

Familie De Schutter: 'We hebben bij de overname alles met het hele gezin besproken'

Overname in delen levert dik pak papier op

Jef De Schutter en zijn vader Marc runnen samen hun melkveebedrijf met ijsbereiding. Jef heeft zich ingekocht in de vennootschap waarvan zij beiden nu de helft van de aandelen bezitten.

tekst Ivonne Stienezen

Al vanaf dat hij een klein jongetje was, wist Jef De Schutter (26) al wel dat hij boer wilde worden. 'Sinds mijn twintigste was ik er echt zeker van, ik heb er eigenlijk nooit bij stilgestaan om het bedrijf niet over te nemen.'

Het bedrijf van de familie De Schutter is een echt familiebedrijf. De familie melkt 44 koeien en verwerkt een deel van de eigen melk tot ijs ofwel crème-glace. Het ijs is populair tot in de wijde omgeving van het Belgische Pulle, de klanten komen zelfs uit Antwerpen, een ritje van zo'n twintig minuten. Vooral in de zomer geeft het ijs maken veel extra werk. Moeder Maria en zus Leen nemen het grootste deel voor hun rekening.

Baan buitenshuis

Op advies van zijn vader heeft Jef eerst een paar jaar een baan buiten de deur gehad. 'Ik heb onder meer bij de Groene Kring gewerkt, de beweging voor jonge land- en tuinbouwers. Daar heb ik veel geleerd. Ik organiseerde cursussen over overnames, daar heb ik zelf natuurlijk ook veel van meegepikt. Daarom was het voor mij al snel duidelijk op welke manier we de overname vorm zouden geven.' Overigens werkt Jef ook nu nog buiten de deur.

De overname bij de familie De Schutter verloopt in delen. Het bedrijf is nu omgevormd tot een vennootschap, waarvan vader Marc nog de helft van de aandelen in handen heeft en Jef de andere helft heeft gekocht. 'Mijn ouders hebben een deel van het geld dat ik heb betaald voor die aandelen weer terug in het bedrijf gestoken. De rest verdelen ze onder mijn broers en zus, dat is ook eerlijk naar hen toe. We hebben hen trouwens bij alle stappen van het overnameproces betrok-

ken.' In het voorjaar van 2011 is het hele gezin, ouders en vijf kinderen, voor het eerst om tafel gaan zitten. Iedereen kon daar zijn zegje doen. 'Uiteindelijk zijn we naar de boekhouder gegaan die alles heeft doorgerekend, ook scenario's met slechte prijzen. De boekhouder gaf een positief advies en ook het gesprek met de bank daarna was positief.'

De volgende stap was het waarderen van het hele bedrijf, van koeien tot en met trekkers, op advies van een extern adviseur. Ook dat is weer met het hele gezin besproken. 'Door mijn werk heb ik veel overnames gezien en daarvan heb ik vooral geleerd hoe het niet moet. Op veel plekken spreekt de opvolger de broers en zussen niet meer en dat wil ik zeker niet. Daarom heeft bij ons iedereen inzicht in alle stappen gehad.' Uiteindelijk was op 1 januari 2012 de overdracht rond.

Wie overigens geen zeggenschap had bij de overname, was de vriendin van Jef. 'Het is niet de bedoeling dat ze gaat meewerken op het bedrijf, daarom is zij weinig bij de overname betrokken geweest. Natuurlijk heb ik wel eerst met haar besproken of zij het zag zitten.'

Vermoeiend proces

Al met al is Jef blij dat het proces is afgerond. 'Het was erg vermoeiend, het kost veel tijd en denkwerk en het levert bovendien een heel dik pak papier op van wel vijf centimeter. Ook in de gesprekken met de familie is veel tijd gaan zitten, je moet toch extra dingen uitleggen. Maar dat is het wel waard geweest.'

Jef is zeker tevreden over het eindresultaat. 'Het proces is soepel verlopen en we kunnen nu verder naar de toekomst kijken.'

Voor Marc de Schutter is het nog te vroeg om met pensioen te gaan. Hij heeft nu de helft van het bedrijf overgedragen aan zoon Jef. Welk gezinslid de andere helft overneemt, is nog onbeslist.

tekst Ivonne Stienezen

Een flinke dosis gezond verstand. Dat spreekt vooral uit het verhaal van Marc De Schutter (54). Marc vond het belangrijk dat zijn zoon Jef eerst meer van de wereld ging zien. 'Hij is een echte koeienboer. Maar de wereld is groter dan ons bedrijf, daarom heb ik gezegd dat hij eerst een paar jaar buiten de deur moest werken.'

De moeder van Jef vond het eigenlijk nog wel te vroeg voor de overname, maar Jef vond het tijd. 'Hij wil niet tot zijn vijftigste de afbetalingen voor de overname doen, hij wil zo snel mogelijk weer financiële ruimte creëren.'

Meer tijd voor vrije tijd

Het kostte Marc geen moeite om werk aan Jef over te laten. 'Ik was altijd al gewend om dingen uit handen te geven. Ik vind het geen probleem om bijvoorbeeld het inkuilen volledig uit handen te geven.' Marc is wel van plan om het iets rustiger aan te gaan doen. 'Afgelopen zomer zijn we voor het eerst een zondagmiddag weg geweest. Dat kon vroeger niet, want de zondag is het drukst met de ijsverkoop. Op een mooie zomerse zondag hebben we wel 1000 tot 1500 klanten op een dag.'

De kinderen beginnen nu langzaam het huis te verlaten en Marc en zijn vrouw willen toch het liefst het werk zonder personeel blijven doen. 'Daarom ben ik blij dat we met Jef deze overname in gang hebben gezet.' Wat er op termijn gaat gebeuren met de helft van de aandelen van de vennootschap die Marc in bezit heeft, is nog onbeslist. Dochter Leen (25), die halftijds buiten de deur werkt en halftijds in de ijsbereiding actief is, wil wellicht op termijn ook vennoot worden. Maar op dit moment wil ze

die beslissing nog niet nemen. 'Onze jongste heeft op zich ook interesse in het bedrijf, maar hij is pas 19, dus te jong om die beslissing nu te nemen. Bovendien ben ik nog niet met pensioen, 54 is nog te jong om te stoppen.'

Nieuwe stal

Op het erf trekt de stal in aanbouw direct de aandacht. Marc geeft aan dat die stal voor hem niet per se nodig was. 'Ik had me er wel mee gered tot aan mijn pensioen. Maar Jef moet verder met het bedrijf, daarom blijven we investeren.' Dat moest wel stap voor stap en in de juiste volgorde. Eerst moest de vennootschap opgericht zijn voordat de vergunningen konden aanvragen bijvoorbeeld. 'Bij al deze stappen hebben we adviseurs gebruikt, het is belangrijk dat je je goed laat informeren; wat zijn de voordelen, wat zijn de nadelen? De overname heeft wel geleid tot kopzorgen, veel geloop, veel gebel. Van tevoren sta je niet stil bij alle externe dingen die je moet regelen én betalen, zoals de landmeter en de notaris.'

Ook Marc is blij met de uitkomst. 'We hebben dit bedrijf helemaal zelf opgebouwd, hier stond niets en ik ben blij dat het blijft bestaan, dat we een opvolger hebben.' Marc kijkt met veel vertrouwen naar de toekomst. 'Jef is iemand die goede beslissingen neemt, hij is heel gedreven, weet waar hij mee bezig is en is ook heel gemakkelijk om mee samen te werken. Anders begin je er ook niet aan. Natuurlijk hebben we wel eens andere gedachten, maar we komen er altijd wel uit samen. Ik heb niet het gevoel dat ik aan het afbouwen ben, maar ben wel blij dat er meer ruimte komt om af en toe eens een paar dagen weg te kunnen.'

