

Liquiditeit en mest grote vraagstukken voor VAB-adviseur

Geesje Rotgers

De VAB-leden in de dierlijke sectoren lopen tegen verschillende bedrijfsvraagstukken aan. Met name de liquiditeit van de veebedrijven betreft een lastig thema. Rik Vlemminx en Jan-Hendrik Damman organiseren namens de Werkgroep Dierlijke Sectoren van de VAB bijstandsbijeenkomsten om adviseurs extra handvatten te bieden voor de aanpak van lastige materie.

Jaarlijks organiseert de Werkgroep Dierlijke Sectoren vier tot zes studiebijeenkomsten over vraagstukken waar VAB-leden in hun dagelijkse werk tegenaan lopen. De VAB-leden zijn vooral actief op het terrein van de agrarische accountancy, het strategische advies, het financiële advies, de ruimtelijke ordening en in de make-laardij. Wat op dit moment de grootste thema's zijn? "Het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid (GLB), het mestbeleid en de liquiditeit in de veehouderij", vertelt Rik Vlemminx, zelf werkzaam

als bedrijfsadviseur melkveehouderij, bedrijfs-economie, management en strategie bij de ZLTO. De drie genoemde thema's komen dit jaar allemaal aan bod. "Bij het GLB en het mestbeleid loopt de adviseur ertegenaan dat veehouders keuzes moeten maken terwijl het overheidsbeleid nog niet vaststaat."

Vlemminx is zelf nauw betrokken bij het onderwerp 'liquiditeit in de melkveehouderij'. Hij heeft er als adviseur haast dagelijks mee te maken. "Veel veehouders hebben vaak wel goed in beeld hoe zij hun bedrijf willen doorontwikkelen en wat dit voor de korte termijn betekent. Maar als er gekeken wordt naar de lange termijn, wordt daar niet altijd voldoende over nagedacht. Alles begint met een goede visie, de stappen die je zet als veehouder moeten daarbij aansluiten. Vragen rondom arbeidsefficiëntie, investeringskosten en protocollen worden steeds relevanter. Ook loop je vaker tegen het probleem aan dat de

veehouder wel wil doorgroeien, maar dat het financieel niet kan. Rekenen aan de terugverdientijd en de interne rentevoet is essentieel. De bedrijven zijn groter dan voorheen en de kosten fluctueren tegenwoordig meer. Je krijgt daardoor steeds vaker te maken met bedrijven die het niet redden." Als adviseur is het geen gemakkelijke opgave om de veehouder een spiegel voor te houden, ervaart Vlemminx. "Aan de ene kant moet je als adviseur zorgen dat je kritisch genoeg blijft richting de boer, maar aan de andere kant moet je er ook voor zorgen dat je niet zo kritisch wordt dat de klant je de deur wijst." Een dilemma volgens Vlemminx, waar veel adviseurs tegenaan lopen: wel kritisch blijven, maar ook zorgen dat je binnen blijft. "Gelukkig vragen ondernemers steeds meer om een kritische blik."

Open discussie

Een belangrijk onderdeel van de studiebijeenkomsten van de Werkgroep Dierlijke Sectoren van de VAB betreft de 'open discussie'. Adviseurs leren van elkaar door met elkaar het gesprek aan te gaan. Voor een goede discussie is het belangrijk dat de groep niet te groot is (maximaal 10 tot 15 personen). De zogenoemde Flash-bijeenkomsten zijn vooral gericht op discussies in kleine, besloten kring. Maar ook tijdens de grotere groepsbijeenkomsten wordt veel tijd ingeruimd om in kleine groepjes met elkaar het gesprek aan te gaan.

WERKGROEP DIER

Rik Vlemminx (l.) en
Jan-Hendrik Damman (r.)

Foto's: RV en JHD



DILEMMA: KRITISCH BLIJVEN ZONDER DE DEUR TE WORDEN GEWEZEN

Voor nu doorgepakken

Collega-werkgroepbestuurslid Jan-Hendrik Damman is zelfstandig bedrijfsadviseur en gespecialiseerd in het doorlichten van bedrijven en bedrijfsovername. Ook Damman ervaart de liquiditeit op het veebedrijf als een groot vraagstuk. "Zowel in de melkveehouderij als in de intensieve veehouderij zijn de marges flinterdun. Een aantal bedrijven weet echter wel ruimere marges te halen. Het is dan zeer interessant om erachter te komen waarom het deze laatste groep bedrijven wel lukt. Hier besteden we veel aandacht aan binnen onze VAB-bijeenkomsten." Daarmee samenhangend wordt de aanpak van de adviseur bij lastige vraagstukken stevig bediscussieerd. Damman: "Veel adviseurs komen samen met de ondernemer wel tot ideeën, maar die ideeën komen vervolgens weinig verder. De ontwikkelingen haperen. Zeker in deze tijd waarin de marges klein zijn moet er doorgepakt worden. Het is niet meer van deze tijd om wél keuzes te maken, maar die vervolgens niet uitgevoerd te krijgen. Adviseurs moeten leren hoe zij deze lijn kunnen doorbreken."

In de studiebijeenkomsten willen wij hen daarvoor handvatten aanreiken en laten leren van elkaar door middel van open discussies."

Agenda

Omgaan met lastige situaties

Als adviseur ben je regelmatig de bringer van een minder leuke boodschap. Ook kom je soms in situaties waarbij je duidelijke grenzen moet stellen. Hoe doe je dat op een goede en integere manier?

Datum: 4 juni 2013

Tijd: 14.00 - 20.00 uur

Locatie: Flynth, Amersfoort

Kosten: 375,00 (voor VAB-leden)

Meer informatie: www.vabnet.nl

Krijgen we 't rond met de grond?

Een seminar over de grondmarkt: financiering, prijsontwikkeling en planologie.

Datum: 20 juni 2013

Tijd: 14.00 - 20.00 uur

Locatie: De Weistaar, Maarsbergen

Kosten: 180 euro (VAB-leden)

Meer informatie: www.vabnet.nl

Sociale media voor beginners

Ook koeien twitteren en boeren facebooken. Maar voor veel bedrijfsadviseurs is het nog abracadabra. In deze training meer over het hoe en waarom van sociale media.

Datum: 27 juni 2013

Tijd: 15.00 - 20.00 uur

Locatie: Hotel Hugo de Vries, Lunteren

Kosten: 230 euro (voor VAB-leden)

Meer informatie: www.vabnet.nl