

AVR-directeur Stefan Top na overname Climax 'Even wat rustiger aan'



Met de overname van Climax in Veendam is het Belgische AVR eerder dan het zelf had gepland uitgegroeid tot een fullliner in machines voor de aardappelteelt. Een gesprek met AVR-directeur Stefan Top.

Het is vrijdag aan het eind van de middag. Regen striemt tegen de ruiten. Medewerkers van machine-fabrikant AVR in het Belgische Roeselare maken zich op voor het weekend. "Als we nog wat activiteit willen zien, moeten we nu meteen even de fabriek in", zegt directeur Stefan Top. Trots toont hij vervolgens de assemblagelijnen waar de rooiers, frezen en pootmachines in elkaar worden geschroefd. Eerder deze week was hij nog in Veendam om polshoogte te nemen bij de jongste loot aan de AVR-stam: Climax, fabrikant van inschuurapparatuur. Half januari nam AVR de failliete boedel over.

Hoe lang was Climax al bij AVR in beeld?

"Een paar dagen na de Interpom (de Belgische vakbeurs voor de aardappelteelt, red) eind november vorig jaar en ongeveer een week voordat Climax failliet werd verklaard, werden we benaderd. Of we geen interesse hadden om Climax over te nemen."

Wat was uw antwoord?

"Wij vonden het aanbod interessant. Nadat we vorig jaar de plantdivisie van Underhaug hadden overgenomen, wilde Miedema ons geen inschuurapparatuur meer leveren. Dat was vervelend want onze klanten willen graag met één partij zaken doen en dus inschuurapparatuur bij onze dealers afnemen. Een fabrikant van inschuurapparatuur zou ons dus wel passen. Maar we wilden eerst een gedegen marktonderzoek doen. Hoe zit Climax in elkaar? Welke kwaliteit hebben de producten? We wilden er niet onbezonnen instappen."

Wat bleek?

"Dat Climax robuuste machines maakt en dat de klanten tevreden zijn over het product. Ook werd ons duidelijk dat de Climax-machines goed aansluiten bij het verwachtingspatroon van onze klanten. Zij verlangen over het algemeen veel van hun machines. Verder bleek dat de structuur van Climax in orde was. Je kunt aan alles merken dat het bedrijf een geschiedenis heeft. Er waren bijvoorbeeld duidelijke tekeningen van machines en heldere onderdelenlijsten."

Maar het was inmiddels wel op de fles gegaan?

"Klopt: 4 december ging Climax failliet. Het bedrijf is na het faillissement van Agrimac, in 2008 zelfstandig verder gegaan. Maar het was financieel zwak. Er was te weinig kapitaal en bovendien denk ik dat de aandeelhouders onvoldoende gevoel hadden met landbouwmechanisatie. Gevolg was dat je als fabrikant

prima machines maakt maar dat je ze door een gebrek aan goede distributiekanaalen niet kwijt kunt."

Met in eerste instantie zes tot zeven oud-Climax-medewerkers blijft AVR de inschuurmachines in Veendam bouwen. Niet alleen omdat het AVR in Roeselare aan ruimte ontbreekt voor een extra piekperiode. Maar ook omdat AVR in Noordoost-Nederland betrekkelijk eenvoudig goed technisch geschoold personeel kan vinden. De Belgische fabrikant zal de Climax-machines onder de eigen naam op de markt brengen, behalve in die landen waar Climax een betere naam heeft. Ook zal de inschuurapparatuur de AVR-groene kleur krijgen.

'De kleuren van AVR en Miedema zijn vrij identiek'

Climax-machines krijgen dezelfde kleuren als de stortbakken en hallenvullers van concurrent Miedema.

"Die kleuren zijn inderdaad vrij identiek. Dat stamt nog uit de tijd dat Miedema en AVR onderdeel waren van Netagco (dat in 2003 failliet ging, red). De Netagco-directie besloot destijds dat alle merken uit de aardappeldivisie in dezelfde groene kleur moesten worden gespoten. Voor ons had het niet veel impact. Onze machines waren al lichtgroen. Miedema-machines waren tot dan toe oranje-rood. En of het een probleem is dat Miedema- en AVR-machines nu dezelfde kleur hebben? Ik denk het niet. Vroeger maakte bijna iedere fabrikant van inschuurapparatuur zijn machines geel en rood. En met Miedema zijn we nog steeds on speaking terms."

Over Netagco gesproken. Zit er geen gevaar aan de snelle groei van AVR?

"In 2003, het eerste jaar dat we na Netagco op eigen benen stonden, haalden we een omzet van 7 miljoen euro. Dit jaar verwachten we een omzet van 42 tot 45 miljoen euro. Het klopt dus dat we snel groeien. Maar behalve de snelle groei, zijn we in niets te vergelijken met Netagco. Deze holding was gefinancierd met veel vreemd kapitaal, aangekochte bedrijfsonderdelen werden onvoldoende geïntegreerd en als dat wel gebeurde, gebeurde het op de verkeerde manier. Bij AVR zijn we ook snel gegroeid, maar wij maken serieus werk van integratie van bedrijfsonderdelen.

En wees gerust: voorlopig houden we ons even gedeisd."

Hoe staat het met de nieuwe gedragen pootmachine van AVR?

"Op de Interpom hebben gemeld dat we dit jaar met de Ceres 400 gedragen vierrijige plantmachine komen. Deze machine hebben we volledig in eigen huis ontwikkeld. Met de 0-serie gaan we dit voorjaar uitgebreid testen. Volgend jaar komt de machine voor de telers beschikbaar. Uiteraard denken we ook aan combinatiemachine met onze compactfrees. Daarnaast maken we de voortaan de getrokken Underhaug-machines onder eigen AVR-label in Roeselare."

Hoe ziet u de toekomst van de aardappelteelt in West-Europa?

"Je hebt nu in Nederland, België en Frankrijk enkele telers met meer dan 250 hectare aardappelen. Die groei zet door. Een enkeling heeft zelfs al meer dan 750 hectare aardappelen. Die schaalvergroting wordt ook gestimuleerd door de verwerkers. Die willen een constante kwaliteit en zijn bereid daarvoor een hogere prijs te betalen."

Wat betekent die ontwikkeling voor AVR?

"Telers blijven hun investeringen vooral baseren op de aardappelprijs in een bepaald jaar. En dus wordt er vaak impulsief geïnvesteerd en niet structureel: in goede aardappeljaren investeren ze fors, in slechte jaren houden ze hun hand op de knip. Dat wordt in Nederland nog eens versterkt door regelingen als de Vamil. Dat is heel lastig voor machinefabrikanten, want ook onze omzet schommelt daardoor sterk. Los daarvan hebben we met het oog op die schaalvergroting van de telers besloten om de productie van zelfrijdende tweerijers te staken. Je moet als fabrikant keuzes maken en wij denken niet dat tweerijige zelfrijders nog een grote toekomst hebben. De markt wordt de komende jaren overspoeld met zelfrijdende tweerijers, dus dat is commercieel ook niet zo interessant voor ons. Voor telers die niet aan de vierrijer willen, hebben wij nog getrokken rooiers in het pakket."

Neemt de huiver voor vierrijers af bij telers?

"Als telers de afvoer eenmaal goed hebben georganiseerd, willen ze niet meer anders. Ook niet de telers met kleine perceeltjes. Je rijdt met een zelfrijdende vierrijer veel minder kapot dan met een tweerijige zelfrijder. Joh, een vierrijer dat gaat zo mooi. Het is net een combine." 