

Quality assurance schemes for farm level sustainability improvement

Karel de Greef et al.

QPC Module II (farm level sustainability)

&

Livestock Research of Wageningen UR



Quality assurance schemes for farm level sustainability improvement

Quality Assurance systems & Sustainability an innovation process

a bit philosophical



Context & intro

- Pork is a commodity (world wide)
 - cheapest system ; little room for manouvre
- Ambitions for improvement of sustainability:
 - Push: Legislation - affects competitive position [uniformer]
 - Pull: Market: needs an 'earning system' [more diverse]
 - *diversification: improved characteristics*
 - *Changed production method + QA-System: rules, communication & organisation*



Overview EU (2010)

■ Diversity:

- Conventional pork is dominant; similar system & performance
- Many small alternative systems – home sell – 2nd chain
 - Rules: *cahier de charges*

■ Charicatures:

- North-west countries (NL, UK|): *market* role
- Nordic countries (S, N): *state* role
- Latin countries (F, I, ES): *tradition* role
- ? Germany ; Belgium ; Danmark

Key themes of diversified systems / QAS's

- Food safety
- Animal welfare / housing system
- Environmental performance
- Product quality
- Traditional system / breed

Role of Sustainability initiatives & QAS's in diversification & in innovation

Three+ examples from NL, to demonstrate a principle

- IKB food safety HACCP-alike
- Environmental label environment+
- Better Life animal welfare
- Dairy
- Organic?

Rule based versus intention based

Back ground info:

The context of innovation in Dutch Pork Sector

- Export oriented sector (60-70% exported)
- Hardly any vertical integration
- Operational excellence – cost price
- Critical society (critique & interventions)
- Fragile / difficult economic situation



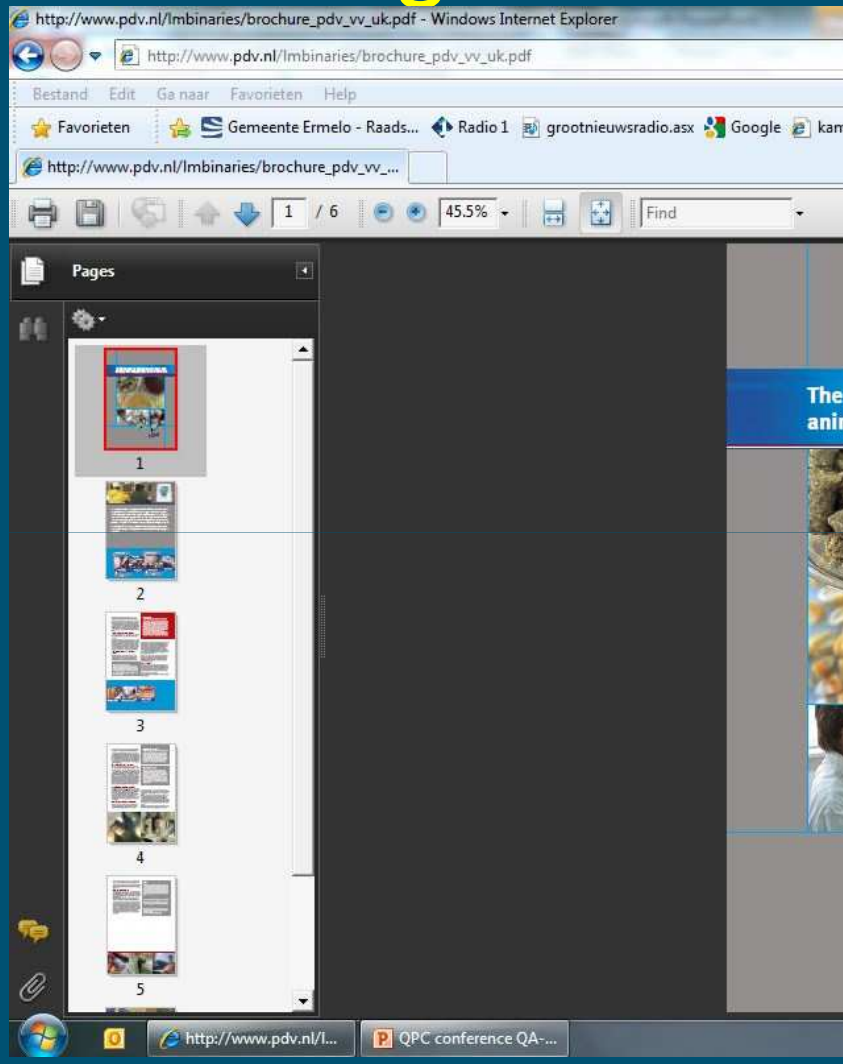
WAGENINGEN UR
For quality of life

Role of Sustainability initiatives & QAS's in diversification & in innovation

Three+ examples from NL

- IKB food safety HACCP-alike
- Environmental label environment+
- Better Life animal welfare
- Dairy

IKB – integrated chain control



The best quality assurance for meat and animal feed comes from the Netherlands

The Dutch mark for quality meat

IKB – integrated chain control

What it aims for

B2B-trust in food safety

What it is

HACCP-based rules (hygiene, GxP etc.)

What it does

Stratifies processes

Uniforms the system

Milieukeur – environmental label

De Hoeve BV - Windows Internet Explorer
http://www.dehoevebv.nl/

Bestand Bewerken Beeld Favorieten Extra Help

Favorieten Gemeente Ermelo - Raads... Radio 1 grootnieuwsradio.aspx Google kameleon WE@WUR Wageningen UR Digital Li... GeenFile.nl

De Hoeve BV

Home
Nieuws
Varkenshouders
(Keur)slagers
Profiel
Eisen / Controle
Contact

De Hoeve bv
**'Varkensvlees van De Hoeve...
...da's bewust genieten'**

Een samenwerkingsverband van bedrijven die het project Varkensvlees met Milieukeur in de praktijk brengt. Dat is De Hoeve B.V. Van zaadje tot karbonaadje zogezegd. Het begon allemaal in 1998, toen zowel varkenshouders als slagers hun hoofden bij elkaar staken met één en hetzelfde doel: antwoord geven op de vraag naar veilig, duurzaam en ambachtelijk geproduceerd varkensvlees. Verantwoord dus. Nu drukt De Hoeve B.V. een belangrijke 'Milieukeur-stempel' op het aanbod van varkensvlees in Nederland. En over enkele jaren in heel Noordwest-Europa.

Varkensvlees van de Hoeve...da's bewust genieten

EN 100% 15:36

Milieukeur – environmental label



Home
Nieuws
Varkenshouders
(Keur)slagers
Profiel
Eisen / Controle
Contact

De Hoeve bv

**'Varkensvlees van De Hoeve...
...da's bewust genieten'**

Een samenwerkingsverband van bedrijven die het project Varkensvlees met Milieukeur in de praktijk brengt. Dat is De Hoeve B.V. Van zaadje tot karbonaadje zagezgd. Het begon allemaal in 1998, toen zowel varkenshouders als slagers hun hoofden bij elkaar staken met één en hetzelfde doel: antwoord geven op de vraag naar veilig, ~~duurzaam en ambachtelijk~~ geproduceerd varkensvlees. Verantwoord dus. Nu drukt De Hoeve B.V. een belangrijke 'Milieukeur-stempel' op het aanbod van varkensvlees in Nederland. En over enkele jaren in heel Noordwest-Europa.



Varkensvlees van de Hoeve...da's bewust genieten

Milieukeur – environmental label

What it aims for

better sustainability + own market share
~B2C

What it is

conventional system with extra sust.performance
partly *cafeteria model (choice-list)*

What it does

highlights and accomplishes extra sust.performance
empowers a group of farmers (own chain)

Beter Leven – *Better life* label of NGO

Beter leven - Dierenbescherming - Windows Internet Explorer

http://beterleven.dierenbescherming.nl/

Bestand Bewerken Beeld Favorieten Extra Help

Favorieten Gemeente Ermelo - Raads... Radio 1 grootniewsradio.asx Google kameleon WE@WUR Wageningen UR Digital Li... GeenFile.nl

Beter leven - Dierenbescherming

Beter Leven Dierenbescherming

■ Home ■ Nieuws ■ Sterrenstelsysteem ■ Beter Leven kenmerk ■ Aanbieders ■ Historie ■ Bedrijven

■ Home

Hoe meer sterren, hoe diervriendelijker het vlees!

Beter Leven Dierenbescherming

Eet jij diervriendelijk?

Beter Leven kenmerk

Unilever sluit zich aan bij Beter Leven kenmerk

Ruim een derde van de rookworsten van Unox is komende winter afkomstig van ongecastreerde varkens die meer ruimte en afleiding hebben. Dit houdt in dat 4,5 miljoen worsten een ster krijgen van het Beter Leven kenmerk van de Dierenbescherming. Vanaf s ...

Lees verder

15 september 2011
Rondeleieren nu ook in Duitse supermarkt verkrijgbaar

14 juli 2011
Duitsland krijgt eigen zegel voor 'beter' vlees

14 juli 2011
Vlees met Beter Leven kenmerk bij DEEN

1 juli 2011
Unilever sluit zich aan bij Beter Leven kenmerk

Beter Leven – *Better life* label of NGO

What it aims for

higher base level / improved 2nd chain
by improvement of husbandry conditions

What it is

Label provided by large animal-NGO
Adapted conventional system (extra space,
enrichment)

What it does

substantial 2nd regular⁽⁺⁾ chain

comparison

IKB	sector	rules
Milieukeur	farmers	cafeteria + rules
Beter Leven	NGO	rules + cafeteria

What they do for innovation

IKB sector rules trust

New standard, enhanced uniformity
loss of added financial value

Milieukeur farmers cafeteria + rules QA

“A plus is nearly free” & “integration is possible”
Fixes Commodity thinking ; Adds cafeteria choices = ~diversity

Beter Leven NGO rules + cafeteria QA

Re-define base level of animal welfare
Confirms lowest cost price dogma

QA for Diversity and for Innovation

- QA in Commodity system *locks in*: resistant to changes & more uniformity
- Non-all-QA : macro-diversity → opportunities for innovation
- Choice model QA: micro-diversity → tailor made benefits

Evaluation 1: innovation needs QAS

- North-West Europe: enhanced sustainability *'through the market'*
 - Other 'earning model': added costs compensated?
- NL: non-integrated xtreme commodity oriented:
resistant to change
- Still, cracks become visible in the commodity harness
- Combi of substantial unease & pressure and market initiatives creates new (better) systems

Role of the "Better Life" logo illustrates QAS-relevance

Caring Dairy – tailor made sustainability



Caring Dairy – tailor made sustainability

What it aims for

More sustainable dairy farming

What it is

sustainability improvement
on the best farm-level opportunities

What it does

Addresses sustainability

- tailor made
- including the farmer & farm

comparison

IKB

sector

rules

Milieukeur

farmers

cafeteria + rules

Beter Leven

NGO

rules + cafeteria

Caring Dairy

market party

ambitions & choices



QAS-lesson from Caring Dairy?

”do well”

- + profit from*
- the loyalty towards farmers*
- trust in farmers*

Evaluation 2

- Early (food safety) QAS's: guarantee/Trust for non-bad
- Regular QAS's (A.Welfare,environment): Rules for better
- New QAS's (market room?) Trust for better

Less ratio, more feeling

Conclusions & Message

There is a public need for making pork production more sustainable

1. QAS's clearly facilitate sust[↑] initiatives
innovation process: the commodity changes also!
2. Diversity is thought to be beneficial for future viability
→ QAS's support this and should protect this

Plea for flexible QAS's
or for many QAS's

And exploit the consumers emotion!

Quality Assurance systems & Sustainability an innovation process

QAS

in a commodity environment

*It's about the product & the process,
not about the rules!*

And it's about the Consumer.....