.

Toegevoegde waarde

Vermeulen: "Een vereniging moet toegevoegde waarde hebben voor de leden. We hebben als vereniging een rijke historie, getuige het 140-jarige bestaan ervan. Maar als bestuur moeten we ons voortdurend de vraag stellen 'Wat is het belang voor de leden?' Alleen met toegevoegde waarde houden we ook in de toekomst bestaansrecht als vereniging." Het Comité heeft een aantal kerntaken die van grote betekenis zijn voor de leden, zoals (standaard)contracten, arbitrage, scholing (o.a. graancursus) en kennisuitwisseling. "Bovendien zijn we een ontmoetingspunt in de keten. Alle schakels komen bij ons bij elkaar: collectie, tussenhandel, import, export, verwerkers

en dienstverlening." De nieuwe voorzitter ziet echter ook dat de wereld waarin de graanketen opereert, verandert. "En dat vereist aanpassingen van de verenigingen." Een voorbeeld daarvan is volgens Vermeulen het feit dat Europa steeds belangrijker is als het gaat om beleid maken. "Natuurlijk zijn en worden we in Brussel goed vertegenwoordigd via Coceral, maar het wordt in toenemende mate belangrijk om daar ook zelf aanwezig te zijn. Zeker als de politiek dreigt de productschappen op te heffen, moeten we zelf de lijnen kennen en hebben. Ook moeten we zelf actief Coceral voeden om onze belangen voor het voetlicht te brengen. Daarvoor zijn we als bestuur verantwoordelijk, maar om dat goed te kunnen doen, moeten we eerst weten wat er onder de leden leeft."

Zichtbaar

Een belangrijk doel dat Vermeulen zichzelf stelt in zijn periode als voorzitter is Het Comité zichtbaarder maken voor de leden, onder andere via informatievoorziening aan de leden. Om daaraan inhoud te kunnen geven, wordt momenteel gewerkt aan het vernieuwen van de website. "Momenteel hebben we elke twee weken een interne mededeling voor onze leden. In deze

tijd is dat te traag. Door de website te verbeteren en een portal te maken voor de leden, kunnen we de informatievoorziening aan onze leden actualiseren." Maar het gaat Vermeulen niet alleen om 'zenden', hij wil ook initiatieven ontplooiën die het 'ontvangen' optimaliseren. "Onze leden moeten worden geprikkeld om actief te zijn. Dat doen we al via interessegroepen, maar kan nog beter invulling krijgen." Een van de groepen die Vermeulen actief bij de vereniging wil betrekken, zijn jongeren. "Daarvoor biedt internet veel mogelijkheden. Er zit volop verjonging in de sector, dat blijkt ook uit de belangstelling voor de graancursus. Maar we moeten de jongeren nog beter leren kennen om goed op hun wensen te kunnen inspelen. Daarnaast heeft de sector er groot belang bij dat de kennis die aanwezig is bij de huidige pensioengerechtigden, bewaard blijft voor de sector. Ook daarin kan Het Comité een rol vervullen."

Partner

Naast een aanspreekpunt voor de eigen leden, streeft Vermeulen er ook naar om Het Comité meer een aanspreekpunt te laten zijn voor overheden, andere organisaties, ngo's, enzovoort. "We willen een volwaardig partner zijn voor diverse gremia. En ja, dat betekent dat je ook zichtbaarder bent voor mensen of groepingen die het niet altijd met je standpunten eens zijn. Dat kun je zien als een risico. Aan de andere kant moeten we het debat niet willen ontlopen. Het is het krachtenveld waarin ook onze leden opereren. Een goed debat draagt bij aan meningsvorming en beleid en van daaruit kunnen we ook weer werken aan toegevoegde waarde voor onze leden." De nieuwe voorzitter ziet voldoende mogelijkheden om de verfrissing van Het Comité samen met de andere bestuursleden richting te geven. Hij verwacht echter geen revolutie onder zijn regie. "Ik hoop dat mijn eigen toegevoegde waarde voor de vereniging vooral zit in de toegenomen herkenbaarheid en dat onze leden vrij kunnen blijven handelen in de keten en op de wereldmarkt, zonder belemmeringen." ■