



Peter Glas (L.) en Luc Kohsiek (r.)

STOWA-VOORZITTER LUC KOHSIEK OVER STRATEGIENOTA 2014-2018:

STOWA WIL DÉ CLUB ZIJN VOOR TOEGEPASTE KENNIS EN INNOVATIE IN HET REGIONALE WATERBEHEER

Luc Kohsiek is de nieuwe voorzitter van STOWA. De dijkgraaf van Hollands Noorderkwartier is een warm pleitbezorger van kennisontwikkeling op het gebied van water- en deltatechnologie. Kortom: hij is de juiste man op de juiste plek. Kohsiek is enthousiast over de ambities van STOWA in de nieuwe strategienota 'Waardevol verbinden'. Maar als *new kid on the block* is hij ook positief-kritisch. 'STOWA is een mooie club, een goede club. Maar we willen dé club zijn als het gaat om toegepaste kennis en innovatie in het regionale waterbeheer.' Een vraaggesprek.

➤ *Wat is voor u het vernieuwende element in de nieuwe strategienota?*

Het vernieuwende zit 'm voor mij niet zozeer in de programmering voor de komende periode. Die wijkt inhoudelijk niet ingrijpend af van wat de stichting op dit ogenblik aan onderzoek en kennisontwikkeling onderhanden heeft. Het vernieuwende zit voor mij in de titel van deze nota en waar dat voor staat: waardevol verbinden.

➤ *Kunt u dat uitleggen?*

STOWA verbindt kennis en praktijk, de vragers en aanbieders van kennis, kennisinstellingen en regionale waterbeheerders. Maar ook regionale waterbeheerders onderling. STOWA's ambitie voor de komende planperiode is om deze verbindingen maximale waarde te geven. Dat doen we door oog te hebben voor wat waterschappen te doen staat en welke kennis er nodig is om hun werk optimaal te kunnen uitoefenen. Die kennis bieden we aan op een manier dat waterbeheerders er echt mee aan de slag kunnen. Het gaat kortom om het geven van concrete han-

delingsperspectieven. De term waardevol mag je ook letterlijk nemen: ons werk moet de waterschappen geld opleveren.

➤ *Waar liggen de (kennis)uitdagingen voor de regionale waterbeheerders?*

De uitdagingen voor het waterbeheer zitten hem wat mij betreft allereerst in het goed anticiperen op, en omgaan met de effecten van klimaatverandering. STOWA heeft daar met Deltaproof een goed kennisprogramma op zitten, waar we de komende periode dan ook mee doorgaan. Op het gebied van afvalwaterzuivering zie ik met name de ontwikkeling van rwzi's naar energie- en grondstoffenfabrieken. Ook daar zit STOWA al goed in. Datzelfde geldt voor het doelmatiger en kosteneffectiever uitvoeren van taken. Tot slot denk ik dat er allerlei technologische ontwikkelingen zijn waar we als waterbeheerders ons voordeel mee kunnen en moeten doen. De tijd van Big Data is ook in het waterbeheer aangebroken. De kunst is om op basis daarvan goede modellen te ontwikkelen die

LUC KOHSIEK

De nieuwe STOWA-voorzitter en dijkgraaf Luc Kohsiek (1953), van huis uit fysisch geograaf, heeft zijn sporen in de watersector ruim verdiend. Hij startte zijn loopbaan als onderzoeker bij het Waterloopkundig Laboratorium en de Universiteit van Utrecht. Daarna was hij werkzaam in diverse managementfuncties bij Rijkswaterstaat en het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM). Van 2002 tot zijn aantreden als dijkgraaf van Hollands

Noorderkwartier in 2009 was hij plaatsvervangend Directeur Generaal bij Rijkswaterstaat. In deze hoedanigheid was hij onder meer betrokken bij de Omgevingswet, het Delta-programma en het HWBP. Kohsiek is lid van de Raad van Toezicht van Deltares/Imares. Ook heeft hij namens de waterschappen zitting in de landelijke stuurgroep water-technologie van de Topsector Water.

waterbeheerders maximaal helpen bij hun taakuitoefening. Dit is een zeer specialistisch gebied. Wellicht moeten we hiervoor aansluiting zoeken bij bijvoorbeeld het Waterschapshuis en Het Informatiehuis Water.

☞ Hoe zit het met het bestuurlijk draagvlak voor het werk van STOWA?

Het is voor STOWA ongelofelijk belangrijk dat we de waterschapsbesturen laten aanhaken bij wat we doen. Vandaar dat ik zo hamer op het aanbieden van concrete handelingsperspectieven, juist omdat we daarmee dat bestuurlijk draagvlak kunnen vergroten. Wij gaan de komende planperiode daar hard mee aan de slag. Door nog duidelijker te maken wat waterschappen van de uitkomsten van ons kenniswerk mogen verwachten, hoe ze die kennis kunnen inzetten en wat dat kan betekenen voor hun taakuitoefening.

☞ STOWA is een kleine organisatie en er is een hoop te doen. Hoe kijkt u daartegenaan?

Er gebeurt ontzettend veel. We doen veel en goed praktijkonderzoek. Alleen, maar ook steeds vaker samen met de waterschappen en andere partijen. Maar goed onderzoek alleen is geen voldoende voorwaarde om ergens geld in te steken. Mijn ambitie is dat STOWA dat onderzoek doet, dat in termen van kwaliteit, effectiviteit en doelmatigheid, duurzaamheid en milieu de waterschappen het meest oplevert. Dat vraagt erom dat we scherp prioriteren, zeker in een tijd waarin geld schaarser wordt. En dat we die prioritering ook nadrukkelijk toetsen: vragen de waterschappen hierom? Krijgen ze hiermee de antwoorden op de belangrijkste vragen die hen kunnen helpen bij het uitoefenen van hun werk? Kortom: werken vanuit de vraagkant.

☞ Is die vraagsturing nu voldoende gewaarborgd?

De vraagsturing vindt nu vooral plaats via de programmacommissies, met vertegenwoordigers van de waterschappen, Rijkswaterstaat, provincie, de Unie van Waterschappen en een enkele kennisinstelling. Dat is goed, maar ook een beetje geïnstitutionaliseerd. Ik zou vaker kennisinstellingen en marktpartijen mee willen

laten denken, en ook meer buiten de institutionele kaders om de vraagsturing organiseren. Juist om te zorgen dat we echt doen waar waterschappen op zitten te wachten. Ik zeg niet dat dat nu niet gebeurt, maar in mijn beleving kunnen we daar nog een slag in maken.

☞ U bent nog maar enkele maanden voorzitter van STOWA. Wat is uw indruk tot dusver?

STOWA is een mooie club, een goede club. Een club die van waarde is voor de waterschappen. Maar mijn indruk is dat het scherper kan. Die ambitie spreekt ook uit de strategienota. STOWA wil dé club zijn, de autoriteit op het gebied van toegepaste kennis en innovatie in het regionale waterbeheer. En dat niet op basis van macht, maar op basis van kracht. Een club waar je als waterschap niet omheen kunt en wilt. Ook een club die je uit eigener beweging benadert als meedenkpartner, als je als waterschap zelf op het gebied van kennis en innovatie iets gaat doen.

Voor alle duidelijkheid. Ik vind dat STOWA goed werk heeft gedaan en doet voor het regionale waterbeheer. Er zijn in het verleden hele mooie resultaten behaald, waar we als waterschappen echt een stap mee hebben kunnen maken. Denk aan Nereda, het Pharmafilter. Ik geef onszelf een rapportcijfer tussen de 7 en 8. Maar ik denk dat we van nog meer waarde kunnen zijn, zeker in dit tijdsgewricht. Dat is een mooie uitdaging voor de komende periode.

