

# De Tango methode

Eelke Wielinga



# De Tango methode: waar is hij voor bedoeld?

*Wat doet de methode?*

- Creëren van werkbare relaties waaruit nieuwe oplossingen kunnen voortkomen

*Wanneer toepassen?*

- Complexe processen met verschillende partijen

# De Tango methode: waar is hij voor bedoeld?

*Wanneer toepassen?*

- Complexe processen met verschillende partijen
  - Eén of meer partijen willen beweging
  - Medewerking anderen nodig, maar kan niet worden afgedwongen
  - Belangen lopen uiteen
  - Objectieve kennis over beste uitkomst niet voor handen of niet door iedereen geaccepteerd
  - Uitkomst staat niet van te voren vast

# De Tango methode: waar is hij voor bedoeld?

*Verskil met andere multi-stakeholder benaderingen?*

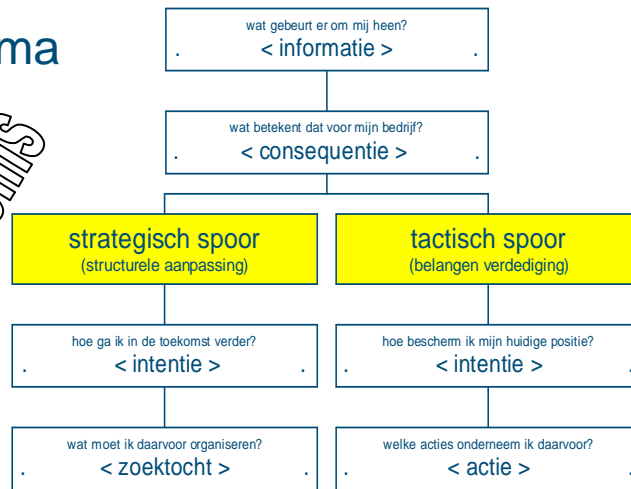
## ■ Nadruk op werkbare relaties

- Consensus is lang niet altijd nodig
- “Draagvlak creëren” is wat anders (de oplossing staat dan meestal van te voren al vast)
- Niet alleen communiceren maar ook positie innemen (dus ook strategie, inzet van macht en invloed)
- Het gaat niet om het winnen maar om verbinding
- Resultaat: co-creatie

# De Tango methode: wortels

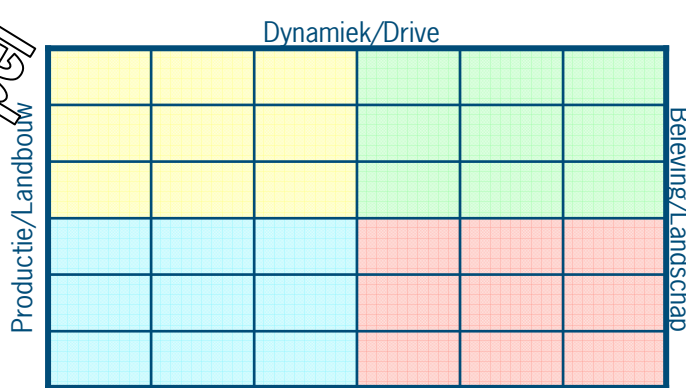
## Sociotechnische netwerken

Jan Buurma



*bellef systems*

*landschapspel*



## Levende netwerken

Eelke Wielinga



*coherentiecirkel*

# Tango methode

---

## Vijf stappen

- 1: Actor analyse
- 2: Interviews
- 3: Strategische analyse
- 4: Interventies
- 5: Landschapspel



# Casus Onnen: scène 1. Zomer - najaar 2005

---



- Provincie wil retentiegebied voor rivier
- Discussie met stakeholders zit vast
- Opdracht prov + gemeente aan Bram Prins / LEI: “Breng hier beweging in”

# Casus Onnen: scène 1. Zomer - najaar 2005

---

- Aanpak: sociotechnische netwerken (Jan Buurma)

interviews >> belief systems

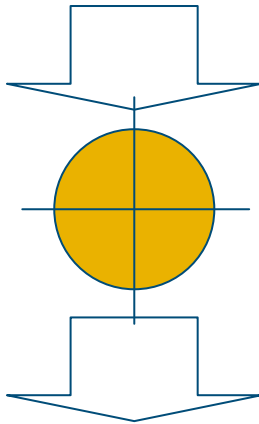


onderhandelingsproces (levend schaakspel)



- Aanpak: levende netwerken (Eelke Wielinga)

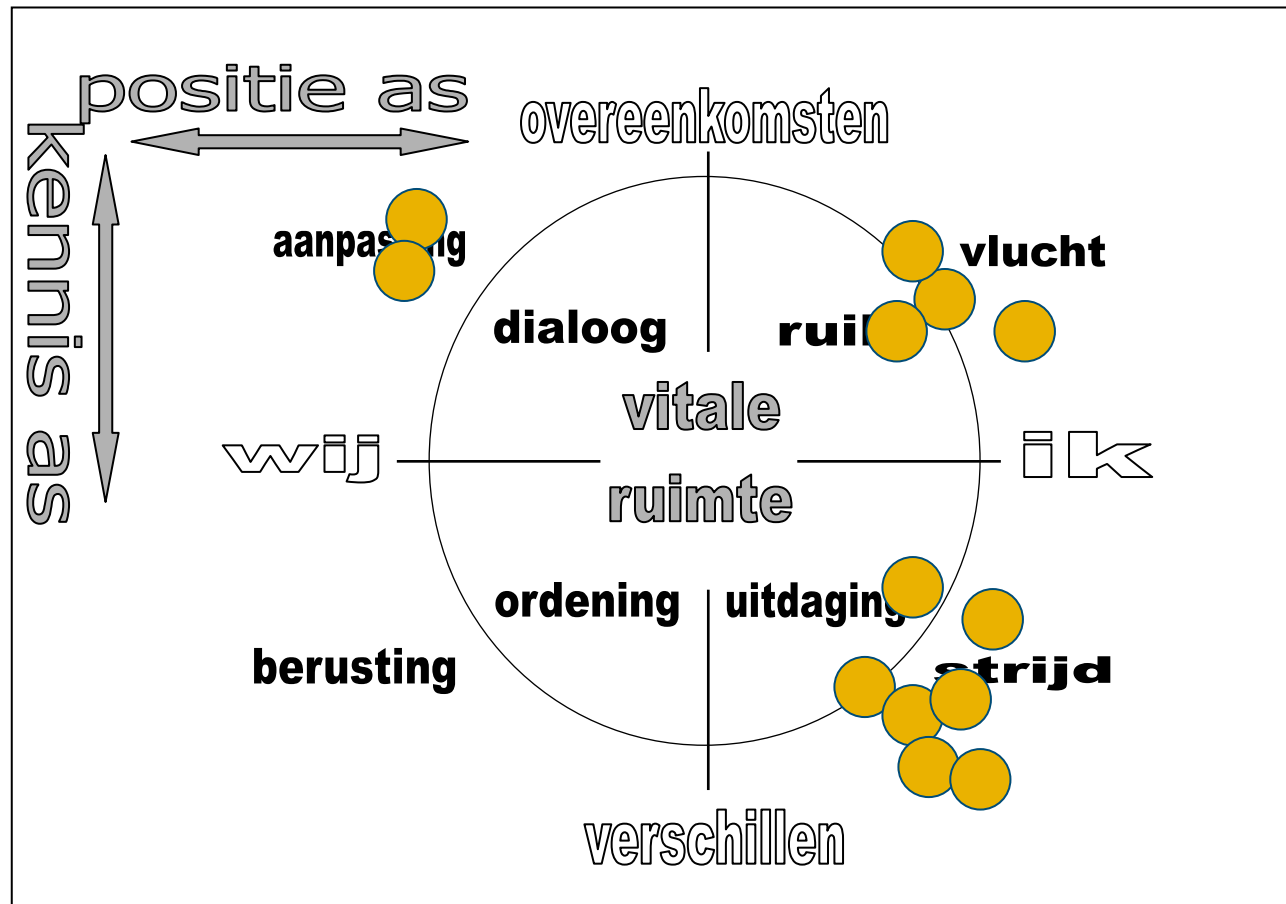
**interviews >> belief systems**



wat moet er gebeuren voordat  
actoren in de positie zijn om te  
onderhandelen?

**onderhandelingsproces (levend schaakspel)**

- Aanpak: levende netwerken (Eelke Wielinga)

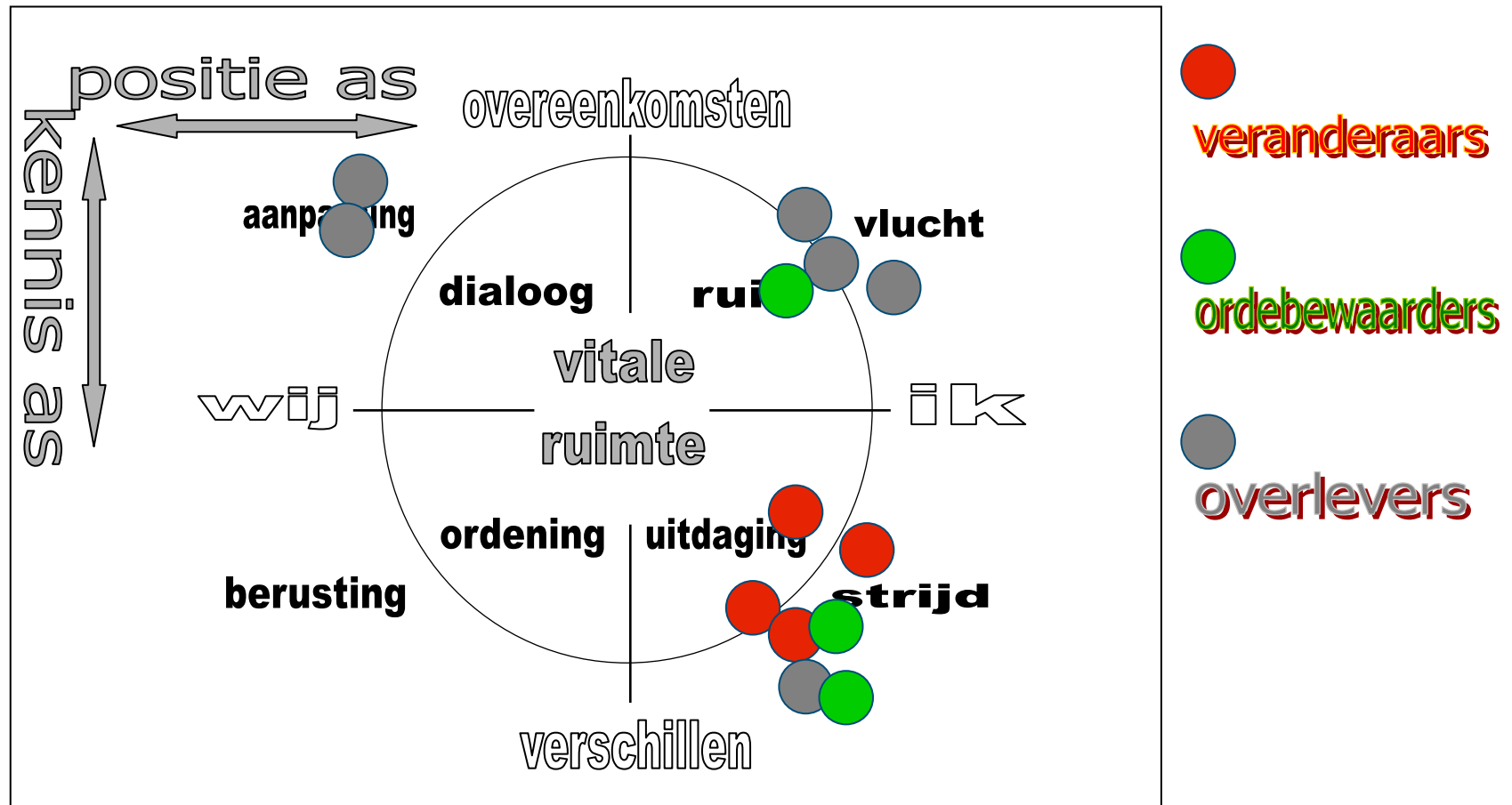


figuur 1: de Coherentiecirkel

- Aanpak: levende netwerken (Eelke Wielinga)



■ Aanpak: levende netwerken (Eelke Wielinga)



figuur 1: de Coherentiecirkel

## **Conclusie voor interventie:**

- Neem jonge boeren met initiatief als vertrekpunt
- Versterk hun positie door een training ISM (Interactief Strategisch Management)
- Werk dan toe naar plannen en een strategie.

## **Uitkomst**

- Plan voor Buurderij (3 ondernemers, later 2)

# Casus Onnen: scène 2. Voorjaar 2007

---



- Buurderij heeft beheersovereenkomst met Gronings Landschap nodig
- Gronings Landschap geeft geen gehoor.
- Wat nu?



- Relatie buurderij – Gronings Landschap zit vast >> 3<sup>e</sup> kwadrant
- Nodig: experimenteerruimte
- **Warme** interventie: bemiddelaar >> haalbaarheidsstudie
- **Koude** interventie: strijder >> beïnvloeding van positie manager Gr Lsch

## Vervolg:

- **Warme** interventie ingezet: projectgroep in kader NidV, met begeleider. Haalbaarheidsstudie wordt projectplan.
- **Koude** interventie ingezet: via wethouder naar voorzitter Gronings Landschap >> druk op manager. Zit nu in projectgroep.
- Onverwachte complicatie: ziekte één van de initiatiefnemers (slechte prognose)
- Nu: positiespel rond verschillende beheersopties buurderij
- Toekomst?



# Waarom Tango?

---

- Tango dans je samen
- Samenspel, en toch vanuit je eigen kracht
- Dynamisch, energie
- Onvoorspelbaar vervolg
- Vertrouwen dat er iets moois ontstaat: **co-creatie**



# Tango methode: selectie voor vanmiddag

---

## Vijf stappen

- 1: Actor analyse
- 2: Interviews
- 3: Strategische analyse
- 4: Interventies
- 5: Landschapspel



# Tango methode: selectie voor vanmiddag

---

## Vijf stappen

- 1: Actor analyse
- **2: Interviews**
- 3: Strategische analyse
- 4: Interventies
- **5: Landschapspel**



# De Tango in deze workshop

---

- Verkennen van posities op twee spanningsbogen
  - Wetenschap / techniek <> dynamiek / proceskunde
  - Landbouw / economie <> ecologie / landschap
- Zoeken naar synergie
  - Wat kunnen we aan elkaar hebben?
  - Waar hebben we last van?